

APRESENTAÇÃO DE RESULTADOS

3º Trimestre de 2026

REUNIÃO PÚBLICA ANUAL

DFRI – Diretoria Financeira e de Relações com Investidores
DI – Diretoria de Investimentos
DC – Diretoria Comercial

SANEPAR



Ozires Kloster

DIRETOR FINANCEIRO E DE RELAÇÕES COM INVESTIDORES

DISCLAIMER

Esta apresentação pode conter considerações futuras referentes às perspectivas do negócio, estimativas de resultados operacionais e financeiros, e às perspectivas de crescimento da Sanepar. Estas são apenas projeções e, como tal, baseiam-se exclusivamente nas expectativas da administração da Sanepar em relação ao futuro do negócio e seu contínuo acesso a capitais para financiar o plano de negócios da Companhia. Considerações futuras não são garantia de desempenho. Tais considerações futuras dependem, substancialmente, de mudanças nas condições de mercado, regras governamentais, do desempenho do setor e da economia brasileira, entre outros fatores, além dos riscos apresentados nos documentos de divulgação arquivados pela Sanepar e estão, portanto, sujeitas a mudanças sem aviso prévio.

AGENDA

01	DESTAQUES	04
02	CONTEXTO OPERACIONAL	
	Volume das Barragens	05
	Histórico de Atendimento	06
	Resultado Operacional Água	07
	Resultado Operacional Esgoto	08
03	PRINCIPAIS INDICADORES	09
04	RESULTADO FINANCEIRO	
	Demonstração de Resultado Trimestral	10
	Composição do Resultado Trimestral	11
	Composição do Resultado Trimestral (ajustado)	12
	Demonstração de Resultado Acumulado	13
	Composição do Resultado Acumulado	14
	Composição do Resultado Acumulado (ajustado)	15
05	INVESTIMENTOS	16
06	ESTRUTURA DE CAPITAL	
	Gestão de Capital	17
	Covenants	19
07	BALANÇO PATRIMONIAL	20
08	FLUXOS DE CAIXA	21



DESTAQUES 3T26 | 9M26

	3T26	9M26
Crescimento da Receita Líquida	+7,6%	+8,9%
Margem EBITDA	37,7%	36,6%
Investimentos (em R$ milhões)	576,7	1.728,6
Dívida Líquida / EBITDA		0,8x

Expansão Operacional

+1,6%
Economias de água

+3,3%
Economias de esgoto

Destaques institucionais de 2026

Ranking Grupo Amanhã | PWC

Maior empresa de serviços públicos do Paraná e 8ª maior empresa do Estado do Paraná.

Troféu Transparência 2026

9º ano consecutivo entre as vencedoras e 13ª premiação da Sanepar.

DISPONIBILIDADE HÍDRICA

VOLUME DAS BARRAGENS



SAIC
100%



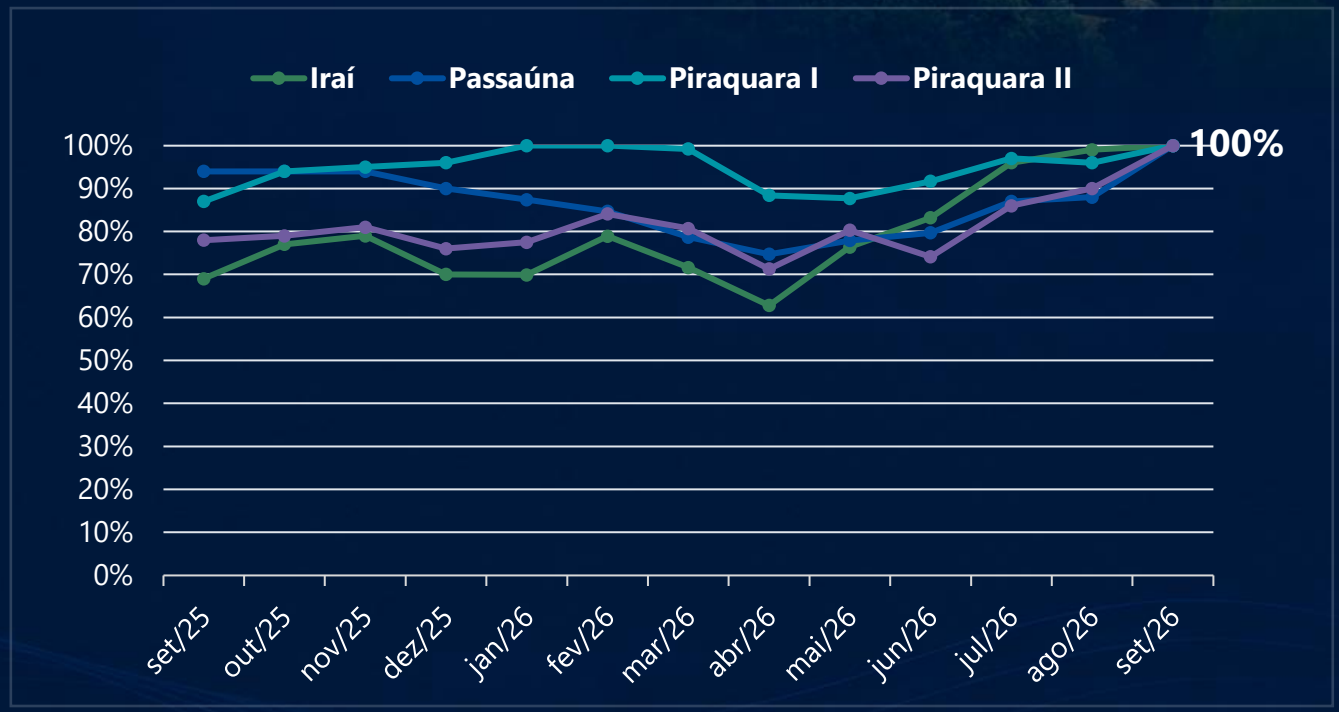
MIRINGUAVA (em enchimento)
51%

IRAÍ 100%

PASSAÚNA 100%

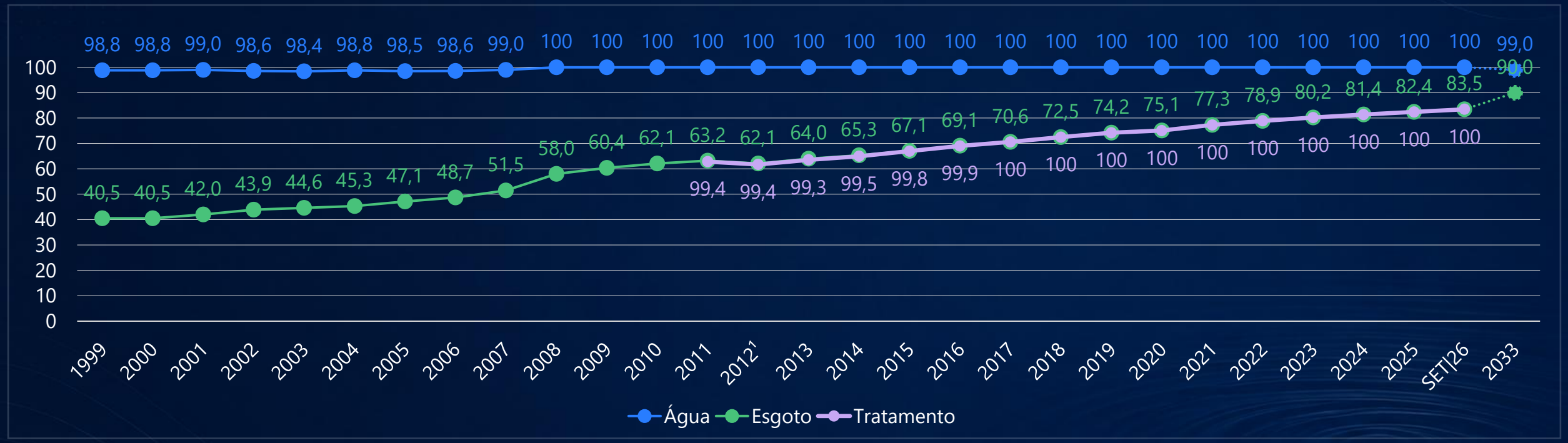
PIRAQUARA I 100%

PIRAQUARA II 100%



NOSSO ATENDIMENTO

HISTÓRICO DE ATENDIMENTO (%)



100,0%
ÁGUA

83,5%
ESGOTO

100,0%
TRATAMENTO DE ESGOTO

[1]Adequação de cálculo em função do Censo 2010 - IBGE

RESULTADO OPERACIONAL

ÁGUA



VOLUME MEDIDO

em milhões de m³

140,0 3T26 ↑ +1,0% vs 3T25 ↑ +2,5% vs 9M25

TRIMESTRE	3T24	3T25	3T26
	136,8	138,5	140,0

ACUMULADO	9M24	9M25	9M26
	418,1	422,5	433,0

VOLUME FATURADO

em milhões de m³

146,6 3T26 ↑ +1,5% vs 3T25 ↑ +2,5% vs 9M25

TRIMESTRE	3T24	3T25	3T26
	142,8	144,5	146,6

ACUMULADO	9M24	9M25	9M26
	435,4	439,5	450,4

LIGAÇÕES

3.570 MILHARES

+1,1%
+39.405
EM 2026

ECONOMIAS

4.443 MILHARES

+1,2%
+50.748
EM 2026

Histórico de ligações

em milhares

SET24	SET25	SET26	ÚLTIMOS 12 MESES
3.474	3.518	3.570	+51.798

Histórico de economias

em milhares

SET24	SET25	SET26	ÚLTIMOS 12 MESES
4.306	4.373	4.443	+69.183

RESULTADO OPERACIONAL

ESGOTO



VOLUME COLETADO

em milhões de m³

115,6 3T26

+2,9% vs 3T25

+3,8% vs 9M25

TRIMESTRE	3T24	3T25	3T26
	109,3	112,3	115,6

ACUMULADO	9M24	9M25	9M26
	331,8	340,4	353,4

VOLUME FATURADO

em milhões de m³

121,4 3T26

+2,9% vs 3T25

+3,6% vs 9M25

TRIMESTRE	3T24	3T25	3T26
	114,6	118,0	121,4

ACUMULADO	9M24	9M25	9M26
	347,5	356,6	369,6

LIGAÇÕES

2.712 MILHARES

+2,3%

+59.839 EM 2026

ECONOMIAS

3.668 MILHARES

+2,3%

+81.961 EM 2026

Histórico de ligações

SET24	SET25	SET26	ÚLTIMOS 12 MESES
2.554	2.627	2.712	+85.110

Histórico de economias

SET24	SET25	SET26	ÚLTIMOS 12 MESES
3.444	3.551	3.668	+116.808

FINANCEIRO

PRINCIPAIS INDICADORES

Descrição		Indicador	Evolução	Histórico
MARGEM EBITDA	TRIMESTRE	37,7%	▲ +6,9 p.p. vs 3T25	44,4% (3T24) · 30,8% (3T25) · 37,7% (3T26)
	ACUMULADO	36,6%	▼ -4,9 p.p. vs 9M25	42,9% (SET24) · 41,5% (SET25) · 36,6% (SET26)
MARGEM LÍQUIDA	TRIMESTRE	15,6%	▲ +1,9 p.p. vs 3T25	22,1% (3T24) · 13,7% (3T25) · 15,6% (3T26)
	ACUMULADO	2,6%	▼ -29,7 p.p. vs 9M25	22,3% (SET24) · 32,3% (SET25) · 2,6% (SET26)
ROE	ANUALIZADO	4,1%	▼ -14,6 p.p. vs 9M25	14,8% (SET24) · 18,7% (SET25) · 4,1% (SET26)
ROIC	ANUALIZADO	5,2%	▼ -7,9 p.p. vs 9M25	11,5% (SET24) · 13,1% (SET25) · 5,2% (SET26)
INADIMPLÊNCIA	ACUMULADO	1,6%	▼ +1,1 p.p. vs 9M25	0,8% (SET24) · 0,5% (SET25) · 1,6% (SET26)
PERDAS POR LIGAÇÃO	ACUMULADO L/LIG/DIA	215	▼ -3,8% vs 9M25	223 (SET24) · 223 (SET25) · 215 (SET26)

FINANCEIRO

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO TRIMESTRAL

	3T24	3T25		3T26	
Receita líquida	**1.709.748**	**1.804.172**	**+5,5%**	**1.940.442**	**+7,6%**
(-) Pessoal	432.812	423.811	**-2,1%**	397.496	**-6,2%**
(-) PPR	28.881	18.849	**-34,7%**	11.479	**-39,1%**
(-) Materiais	78.293	86.515	**+10,5%**	87.948	**+1,7%**
(-) Energia elétrica	123.869	107.564	**-13,2%**	153.155	**+42,4%**
(-) Serviços de terceiros	285.655	358.330	**+25,4%**	401.926	**+12,2%**
(-) Gerais e tributárias	121.034	93.531	**-22,7%**	89.214	**-4,6%**
(-) Provisões judiciais e regulatórias	(128.280)	166.990	**-230,2%**	35.113	**-79,0%**
(-) Provisões plano de saúde e previdência	12.515	14.139	**+13,0%**	13.533	**-4,3%**
(-) Despesas e receitas financeira	48.825	(48.830)	**-200,0%**	50.653	**-203,7%**
(-) Outros custos e despesas	138.469	133.770	**-3,4%**	198.020	**+48,0%**
Total de custos e despesas	**1.142.073**	**1.354.669**	**+18,6%**	**1.438.537**	**+6,2%**
(-) IR e CSLL	190.146	203.100	**+6,8%**	199.373	**-1,8%**
Resultado líquido	**377.529**	**246.403**	**-34,7%**	**302.532**	**+22,8%**

