

Release de Resultados

4º TRIMESTRE DE 2025

26/02/2026



ri.sanepar.com.br

Curitiba, 26 de fevereiro de 2026.

A Companhia de Saneamento do Paraná – Sanepar (SAPR3 – ON; SAPR4 – PN; SAPR11 – Units) apresenta os resultados financeiros e operacionais referentes ao 4º trimestre de 2025 (4T25). As informações econômicas foram elaboradas em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil, as quais abrangem a legislação societária brasileira, os pronunciamentos, as orientações e as interpretações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis – CPC, ainda com base nas normas e procedimentos contábeis estabelecidos pela Comissão de Valores Mobiliários – CVM.

DESTAQUES 4T25

Margem EBITDA	Lucro Líquido (MM)
4T24: 42,8% → 4T25: 40,0% 2024: 42,9% → 2025: 41,1%	4T24: R\$ 412,9 → 4T25: R\$ 361,4 - 12,5% 2024: R\$ 1.545,3 → 2025: R\$ 2.079,6 + 34,6%
Número de Economias	Dívida Líquida/EBITDA
Água + 1,6% Esgoto + 2,9%	0,6x
Receita Líquida	Investimentos (MM)
4T25: + 6,5% 2025: + 5,2%	4T24: R\$ 537,2 → 4T25: R\$ 789,0 + 46,9% 2024: R\$ 1.911,5 → 2025: R\$ 2.652,9 +38,8%

	4T25 (1)	4T24 (2)	Var. (1/2)	4T23 (3)	Var. (2/3)
Receita Líquida	1.890,9	1.776,2	6,5 %	1.696,9	4,7 %
Resultado Operacional	590,2	612,5	-3,6 %	598,1	2,4 %
EBITDA	756,3	759,8	-0,5 %	722,5	5,2 %
Lucro Líquido	361,4	412,9	-12,5 %	364,9	13,2 %
ROE (Anualizado)	18,0	15,0	3,0 p.p.	16,2	-1,2 p.p.
ROIC (Anualizado)	12,0	11,4	0,6 p.p.	12,4	-1,0 p.p.
Dívida Líquida	1.784,6	4.830,5	-63,1 %	4.492,5	7,5 %
Margem Bruta	53,7	54,5	-0,8 p.p.	56,4	-1,9 p.p.
Margem Operacional	24,7	25,8	-1,1 p.p.	25,0	0,8 p.p.
Margem Líquida	19,1	23,2	-4,1 p.p.	21,5	1,7 p.p.
Margem EBITDA	40,0	42,8	-2,8 p.p.	42,6	0,2 p.p.
Endividamento do PL	53,3	47,2	6,1 p.p.	48,2	-1,0 p.p.
Dívida Líquida/EBITDA	0,6	1,6	-1,0 p.p.	1,6	-



1. DADOS OPERACIONAIS

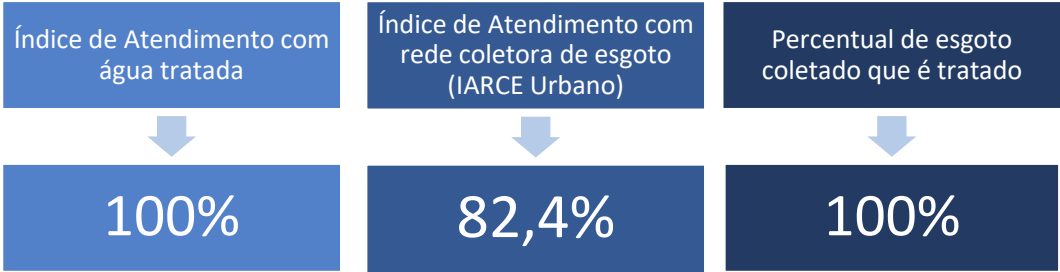
1.1 MERCADO

Contratos em % da Receita Total da Companhia, em 31 de dezembro de 2025:

Contratos (% da Receita Total)				Índice de Cobertura		Economias Ativas Totais (em milhares)	
Municípios	% Receita total	Período Remanescente de concessão	Tipo de Concessão	Água	Coleta de Esgoto	Água	Esgoto
Curitiba	22,0%	22,4 anos	Água e Esgoto	100%	99,4%	857,7	849,1
Londrina	7,1%	22,4 anos	Água e Esgoto	100%	99,7%	262,9	264,3
Maringá	5,4%	14,7 anos	Água e Esgoto	100%	100,0%	177,7	203,5
Cascavel	3,7%	22,4 anos	Água e Esgoto	100%	100,0%	141,1	156,1
Foz do Iguaçu	3,6%	22,4 anos	Água e Esgoto	100%	83,9%	127,4	107,5
Ponta Grossa	3,3%	22,4 anos	Água e Esgoto	100%	92,9%	168,6	156,1
São José dos Pinhais	2,9%	22,4 anos	Água e Esgoto	100%	89,5%	125,1	110,4
Colombo	1,8%	22,4 anos	Água e Esgoto	100%	77,7%	89,9	69,6
Guarapuava	1,7%	22,4 anos	Água e Esgoto	100%	89,2%	74,6	64,9
Toledo	1,6%	22,4 anos	Água e Esgoto	100%	94,5%	67,9	62,9
Demais Municípios	46,9%					2.298,9	1.541,3
Totais				100,0%	82,4%	4.391,8	3.585,7

A Companhia, por meio de 346 concessões municipais, presta serviços de tratamento e distribuição de água e coleta e tratamento de esgoto. Conforme estabelecido pela 6ª/2023 e pela 7ª/2023 Assembleias Gerais Extraordinárias das Microrregiões de Água e Esgoto do Estado do Paraná (MRAE-1, MRAE-2 e MRAE-3), os prazos das concessões de 343 municípios foram uniformizados com vencimento em 05/06/2048, com exceção dos municípios de: (i) Porto União, com vencimento em 31