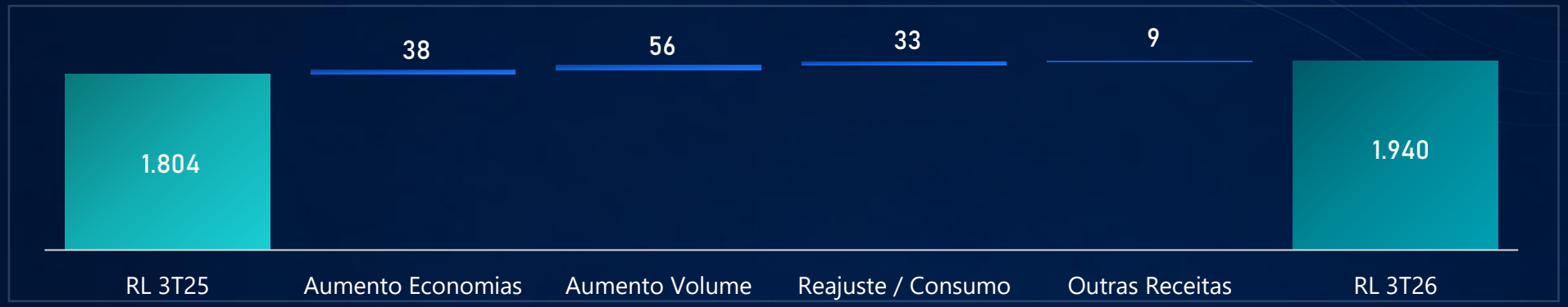
FINANCEIRO

COMPOSIÇÃO DO RESULTADO TRIMESTRAL

RECEITA LÍQUIDA
em milhões de R$

1.940

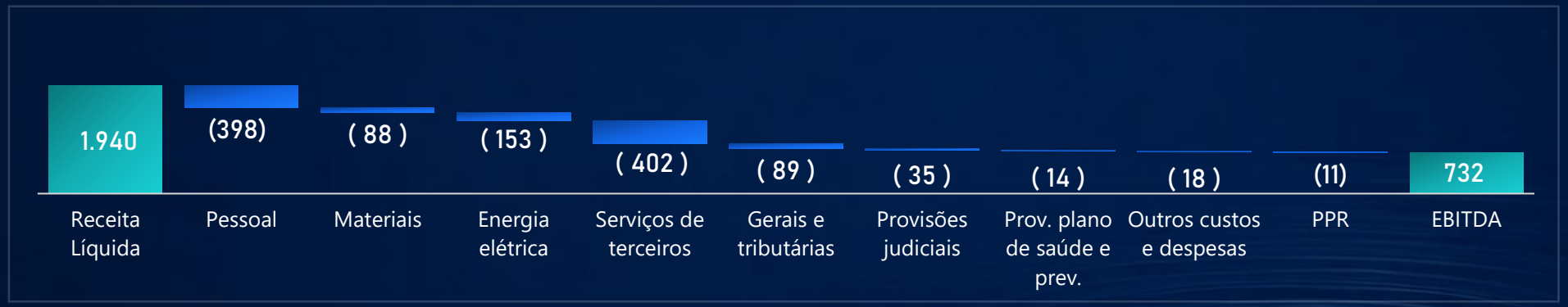
+7,6% vs 3T25



EBITDA
em milhões de R$

732

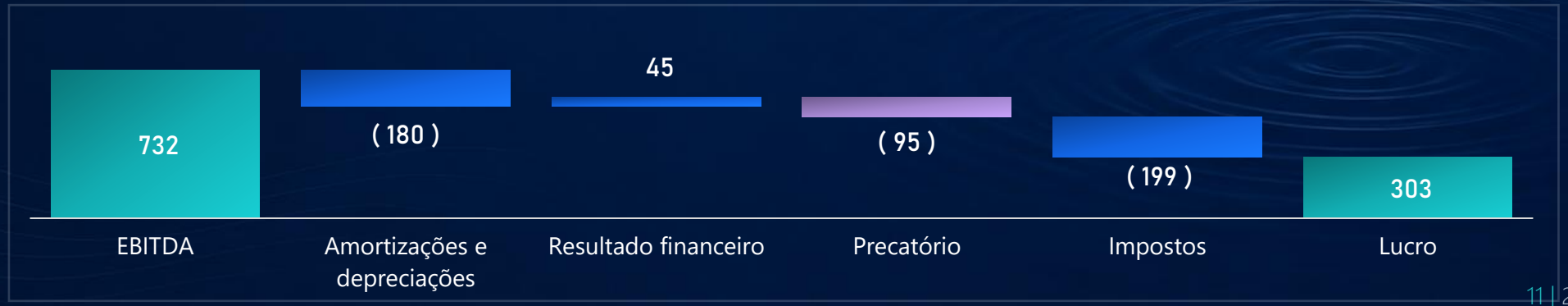
+31,8% vs 3T25



LUCRO
em milhões de R$

303

+22,8% vs 3T25



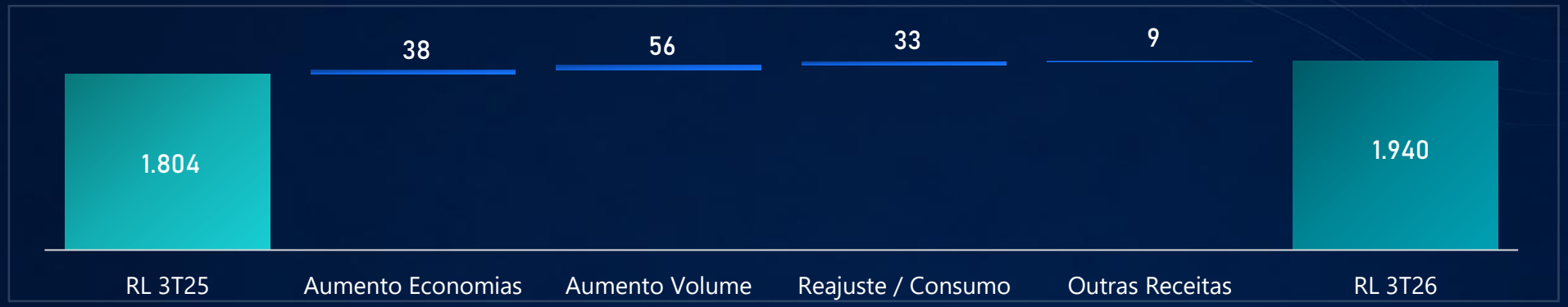
FINANCEIRO

COMPOSIÇÃO DO RESULTADO TRIMESTRAL EXCLUÍDO OS EFEITOS DO PRECATÓRIO (PRO FORMA)

RECEITA LÍQUIDA
em milhões de R$

1.940

⬆ +7,6% vs 3T25

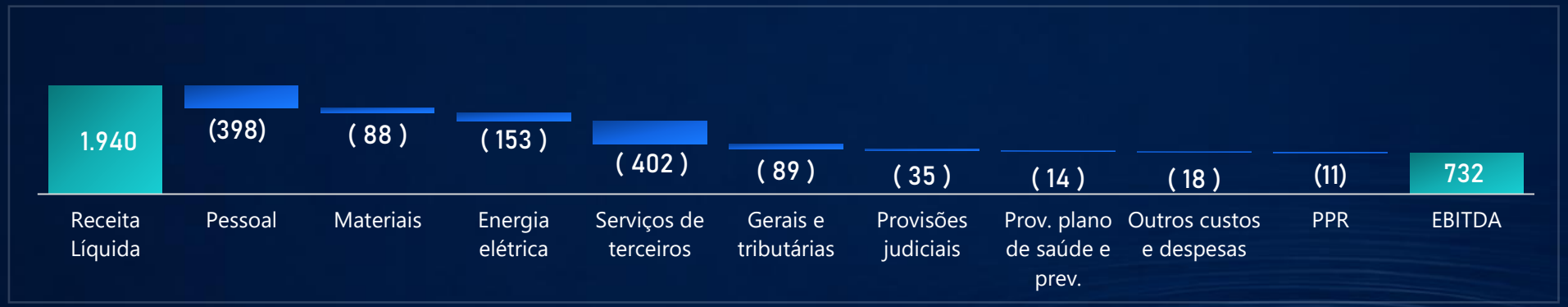


EBITDA
em milhões de R$

732

⬇ -6,6% vs 3T25

Margem EBITDA	
3T25	43,5%
3T26	37,8%

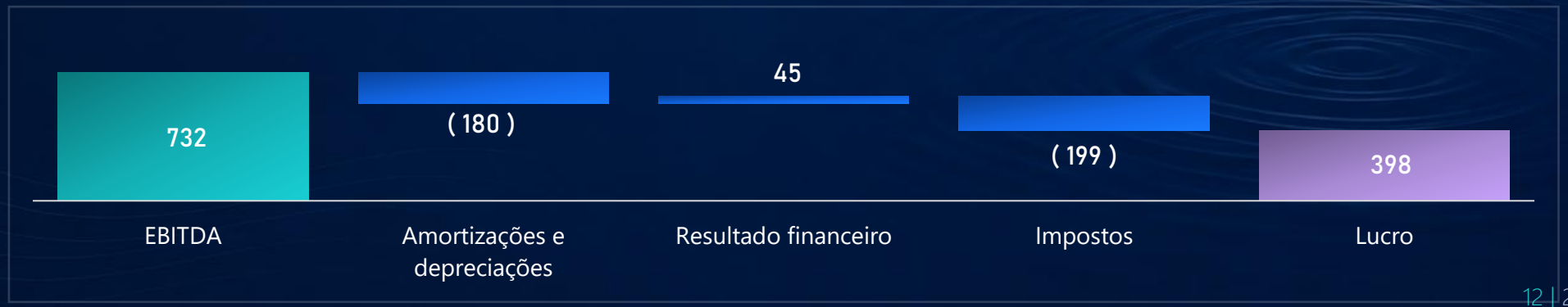


LUCRO
em milhões de R$

398

⬆ +52,1% vs 3T25

Margem Líquida	
3T25	14,5%
3T26	20,5%



FINANCEIRO

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO ACUMULADO

	9M24	9M25		9M26	
Receita líquida	**5.072.012**	**5.314.775**	**+4,8%**	**5.787.956**	**+8,9%**
(-) Pessoal	1.240.496	1.493.466	**+20,4%**	1.174.236	**-21,4%**
(-) PPR	86.634	121.323	**+40,0%**	11.479	**-90,5%**
(-) Materiais	235.805	247.646	**+5,0%**	245.726	**-0,8%**
(-) Energia elétrica	411.704	321.043	**-22,0%**	403.525	**+25,7%**
(-) Serviços de terceiros	787.579	1.065.178	**+35,2%**	1.135.381	**+6,6%**
(-) Gerais e tributárias	313.393	286.302	**-8,6%**	305.633	**+6,8%**
(-) Provisões judiciais e regulatórias	(226.097)	1.521.595	**-773,0%**	321.425	**-78,9%**
(-) Provisões plano de saúde e previdência	37.546	42.418	**+13,0%**	40.597	**-4,3%**
(-) Despesas e receitas financeira	176.449	(52.899)	**-130,0%**	772.476	**-1560,3%**
(-) Outros custos e despesas	420.801	(1.531.488)	**-463,9%**	560.946	**-136,6%**
Total de custos e despesas	**3.484.310**	**3.514.584**	**+0,9%**	**4.971.424**	**+41,5%**
(-) IR e CSLL	455.225	81.948	**-82,0%**	666.476	**+713,3%**
Resultado líquido	**1.132.477**	**1.718.243**	**+51,7%**	**150.056**	**-91,3%**

FINANCEIRO

COMPOSIÇÃO DO RESULTADO ACUMULADO

RECEITA LÍQUIDA
em milhões de R$

5.788

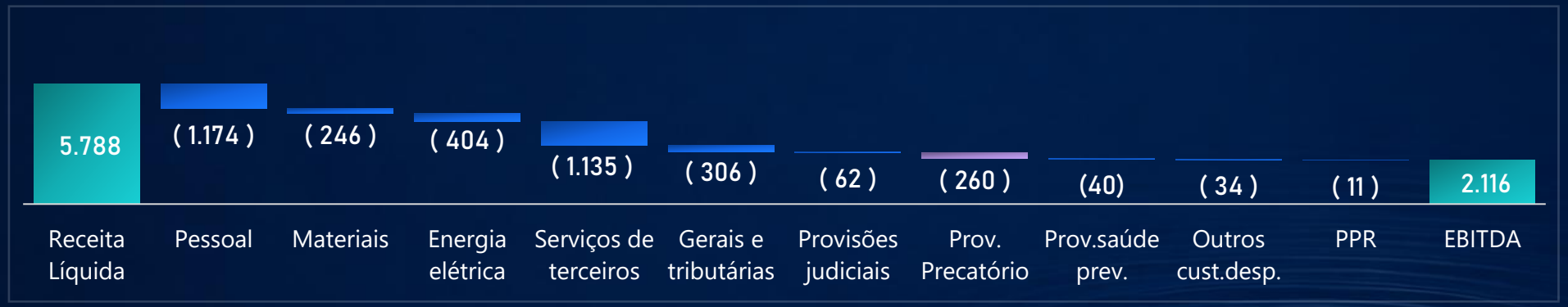
⬆ +8,9% vs SET25



EBITDA
em milhões de R$

2.116

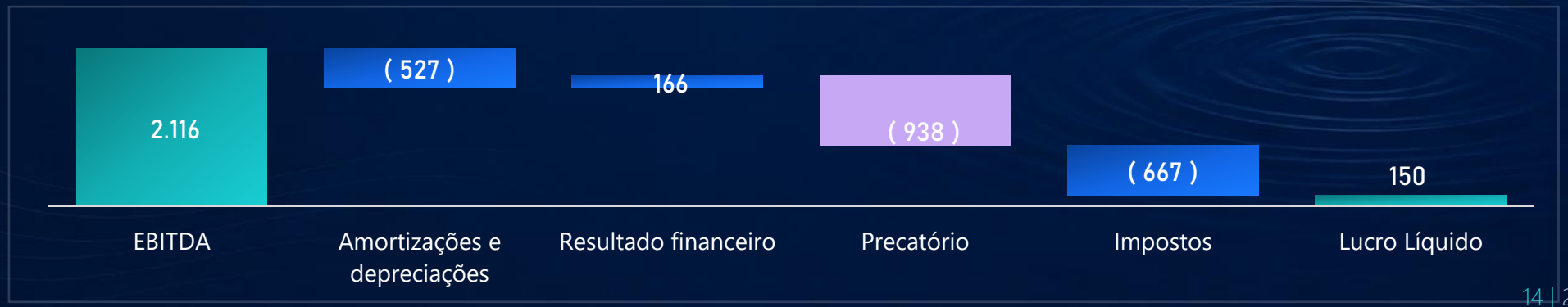
⬇ -4,1% vs SET25



LUCRO LÍQUIDO
em milhões de R$

150

⬇ -91,3% vs SET25



FINANCEIRO

COMPOSIÇÃO DO RESULTADO ACUMULADO EXCLUÍDO OS EFEITOS DO PRECATÓRIO (PRO FORMA)

RECEITA LÍQUIDA
em milhões de R$

5.788

⬆ +8,9% vs SET25

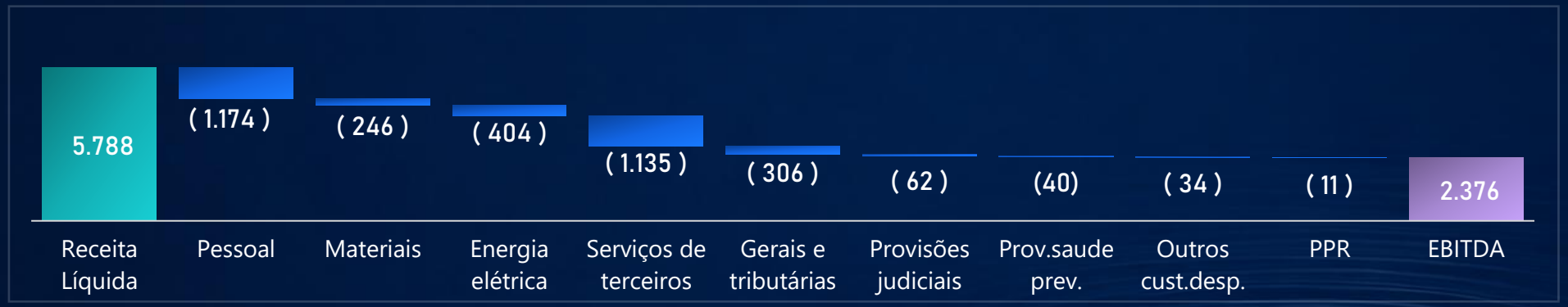


EBITDA
em milhões de R$

2.376

⬆ +3,3% vs SET25

Margem EBITDA	
9M25	43,3%
9M26	41,0%

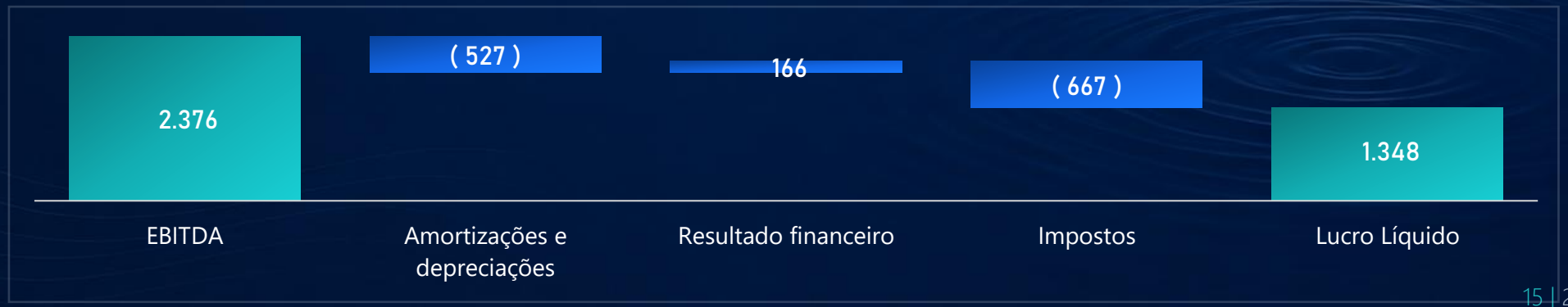


LUCRO LÍQUIDO
em milhões de R$

1.348

⬆ +32,5% vs SET25

Margem Líquida	
9M25	19,1%
9M26	23,3%



GESTÃO DE CAPITAL

INVESTIMENTOS

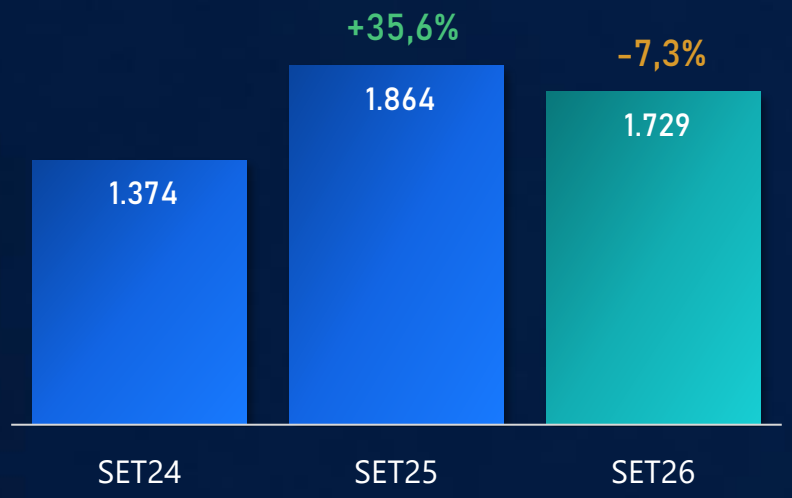


INVESTIMENTOS REALIZADOS

R$ 1.729 MM

-7,3%
vs SET25

EVOLUÇÃO DOS INVESTIMENTOS
Em milhões de R$



COMPOSIÇÃO DOS INVESTIMENTOS
SET26

ÁGUA	33%
ESGOTO	55%
OUTROS	12%

Em % do total investido

ORIGEM DOS RECURSOS
SET26

PRÓPRIOS	67%
TERCEIROS	33%

Em % do total investido

GESTÃO DE CAPITAL

ESTRUTURA DE CAPITAL E SOLVÊNCIA

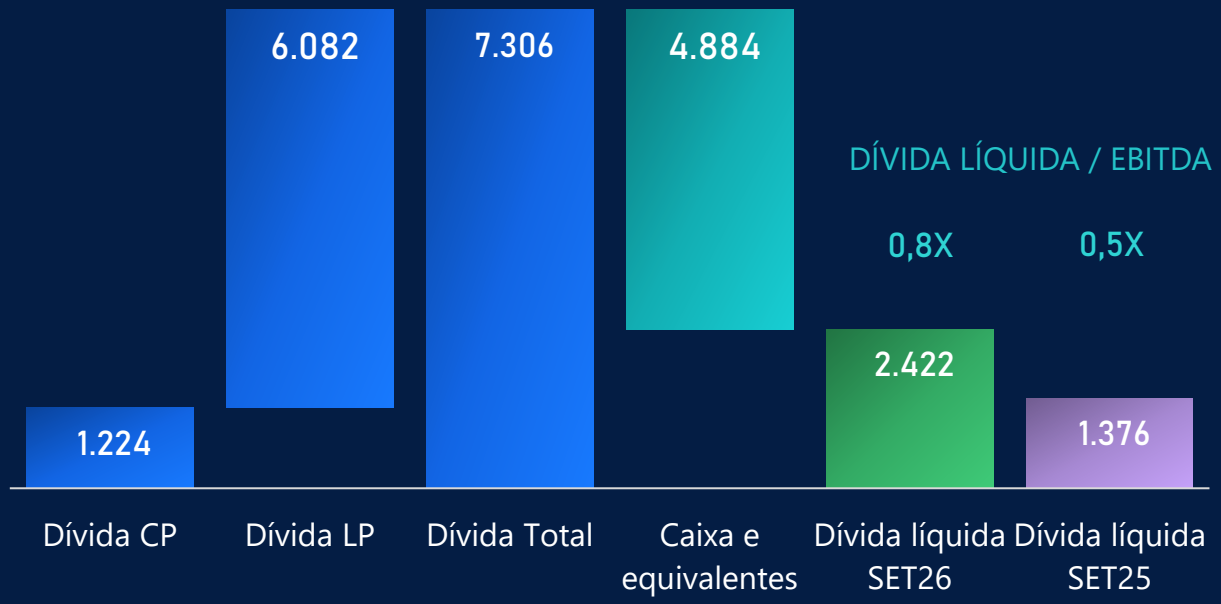
DÍVIDA LÍQUIDA
SET26

R$ 2.422 MM

▲ +76,0% vs SET25

ALAVANCAGEM
DÍVIDA LÍQUIDA / EBITDA

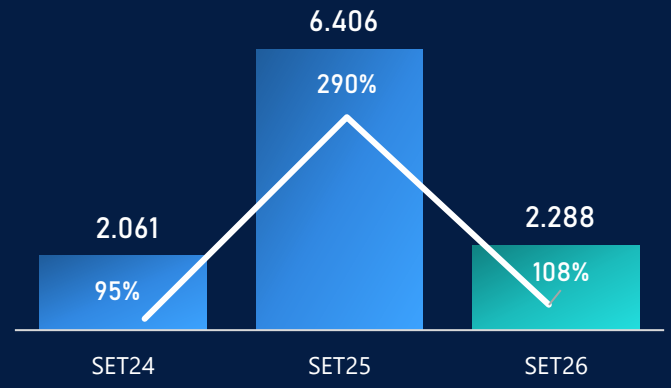
0,8X



GERAÇÃO DE CAIXA
E CONVERSÃO EBITDA

R$ 2.288 MM

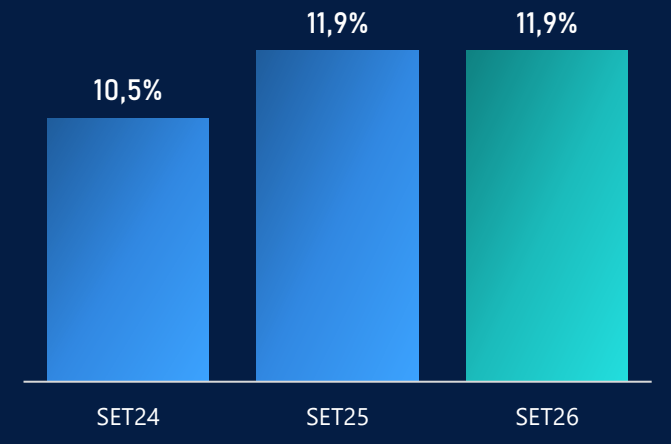
▲ 108% DE CONVERSÃO



CUSTO DA DÍVIDA

11,9%

▲ +0,0 p.p. vs SET25

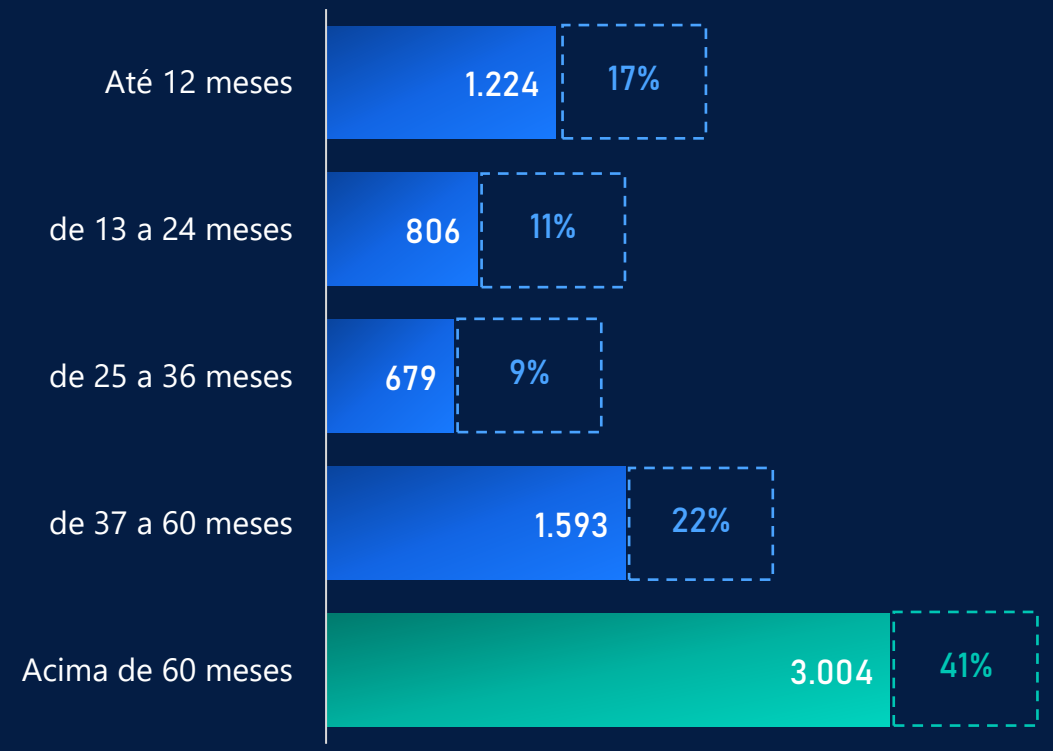


GESTÃO DE CAPITAL

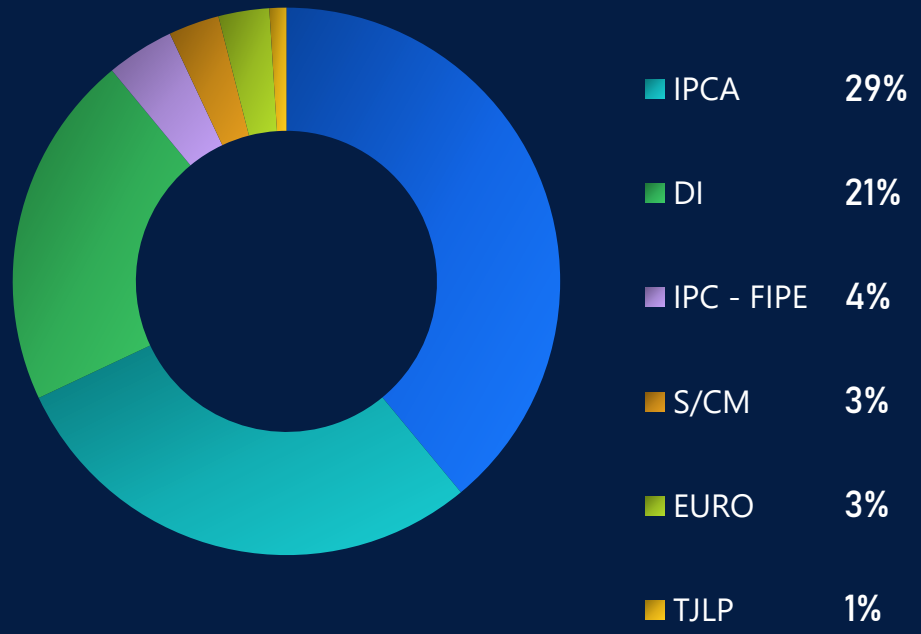
ESTRUTURA DE CAPITAL E SOLVÊNCIA

CRONOGRAMA DA DÍVIDA

EM R$ MM



COMPOSIÇÃO DA DÍVIDA



COVENANTS

	SET24	SET25	SET26	Meta	Status
DEBÊNTURES - 10ª, 11ª, 12ª, 13ª e 14ª EMISSÕES					
Índice de Cobertura da Despesa Financeira Líquida	8,66	69,44	3,71	**≥ 1,5**	●
Dívida Bancária Líquida	1,74	0,30	0,76	**≤ 3,0**	●
BNDES e DEBÊNTURES - 4ª e 7ª EMISSÕES					
Índice de Cobertura do Serviço da Dívida	2,63	2,84	1,87	**≥ 1,5**	●
Dívida Bancária Líquida	1,65	0,46	0,84	**≤ 3,0**	●
Outras Dívidas Onerosas	0,39	0,40	0,41	**≤ 1,0**	●
CONTRATOS DA CAIXA ECONÔMICA FEDERAL					
Índice de Cobertura da Despesa Financeira Líquida	8,66	69,44	3,71	**≥ 1,5**	●
Dívida Bancária Líquida	1,74	0,30	0,76	**≤ 3,0**	●
Outras Dívidas Onerosas	0,41	0,26	0,37	**≤ 1,0**	●
CONTRATO DO KfW					
Índice de Cobertura do Serviço da Dívida	2,63	2,84	1,87	**≥ 1,5**	●
Dívida Bancária Líquida	1,65	0,46	0,84	**≤ 3,0**	●
Outras Dívidas Onerosa	0,39	0,40	0,41	**≤ 1,0**	●
Grau de Endividamento	48%	54%	54%	**≤ 60%**	●
BANCO DO BRASIL - NOTAS COMERCIAIS ESCRITURAIS					
Índice de Cobertura da Despesa Financeira Líquida	na	8,14	7,84	**≥ 1,5**	●
Dívida Bancária Líquida	na	0,30	0,76	**≤ 3,0**	●



PATRIMONIAL

BALANÇO PATRIMONIAL

	2024	2025		SET26	
Dívida líquida	**(5.148.644)**	**(2.219.045)**	**-56,9%**	**(2.423.918)**	**9,2%**
Disponibilidades	17.785	18.703	5,2%	50.576	170,4%
Aplicações Financeiras	1.782.972	5.589.428	213,5%	4.833.392	-13,5%
Empréstimos, Financiamentos, Debêntures e PPP	(6.631.335)	(7.392.664)	11,5%	(7.306.149)	-1,2%
Dividendos e Juros sobre o Capital Próprio	(318.066)	(434.512)	36,6%	(1.737)	-99,6%
Capital de giro operacional	**859.892**	**465.078**	**-45,9%**	**650.240**	**39,8%**
Contas a Receber de Clientes, Líquido	1.411.874	1.283.338	-9,1%	1.275.061	-0,6%
Estoques para Operação	73.183	97.003	32,5%	91.220	-6,0%
Empreiteiros e Fornecedores	(336.421)	(516.507)	53,5%	(429.270)	-16,9%
Salários e Encargos Sociais	(288.744)	(398.756)	38,1%	(286.771)	-28,1%
Outros ativos/passivos	**2.328.745**	**248.871**	**-89,3%**	**(537.320)**	**-315,9%**
Provisões	(619.709)	(551.560)	-11,0%	(613.366)	11,2%
Planos de Aposentadoria e Assistência Médica	(1.141.371)	(1.145.492)	0,4%	(1.186.089)	3,5%
Ativos de Contratos	2.777.922	3.685.796	32,7%	4.194.704	13,8%
Outros ativos/passivos	1.311.903	(1.739.873)	-232,6%	(2.932.569)	68,6%
Ativos fixos	**12.788.714**	**13.852.877**	**8,3%**	**14.717.405**	**6,2%**
Patrimônio líquido	**(10.828.707)**	**(12.347.781)**	**14,0%**	**(12.406.407)**	**0,5%**
Giro do capital de giro operacional (CGO/RL)*dias giro	45	23		30	

CAIXA

FLUXOS DE CAIXA

	SET24	SET/25	Var %	SET/26	Var %
Atividades Operacionais	**2.061.312**	**6.406.035**	**210,8%**	**2.287.877**	**-64,3%**
Lucro Líquido do Exercício Ajustado	1.974.603	2.965.392	50,2%	1.448.380	-51,2%
Redução (Aumento) dos Ativos	62.573	(91.559)	-246,3%	(227.747)	148,7%
Aumento (Redução) dos Passivos	24.136	3.532.202	14534,6%	1.067.244	-69,8%
Atividades de Investimentos	**(1.374.342)**	**(1.842.040)**	**34,0%**	**(1.702.445)**	**-7,6%**
Atividades de Financiamentos	**(297.392)**	**(484.743)**	**63,0%**	**(1.309.595)**	**170,2%**
Empréstimos e Financiamentos	1.058.152	782.509	-26,0%	536.583	-31,4%
Pagamentos de JCP e Dividendos	(403.072)	(412.735)	2,4%	(524.206)	27,0%
Pagamentos Financiamentos	(799.558)	(708.794)	-11,4%	(1.143.768)	61,4%
Pagamentos de Arrendamentos	(93.576)	(107.824)	15,2%	(115.007)	6,7%
Outras variações	(59.338)	(37.899)	-36,1%	(63.197)	66,8%
Aumento (Redução)	**389.578**	**4.079.252**	947,1%	**(724.163)**	-117,8%
No Início do Período	1.285.158	1.800.757	40,1%	5.608.131	211,4%
No Final do Período	1.674.736	5.880.009	251,1%	4.883.968	-16,9%

SANEPAR



Leura Lucia Conte de Oliveira

DIRETORA DE INVESTIMENTOS

PLANO DE INVESTIMENTOS

CICLO 2026-2030

Premissas da Política de Investimentos

1) Garantir abastecimento de água e sua qualidade, condicionantes ambientais e de outorga (Compliance Ambiental – demandas do acordo Judicial (TAJ), termos de ajustamento de conduta, condicionantes e metas de outorgas e licenças ambientais;

2) Atender Metas de Universalização, TA via MRAE´s firmados em out/23, nos contratos de programa e contratos de concessão e outras obrigações com os 345 municípios operados pela Sanepar, considerando prazo uniformizado de jun/48;

3) Cumprir com acordos formais assumidos com o Ministério Público;

4) Buscar o limite financeiro projetado no Plano de Negócios;

5) Operar e manter sistemas.

Contexto e Premissas do PPI

1) Ciclos passados: foco em compromissos ambientais;

2) Neste ciclo:
- cerca de 90% das obras do TAJ foram concluídas.
- foco em **obras que trazem robustez** para os Sistemas de Abastecimento, visando não só a garantia do abastecimento, mas também uma **maior resiliência hídrica e ampliação dos horizontes de produção dos sistemas** que opera;

3) Compromissos formais assumidos com o Ministério Público e continuidade do **atendimento a legislação ambiental**;

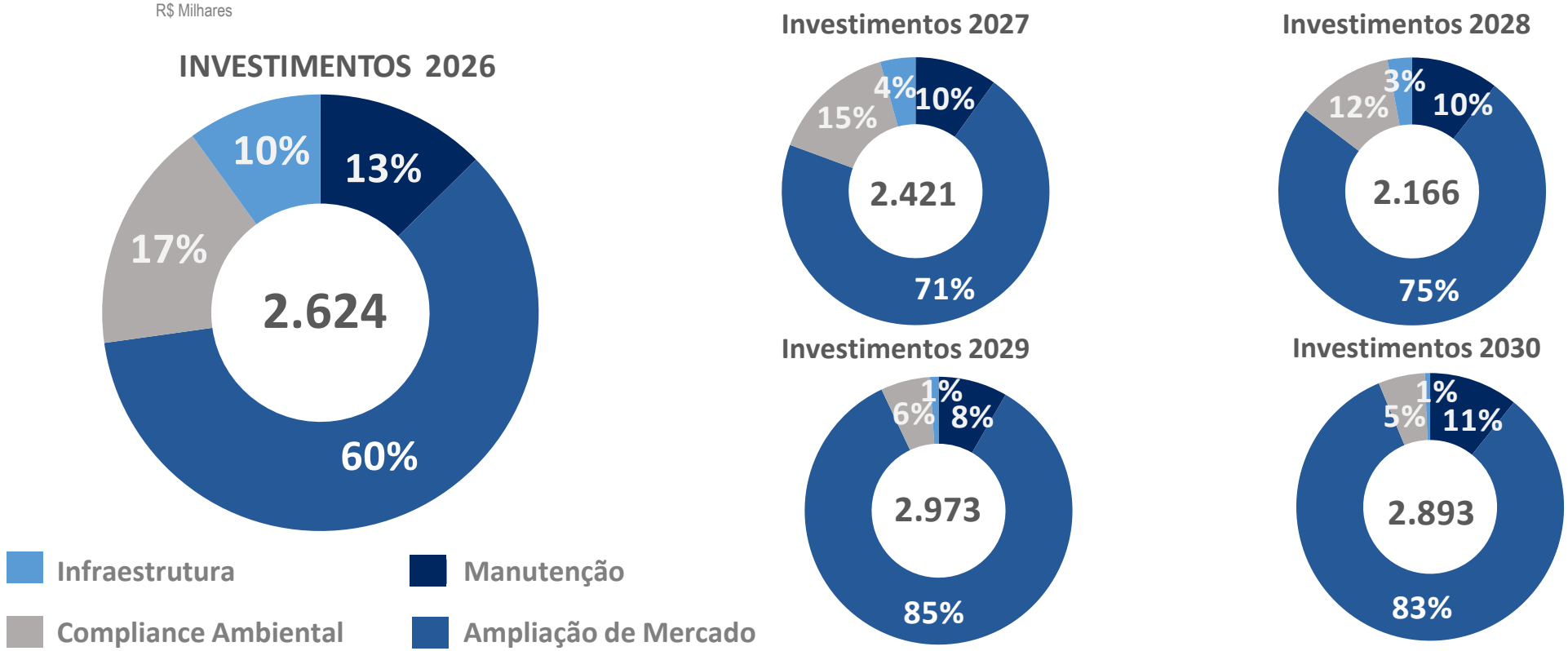
4) Mantendo a garantia do atendimento às metas de Ampliação;
(em conformidade às metas do Marco Legal);

5) Buscar o limite financeiro projetado no Plano de Negócios.

Abertura CAPEX

NATUREZA	2026	2027	2028	2029	2030	TOTAL	Δ
Manutenção	331	241	229	248	311	1.360	*10,4%*
Ampliação de Mercado	1.579	1.711	1.619	2.517	2.401	9.826	*75,1%*
Compliance Amb.	452	366	253	178	163	1.413	*10,8%*
Infraestrutura	262	103	64	30	18	478	*3,7%*
TOTAL CAPEX	**2.624**	**2.421**	**2.166**	**2.973**	**2.893**	**13.077**	***100,0%***

R$ Milhares



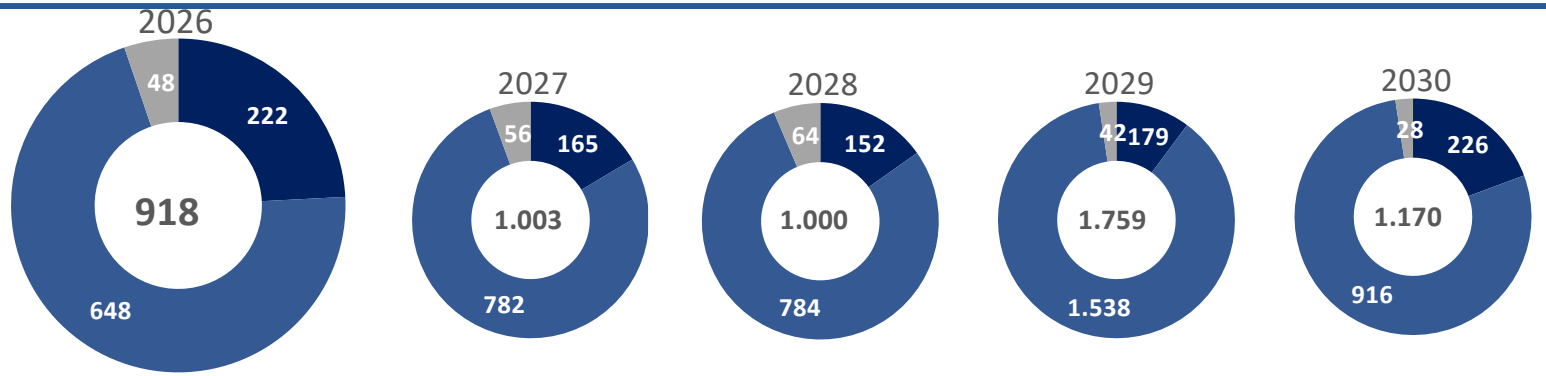
A presente abertura demonstra o valor aproximado por natureza de investimento. Fonte SPI/GPIV

Segmento CAPEX

SEGMENTOS	2026	2027	2028	2029	2030	TOTAL	Δ
Água	918	1.003	1.000	1.759	1.170	**5.850**	*44,7%*
Esgoto	1.444	1.315	1.102	1.184	1.705	**6.750**	*51,6%*
Infraestrutura + Resíduos Sólidos	262	103	64	30	18	**477**	*3,6%*
TOTAL CAPEX	**2.624**	**2.421**	**2.166**	**2.973**	**2.893**	**13.077**	*100,0%*

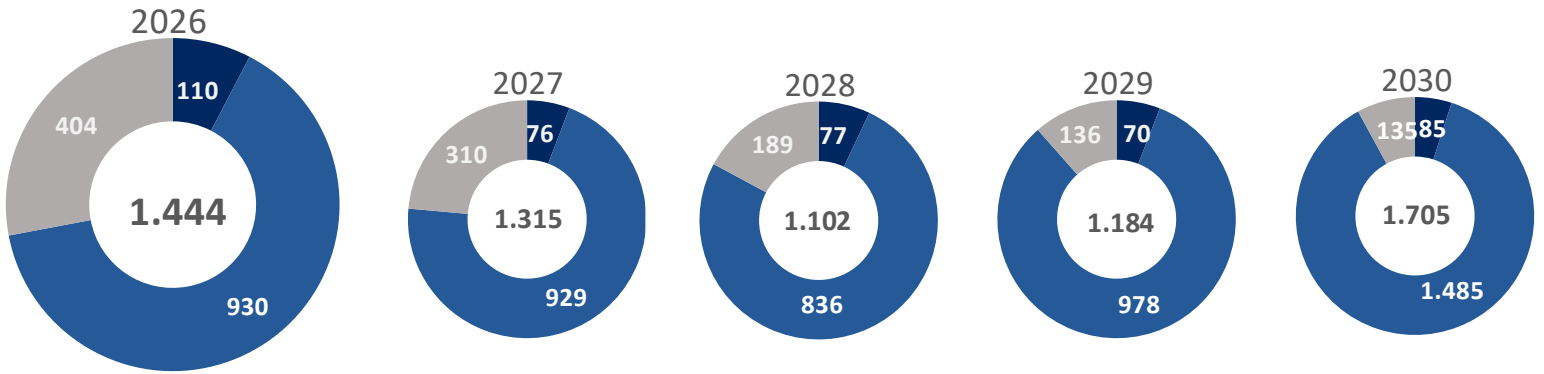
ÁGUA

R$ Milhões



ESGOTO

R$ Milhões



Ampliação de Mercado Compliance Ambiental Manutenção

A presente abertura demonstra o valor aproximado por natureza de investimento. Fonte SPI/GPIV

DIRETORIA DE INVESTIMENTOS

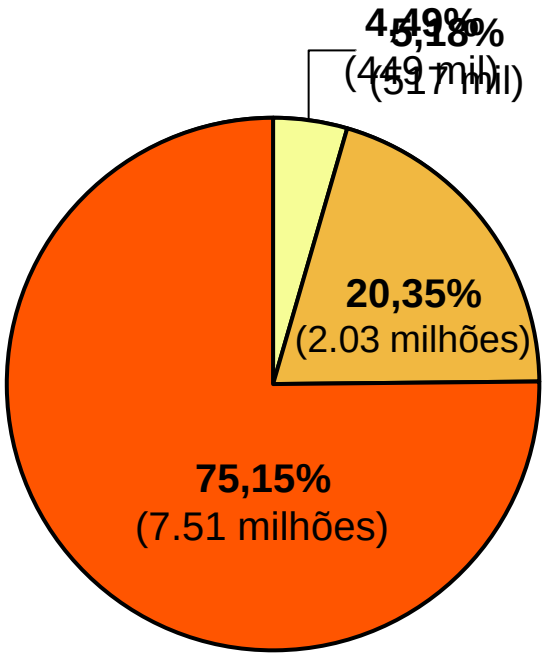
Evolução do Índice de Atendimento de Esgoto 2026*

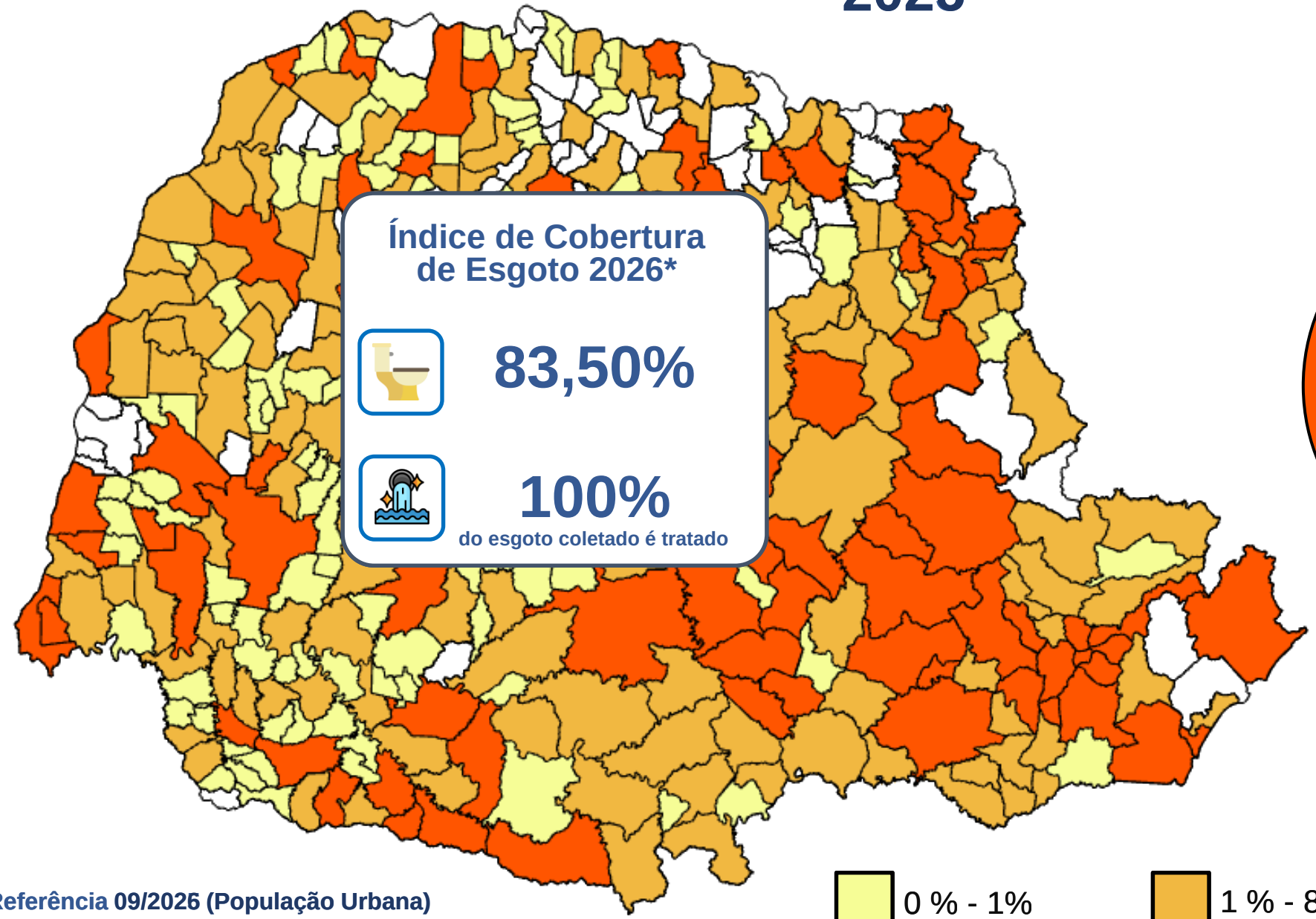
SANEPAR

Índice de Cobertura de Esgoto 2026*

83,50%

100%
do esgoto coletado é tratado





0 % - 1%
128 Municípios

1 % - 80%
143 Municípios

Acima de 80%
76 Municípios

* Referência 09/2025 (População Urbana)

SANEPAR

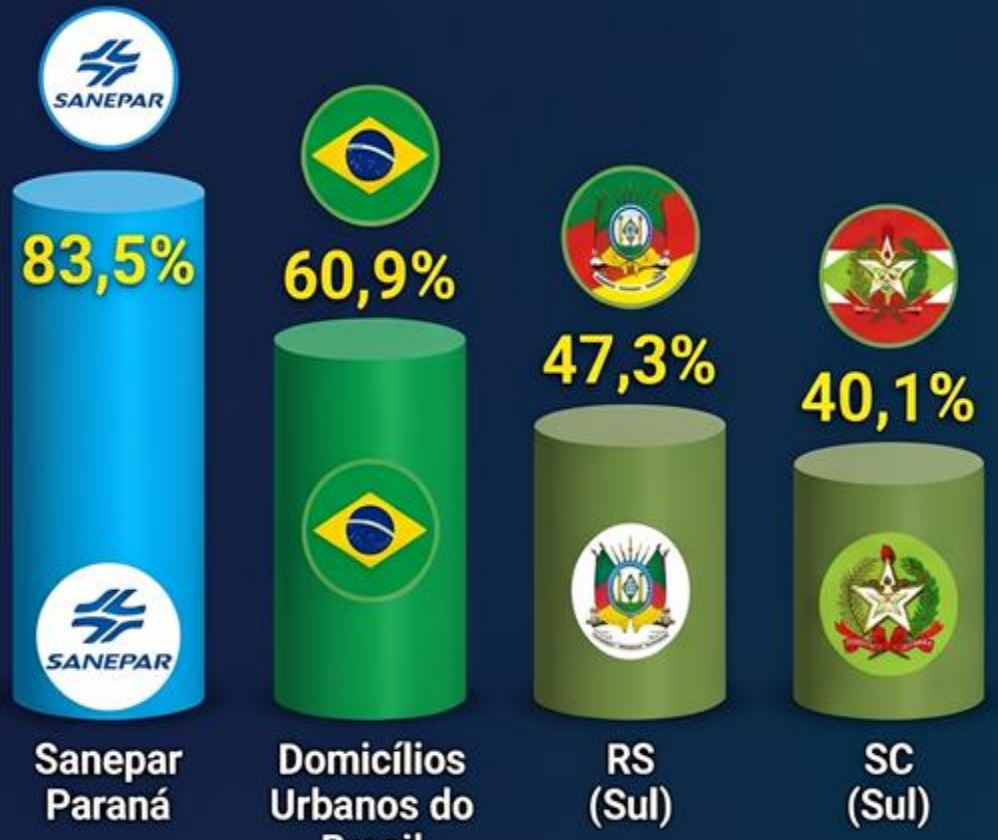
Atendimento com Redes de Esgotamento Sanitário - Domicílios Urbanos (SINISA 2025)

Esgotamento Sanitário: Foco nos Domicílios Urbanos

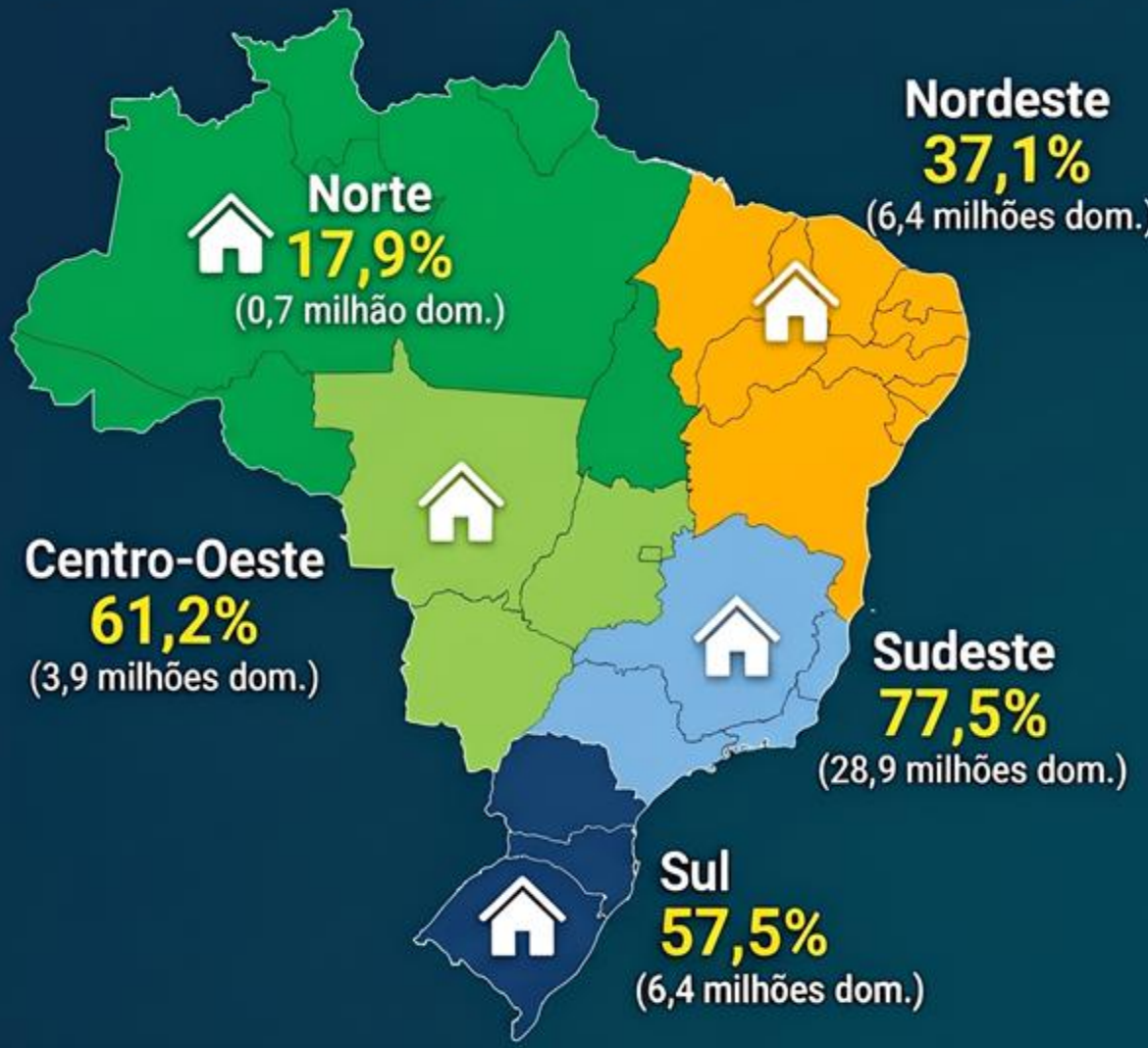
PARANÁ
GOVERNO DO ESTADO

Percentual de domicílios urbanos atendidos com rede coletora de esgoto

(IES0005) - correspondendo a 46,3 milhões de dom.



Mapa do Brasil por Região (Domicílios Urbanos - IES0005)

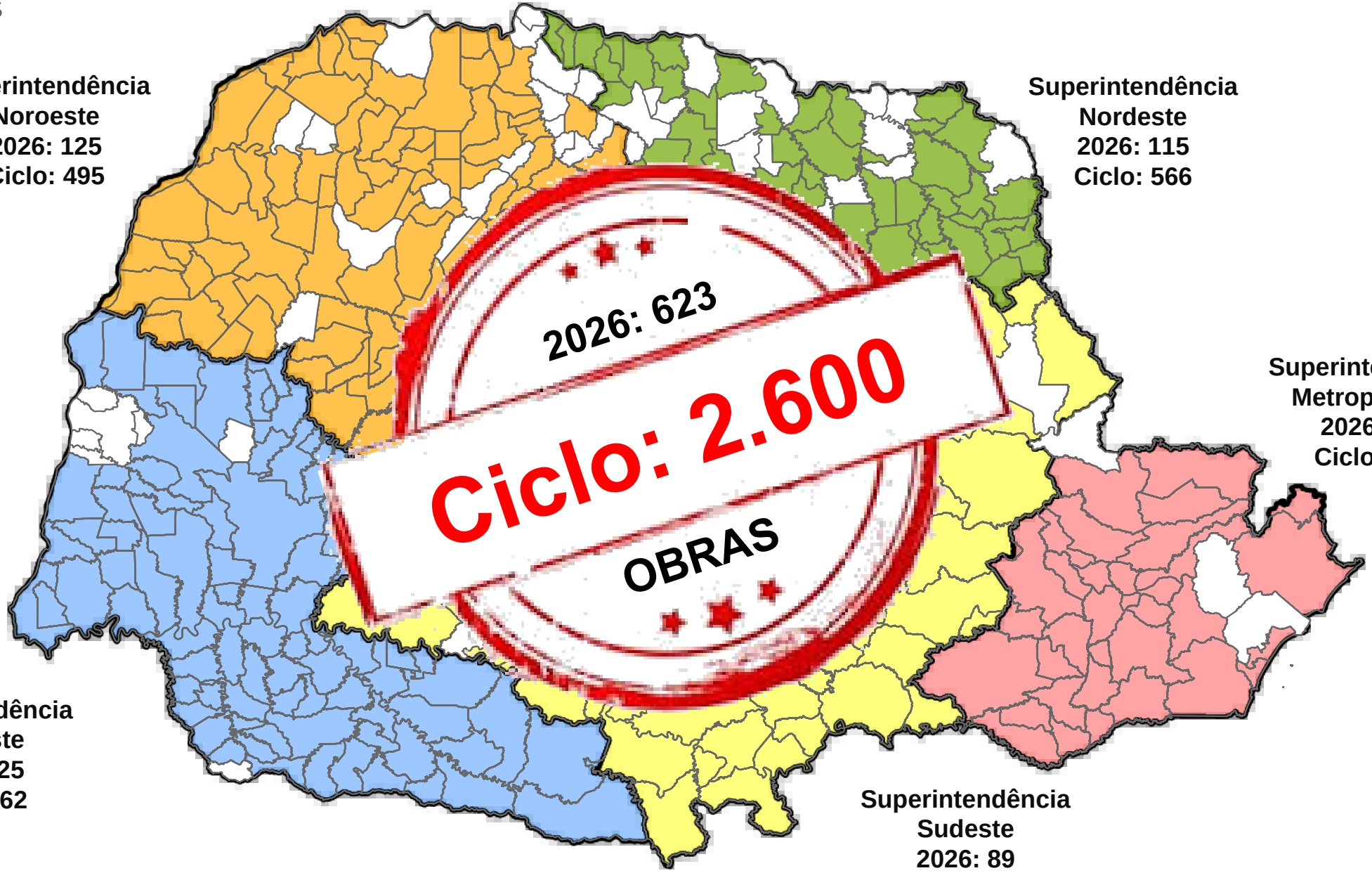


Dados: SINISA 2025 (Ano de referência 2024)

Obras Ciclo 2026 - 2030

DIRETORIA DE INVESTIMENTOS

SANEPAR



Superintendência Noroeste
2026: 125
Ciclo: 495

Superintendência Nordeste
2026: 115
Ciclo: 566

Superintendência Metropolitana
2026:151
Ciclo: 550

Superintendência Sudoeste
2026: 125
Ciclo: 662

Superintendência Sudeste
2026: 89
Ciclo: 327

OBRAS



DIRETORIA DE INVESTIMENTOS

Barragem Miringuava

SANEPAR



A maior obra de infraestrutura em segurança hídrica dos últimos anos da Região Metropolitana de Curitiba



SANEPAR • SISTEMA DE ABASTECIMENTO INTEGRADO (SAIC)

LOCALIZAÇÃO
São José dos Pinhais • PR

POPULAÇÃO BENEFICIADA
650 Mil Habitantes

STATUS OPERACIONAL
Enchimento e Operação

DIRETORIA DE INVESTIMENTOS

Barragem Miringuava

24 m

Altura do Maciço

Porte equivalente a edifício de 8 andares

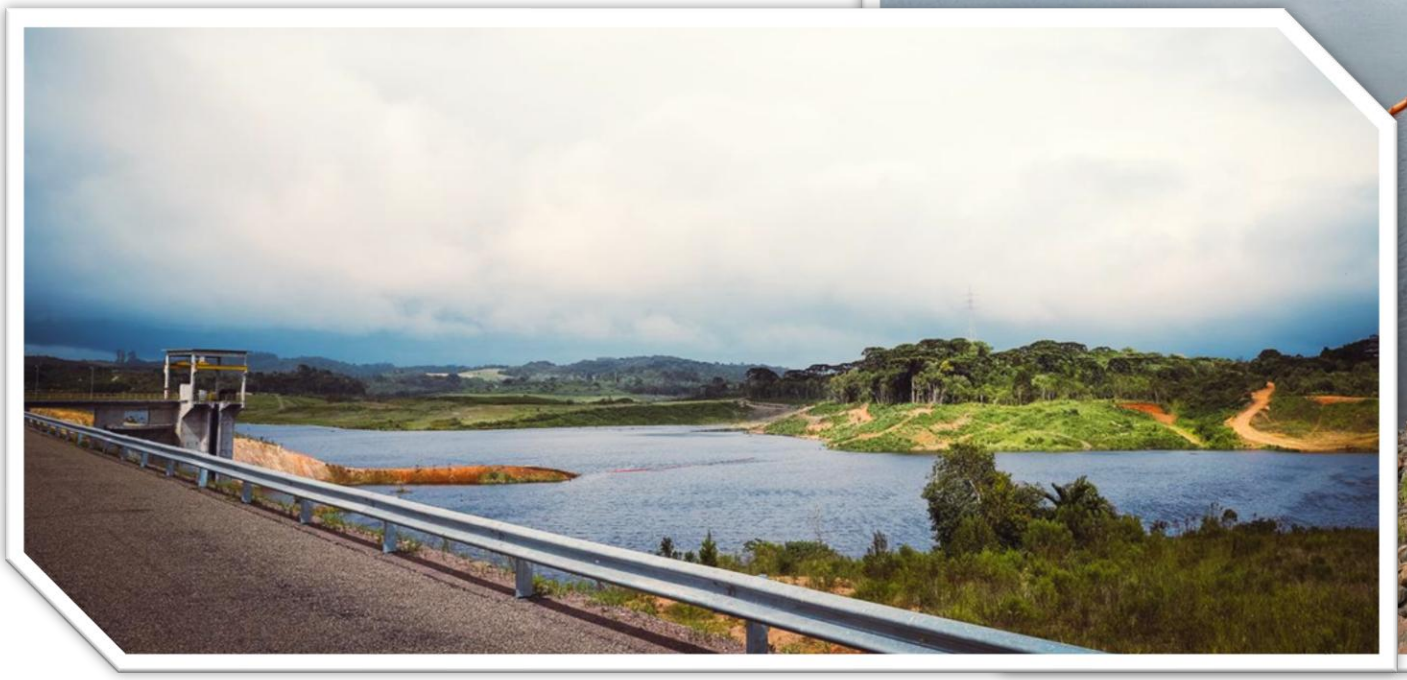
4,3 km²

(Equivalente a mais de 600 campos de futebol)

Área Alagada

Superfície de espelho d'água represado





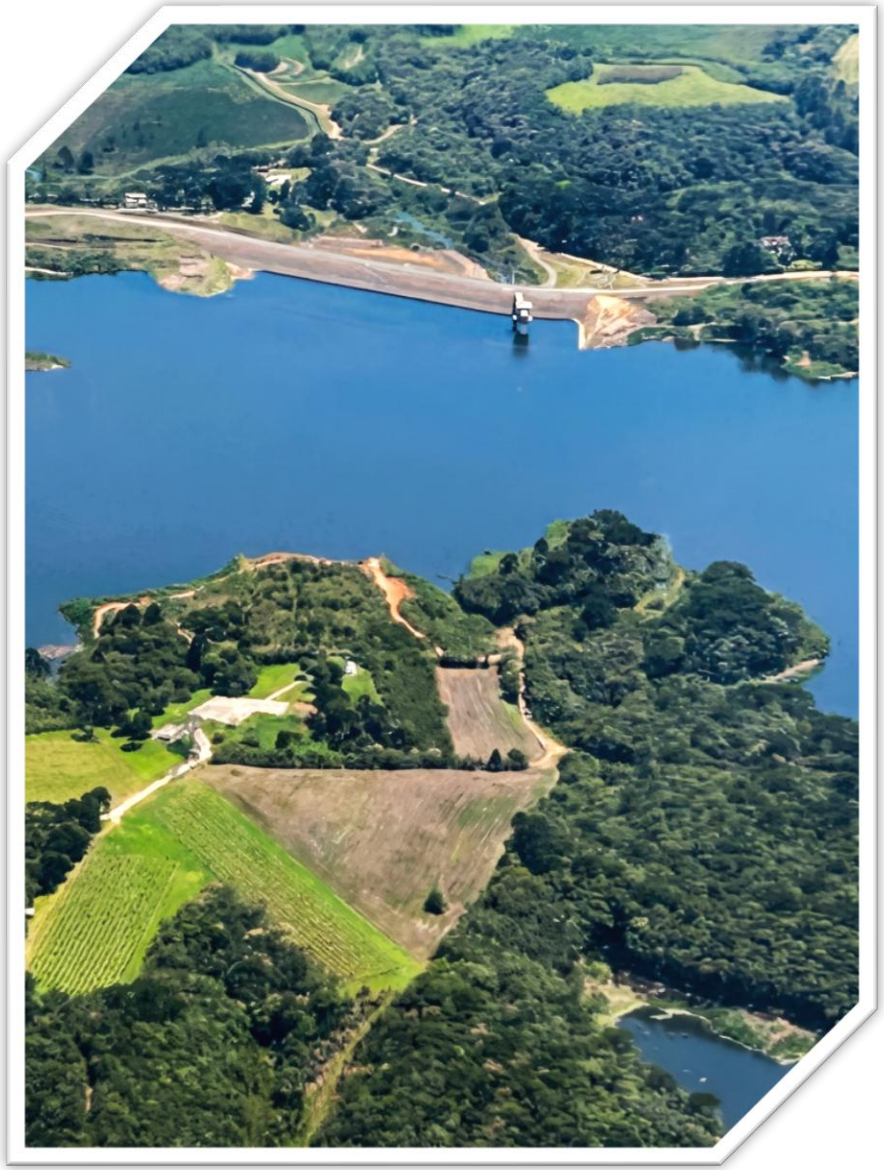
Barragem Miringuava

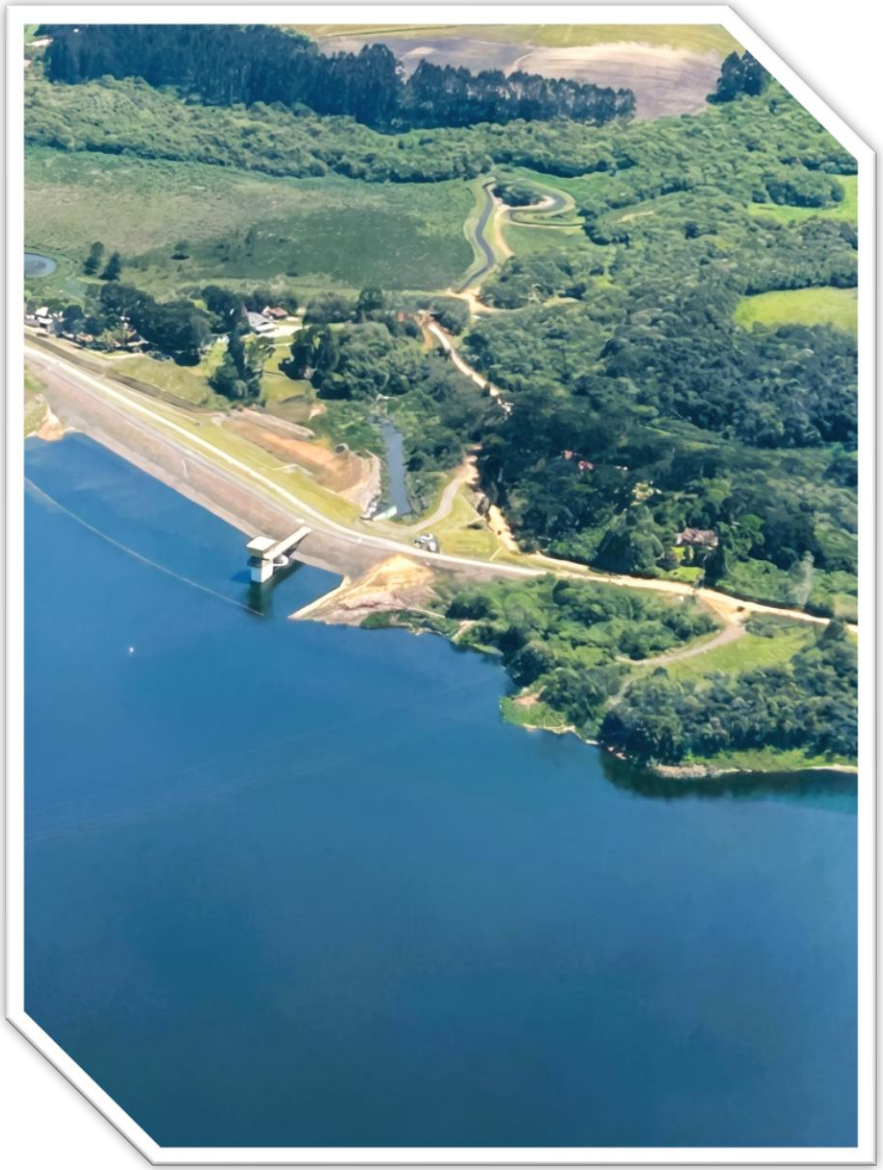
BARRAGEM MIRINGUAVA

Reservação: 38,2 bilhões de litros

Vazão duplicada: 2.000 litros por segundo

Resiliência hídrica: Segurança para os próximos anos





DIRETORIA DE
INVESTIMENTOS

Estação de Tratamento de Esgoto Atuba Sul

SANEPAR

Tecnologia Lodos Ativados

Alta performance aeróbia

Biogás Capturado

Geração de energia renovável

LOCALIZAÇÃO

Curitiba • PR



Estação de Tratamento de Esgoto Atuba Sul

SANEPAR

Tanques de Aeração

Oxigenação biológica otimizada

Controle Rigoroso

Monitoramento contínuo de efluentes



Estação de Tratamento de Esgoto Atuba Sul

SANEPAR

COMPLEXO ATUALIZADO

Vazão de 2.100 L/s: Expansão garantida

42 estruturas: Ampliação operacional completa

Matriz Energética: Conversão de biogás em energia (Elétrica e Térmica)



Ampliação Água

Curitiba



Centro de Reservação Bacacheri e edifício para base operacional

SANEPAR

Ampliação

Água

Curitiba



Centro de Reservação Tatuquara

SANEPAR

Ampliação Esgoto

Cambará



Estação de Tratamento de Esgoto Alambari

Ampliação Água

Cascavel



Centro de Reservação Morumbi

SANEPAR

Ampliação

Esgoto

Quatiguá



Estação de Tratamento de Esgoto Quatiguá

SANEPAR

Ampliação Água

CASTRO



Captação



Estação de Tratamento de Lodo

Ampliação Esgoto

Apucarana

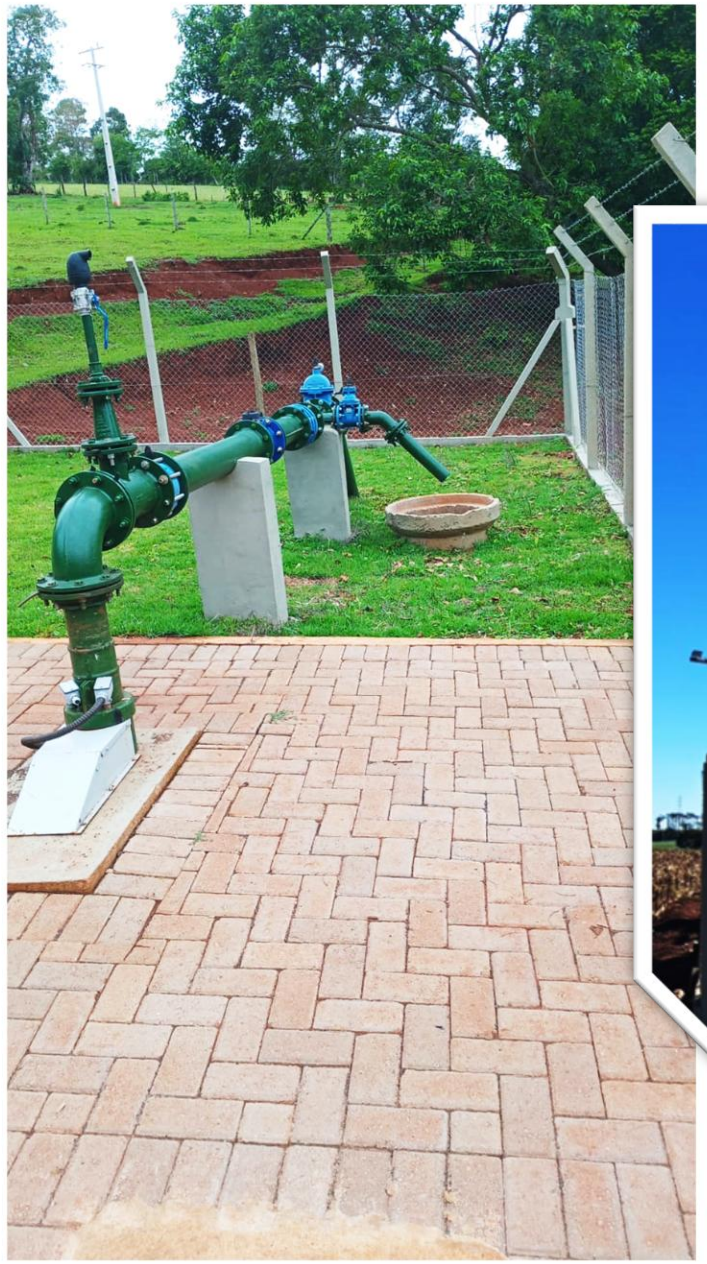


Estação de Tratamento de Esgoto Barra Nova

SANEPAR

Ampliação Água

Ivaiporã



Poço 04



Reservatório

Ampliação Esgoto

Palotina



Estação de Tratamento de Esgoto Palotina

SANEPAR



Sergio Augusto Portela

DIRETOR COMERCIAL



SANEPAR

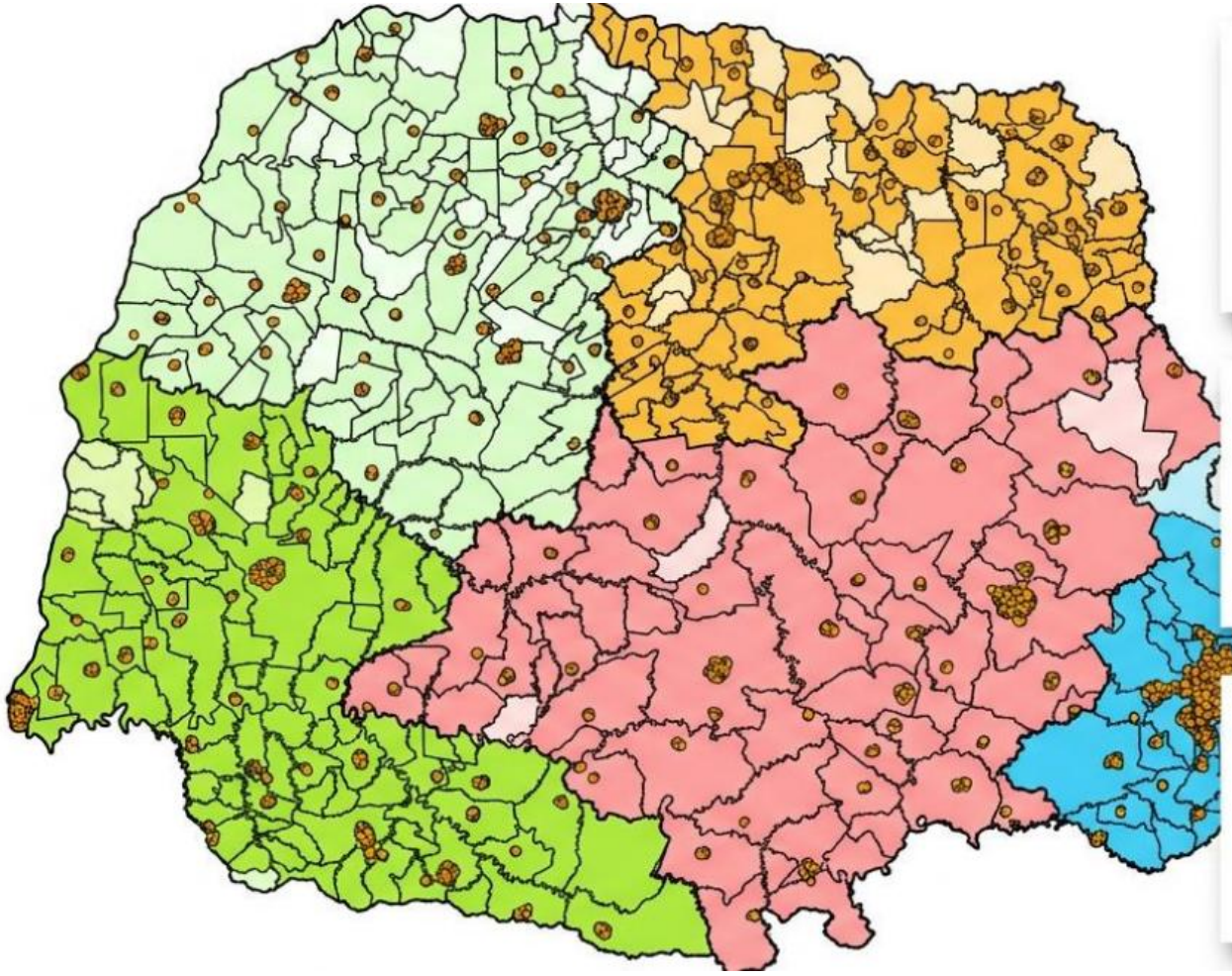


GESTÃO DOS PROCESSOS COMERCIAIS

DIRETORIA COMERCIAL

Plano de Expansão: Ligação de Esgoto – DC/DI/DO

O potencial de **119** mil matrículas



Potencial Latente

119.530

matrículas não conectadas.

Critério Geográfico

Raio de 20 metros da rede coletora.

Abrangência

218 municípios

138.954 economias totais

Desempenho do Plano de Expansão em 2026



Plano de Expansão:
Macro Indicadores 2025 – 2026

30.096

matrículas
interligadas ativas

32.143

economias viabilizadas
no período

0,78%

acréscimo
percentuals do ICE

293 mil m³

consumo médio
registrado



R$ 2.089.127,01

Receita projetada mensal

Centrais Empresariais
Foco em Clientes Estratégicos

A gestão de condomínios, carteiras imobiliárias e obras que exigem agilidade e soluções eficientes no dia a dia.

- Atendimento exclusivo a empresas com agendamento e sem filas;
- Um canal focado exclusivamente nos Clientes Estratégicos, com analistas prontos para entender e resolver as suas especificidades e que refletem diretamente na ampliação de mercado.
- Máxima agilidade para solicitar viabilidade, ligações, transferências de titularidade e gestão de grandes volumes de consumo com pouquíssimos cliques;
- Um ponto de contato direto e simplificado para resolver demandas complexas sem esforço e com acesso a toda equipe técnica.



Central Curitiba



Central Ponta Grossa

Clientes Estratégicos – Contratos

Contratos Especiais



16 Ativos
3 Em Renovação
5 Em Tratativas

Faturamento de contratos: aproximadamente R$ 2 milhões

Inexigibilidade



Contratos Poder Público

Faturamento aproximado de R$ 20 milhões
218 códigos agrupadores e 5.548 matrículas

Prazo Vigente	Em Renovação	Operação e Tratativas
•**Água Industrial**: DIP Frangos, ANSA, GPC Química •**Faturamento de Esgoto**: Zanlorenzi, Park Shopping Barigui, APCEF, Garoto, Shopping Curitiba •**Resíduos Orgânicos**: CEASA-PR, Âmbipar, GDC Alimentos, Risotolândia, ARS Coleta, Performa •**Horossazonal:** Seara •**Água Bruta**: Avenorte	**Água Industrial** •UEG Araucária •Berneck •CSN	**Faturamento de Esgoto** •Águas de Sarandí •Marialva •Shopping Boulevard Londrina •Shopping Cidade dos Lagos Guarapuava •Sudadi (Palmas)

Arrecadação Taxa de Coleta de Lixo

Expansão da arrecadação da taxa de coleta de lixo nos Municípios atendidos.

Evolução de Municípios

28
Termos Assinados

2024
152 Municípios

2026
180 Municípios

Crescimento de:
+18,42%

Arrecadação dos Municípios

Dados de janeiro a outubro de 2026

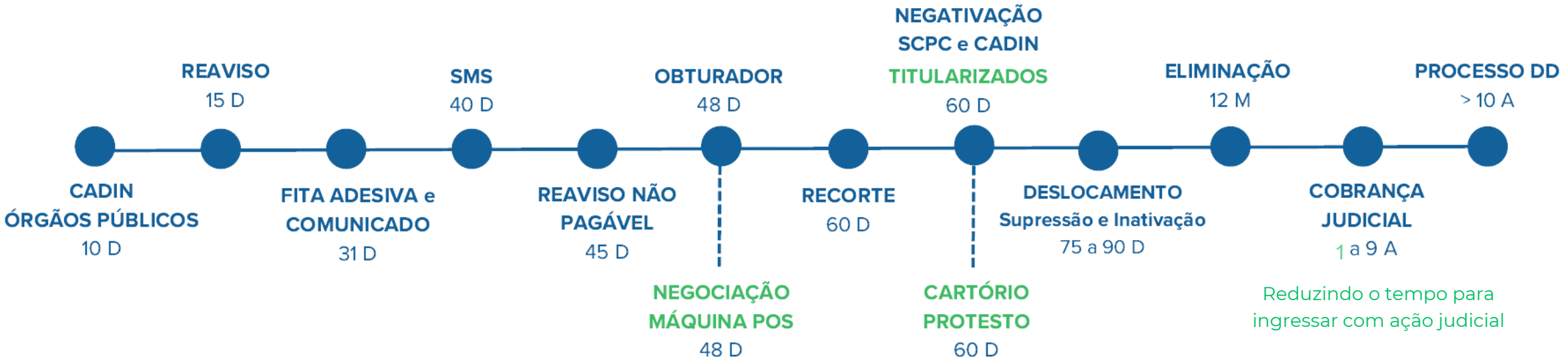
R$ 339MI
Valor Arrecadado Município

R$ 24MI
Taxa Adm SANEPAR

Intensificação da Cobrança

OBJETIVO: Realizarações visando o recebimento dos valores em atraso, valor devido pelo usuário em função dos serviços prestados, cuja fatura não tenha sido paga até o seu vencimento.

Novas Modalidades Implementadas





COMPARATIVO DE RESULTADOS

PROGRAMA

ÁGUA EM DIA

Parcelamentos em até 48 meses

Período 10/03/2025 a 06/09/2025

QUANTIDADE DE CLIENTES BENEFICIADOS

57.133

QUANTIDADE DE REFERÊNCIAS NEGOCIADAS

397.926

VALOR NEGOCIADO

R$112.7 MI

VALORES FATURADOS E ARRECADADOS ATÉ **31/10/2026**

VALOR FATURADO

R$78,7 MI

VALOR ARRECADADO

R$55 MI

PROGRAMA

ÁGUA EM DIA +

Parcelamentos em até 48 meses

Período 10/11/2025 a 12/06/2026

QUANTIDADE DE CLIENTES BENEFICIADOS

47.911

QUANTIDADE DE REFERÊNCIAS NEGOCIADAS

286.067

VALOR NEGOCIADO

R$77,6 MI

VALORES FATURADOS E ARRECADADOS ATÉ **31/10/2026**

VALOR FATURADO

R$ 16,1 MI

VALOR ARRECADADO

R$ 7,4 MI

Ação do Corte e Recuperação com Religação

REFERÊNCIA	CORTE C/ OBTURADOR	RELIGAÇÃO	% RELIGAÇÃO
JANEIRO	102.435	75.263	73%
FEVEREIRO	72.864	67.588	93%
MARÇO	103.123	85.843	83%
ABRIL	87.022	79.985	92%
MAIO	88.732	74.694	84%
JUNHO	85.307	66.045	77%
JULHO	84.138	73.802	88%
AGOSTO	90.254	75.639	84%
SETEMBRO	80.298	61.572	77%

No acumulado do ano já foram cortados com obturador no cavelete por motivo de débito mais de 873 mil clients devedores.

Índice de Religação

83%

E foram mais de 3,7 MILHÕES de notificações de clientes devedores com fita e comunicado de corte.



Máquina POS

Negociação no momento do corte

Abrangência total

GCML - implantação total 28/08/2025
GCND - implantação total 30/04/2026
GCSD - implantação total 30/04/2026
GCNO - implantação total 18/05/2026
GCSO - implantação total 15/06/2026

Montante Arrecadado: **R$ 34.726.152,72**

Período: 10/04/2025 à 10/11/2026

Referências: **190.754**

Contas negociadas

Matrículas: **144.807**

Clientes que não ficaram desabastecidos.

GCML: R$ 18.458.232,06

GCND: R$5.882.005,99

GCNO: R$5.592.757,98

GCSD: R$ 523.494,73

GCSO: R$ 4.269.122,33

Cartório de Protesto

Período: 25/05/2025 à 11/11/2026

Montante Protestado
Referências Enviadas **67.272**

R$ 26.809.354,52

Referências Recuperadas

Forma direta: **17.454**

Montante Recuperado

Forma direta: **R$ 8.078.851,43**

*Forma indireta: **R$6.887.307,82**

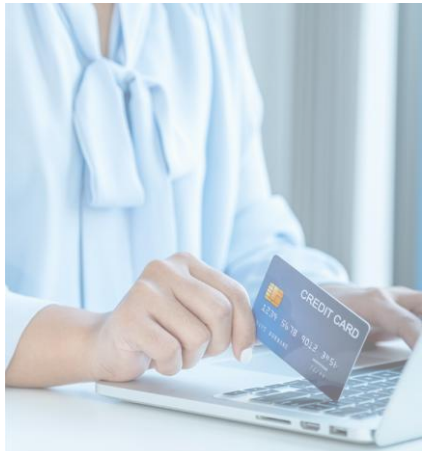
**Forma indireta dados de agosto*

Os clientes estão pagando as referências protestadas e negociando os demais débitos pendentes na matrícula.

Percentual Recuperado de forma direta

30,1%







SCPC CADIN



Melhorias Implementadas no SGC

Negativação de Débitos **Titularizados**

Clientes que não são mais os usuários da ligação.

SCPC e CADIN	NEGATIVAÇÃO	RECUPERADO
JAN/24 à DEZ/2025	R$ 256 milhões	R$ 21 milhões
JAN/26 à OUT/2026	R$ 62 milhões	

6,6%

Cadastro Informativo Estadual

Fluxo Integrado do Ciclo de Proteção e Recuperação de Receita

Plano de Ação Comercial (PAC)

1 CONFIABILIDADE DOS DADOS > 2 BLINDAGEM & FISCALIZAÇÃO > 3 EFICIÊNCIA DE MEDIÇÃO > 4 ARRECADAÇÃO & SANÇÃO

1. Inteligência de Dados

- **Plano 1** Divergências Cadastrais
- **Plano 3** Ausência de Leitura

Garante base confiável para faturamento e acionamento

2. Proteção de Receita

- **Plano 2** Fiscalização de Inativas
- **Plano 4** Anormalidades em Campo
- **Plano 5** Volume Recuperado

Inibe perdas comerciais e autua irregularidades

3. Gestão de Ativos

- **Plano 6** Troca Corretiva
- **Plano 7** Troca Preventiva
- **Plano 8** Assertividade de HD

Combate à submedição e aumento do volume medido

4. Recuperação de Crédito

- **Plano 9** Negativação SCPC/CADIN
- **Plano 10** Corte com Obturador
- **Planos 11/12** Pendência Judic. & Inativas
- **Plano 13** Cartório de Protestos

Monetização e liquidação ativa do contas a receber

13 planos independentes unificados em 4 eixos estratégicos.

Inteligência de Dados e Medição

- Plano 1: Divergências Cadastrais
- Plano 3: Ausência de Leitura

Proteção de Receita e Fraudes

- Plano 2: Fiscalização Ligações Inativas
- Plano 4: Anormalidades
- Plano 5: Volume Recuperado

Gestão de Ativos - Hidrômetros

- Plano 6: Troca Corretiva
- Plano 7: Troca Preventiva
- Plano 8: Assertividade Hidrômetros

Recuperação de Crédito

- Plano 9: Negativação Financeira
- Plano 10: Corte Obturador
- Plano 11: Pendência Judicializável
- Plano 12: Pendência Inativas
- Plano 13: Cartório de Protestos

Gemini Notebook

Eficiência do Plano de Ação Comercial

2026	RESUMO ANÁLISE DA EFICIÊNCIA COMERCIAL														632 - GPDC
Plano de Ação Com	IAPAC - ÍNDICE DE ATENDIMENTO AOS PLANOS DE AÇÕES COMERCIAIS												Meta %	80,00%	Peso (0 a 20)	20
Objetivo													Sentido Indicador (Melhor)		Peso (%)	100,00%
Acompanhamento															Processo Come	Indicadores Gerenciais
Ações															Tipo de Indicad	Acumulado
Fórmula														0	Formato	Percentual (%)

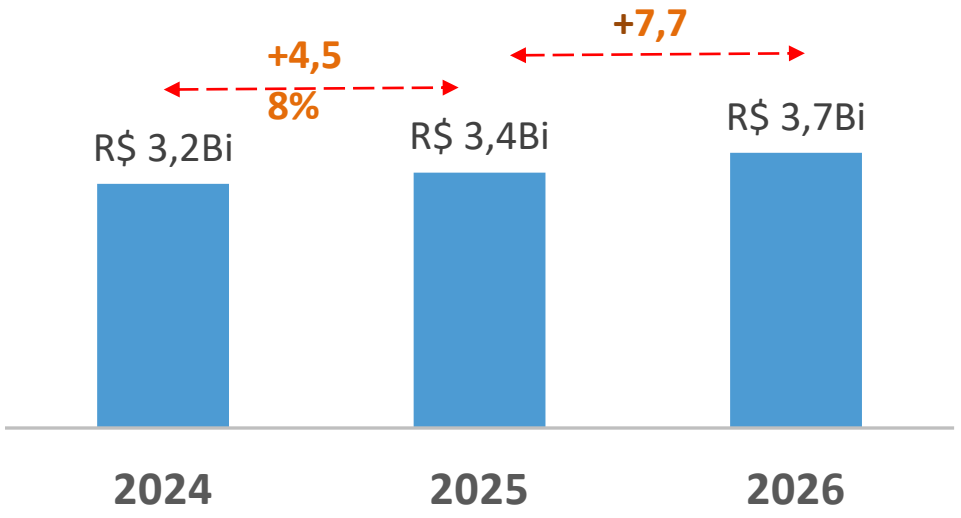
GCs	1 Divergências Cadastrais	2 Fiscalização Ligações Inativas	3 Ausência Leitura	4 Anormalidades Fraude	5 Volume Recuperado	6 Troca Corretiva	7 Troca Preventiva	8 Assertividade HD's	9 Negativação Financeira	10 Obturador	11 Pendência Judicializável	12 Pendência Inativas	13 Cartório Protesto	Eficiência IAPAC (%)	Desvio (%)	Meta IAPAC (%)
210 Coord.CTS	7,41%	7,41%	2,88%	7,41%	3,70%	8,20%	0,00%	11,11%	3,70%	8,05%	7,41%	3,70%	11,11%	82,09%	2,62%	80%
220 Coord.CTL	7,41%	7,41%	3,21%	7,41%	3,70%	11,11%	11,11%	11,11%	3,70%	10,41%	7,41%	3,70%	11,11%	98,80%	23,50%	80%
230 Coord.CTN	7,41%	7,41%	3,49%	7,41%	3,70%	9,62%	11,11%	11,11%	3,70%	10,29%	5,21%	3,70%	11,11%	95,27%	19,09%	80%
450 Coord.LI	7,41%	7,41%	0,00%	7,41%	3,70%	11,11%	0,00%	11,11%	3,70%	11,11%	7,41%	3,70%	11,11%	85,19%	6,48%	80%
635 - GCML	**7,41%**	**7,41%**	**3,09%**	**7,41%**	**3,70%**	**11,11%**	**9,37%**	**11,11%**	**3,70%**	**9,67%**	**7,41%**	**3,70%**	**11,11%**	**96,20%**	**20,25%**	**80%**
340 Coord.PG	7,22%	6,42%	2,78%	7,41%	3,70%	11,11%	11,11%	11,11%	3,70%	6,03%	0,00%	2,56%	10,37%	83,52%	4,40%	80%
440 Coord.GA	7,41%	7,41%	3,70%	7,41%	3,70%	11,11%	11,11%	11,11%	3,70%	11,11%	7,41%	3,70%	11,11%	100,00%	25,00%	80%
550 Coord.TB	7,41%	7,41%	3,70%	7,41%	3,41%	11,11%	0,00%	11,11%	3,70%	11,11%	7,41%	3,70%	10,21%	87,69%	9,62%	80%
560 Coord.UV	6,82%	7,41%	0,00%	7,41%	3,70%	11,11%	11,11%	11,11%	3,70%	11,11%	7,41%	3,70%	7,18%	91,78%	14,73%	80%
636 - GCSD	**7,41%**	**7,41%**	**1,85%**	**7,41%**	**3,70%**	**11,11%**	**11,11%**	**11,11%**	**3,70%**	**9,46%**	**4,64%**	**3,70%**	**10,77%**	**93,39%**	**16,74%**	**80%**
310 Coord.CA	7,41%	7,41%	3,70%	7,41%	3,70%	11,11%	11,11%	11,11%	3,70%	11,11%	7,41%	3,70%	11,11%	100,00%	25,00%	80%
320 Coord.FI	7,41%	7,41%	3,70%	7,41%	3,70%	11,11%	11,11%	11,11%	3,70%	11,11%	7,41%	3,70%	11,11%	100,00%	25,00%	80%
470 Coord.TO	7,41%	7,41%	3,70%	7,41%	3,70%	11,11%	11,11%	11,11%	3,70%	11,11%	7,41%	3,70%	11,11%	100,00%	25,00%	80%
520 Coord.FB	7,41%	7,41%	3,70%	7,41%	3,70%	11,11%	11,11%	11,11%	3,70%	11,11%	1,22%	3,70%	11,11%	93,81%	17,27%	80%
530 Coord.PB	7,41%	7,41%	3,70%	7,41%	3,70%	11,11%	11,11%	11,11%	3,70%	11,11%	7,41%	3,70%	11,11%	100,00%	25,00%	80%
637 - GCSO	**7,41%**	**7,41%**	**3,70%**	**7,41%**	**3,70%**	**11,11%**	**11,11%**	**11,11%**	**3,70%**	**11,11%**	**7,41%**	**3,70%**	**11,11%**	**100,00%**	**25,00%**	**80%**
330 Coord.MA	6,87%	7,01%	1,85%	7,41%	3,70%	11,11%	11,11%	11,11%	3,46%	11,11%	7,41%	3,70%	11,11%	96,97%	21,22%	80%
430 Coord.CM	7,41%	6,70%	3,70%	7,41%	3,70%	11,11%	11,11%	11,11%	3,70%	11,11%	7,41%	3,70%	11,11%	99,29%	24,11%	80%
460 Coord.PV	7,41%	7,41%	3,70%	7,41%	3,70%	11,11%	11,11%	11,11%	3,70%	11,11%	7,41%	3,70%	11,11%	100,00%	25,00%	80%
480 Coord.UM	7,41%	7,41%	3,70%	7,41%	3,70%	11,11%	0,00%	11,11%	3,70%	11,11%	7,41%	3,70%	11,11%	88,89%	11,11%	80%
638 - GCNO	**7,41%**	**7,41%**	**0,00%**	**7,41%**	**3,70%**	**11,11%**	**11,11%**	**11,11%**	**3,69%**	**11,11%**	**7,41%**	**3,70%**	**11,11%**	**96,28%**	**20,35%**	**80%**
410 Coord.AP	7,41%	7,41%	3,70%	7,41%	3,70%	11,11%	11,11%	10,59%	3,46%	11,11%	7,41%	3,70%	11,11%	99,24%	24,05%	80%
420 Coord.AR	7,41%	7,41%	3,70%	7,25%	3,70%	11,11%	11,11%	11,11%	3,70%	11,11%	6,11%	3,70%	11,11%	98,55%	23,18%	80%
510 Coord.CP	5,71%	7,41%	3,70%	7,41%	3,70%	11,11%	11,11%	11,11%	3,70%	11,11%	7,41%	3,70%	10,86%	98,05%	22,56%	80%
540 Coord.SP	7,41%	7,41%	3,70%	7,41%	3,70%	11,11%	0,00%	11,11%	3,70%	11,11%	7,41%	3,70%	11,11%	88,89%	11,11%	80%
670 Coord.LC	6,94%	7,41%	3,70%	7,41%	3,70%	11,11%	6,43%	11,11%	3,70%	11,11%	0,00%	3,70%	11,11%	87,45%	9,31%	80%
639 - GCND	**7,41%**	**7,41%**	**3,70%**	**7,41%**	**3,70%**	**11,11%**	**11,11%**	**11,11%**	**3,70%**	**11,11%**	**0,00%**	**3,70%**	**11,11%**	**92,59%**	**15,74%**	**80%**
632 - GPDC	**7,41%**	**7,41%**	**3,70%**	**7,41%**	**3,70%**	**11,11%**	**11,11%**	**11,11%**	**3,70%**	**11,11%**	**5,92%**	**3,70%**	**11,11%**	**98,51%**	**23,14%**	**80%**

*Realizado setembro/2026

Receitas Água e Esgoto – Comparativo no Período

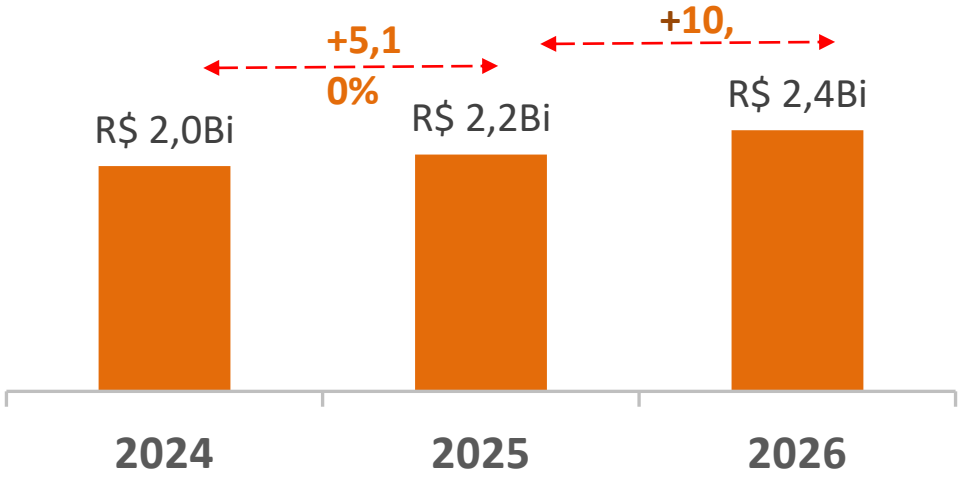
Receita Água

(Acumulado Jan-Set)



Receita Esgoto

(Acumulado Jan-Set)



Demandas Legais

Precatórios

•Devolução dos precatórios nas contas de água e esgoto;

•Desenvolvimento Comercial - TI nas atualizações e manutenções dos sistemas: Iniciado em 01/10/2026.

•Nota Técnica AGEPAR – Número 002/2026-GTI

Reforma Tributária

•RESOLUÇÃO Nº 516/2025 – DP/DFRI/DA/DC/DJ - Reforma Tributária. Atualizada pela RESOLUÇÃO 857/2025;

•Contratação FIA - Fundação Instituto de Administração;

•Implementação de Nota Fiscal da Água – DANFAg/NAFAg;

•Desenvolvimentos em andamento (SANEPAR e FIA);

•Previsão de início dos testes: Dezembro de 2026.



Nova Conta – Danfag / Nfag

Dados cadastrais: Permitirá a inclusão do cônjuge, além de trazer o CPF/CNPJ e o endereço completo do cliente.

Validação fiscal: Com QRCode e chave de acesso, a nova fatura garante mais segurança, rastreabilidade e consulta digital das informações fiscais.

Detalhamento dos impostos: Em 2026, o IBS e a CBS constarão na descrição, mas não somarão no total do documento, o que ocorrerá apenas a partir de 2027.



O **Documento Auxiliar da Nota Fiscal de Água e Saneamento (DANFAG)** funcionará como a representação impressa da NFAg, sendo entregue aos clientes em substituição à antiga fatura de água.

SANEPAR

Obrigado!

Compromisso com
resultados, sustentabilidade
e **geração de valor**.



SANEPAR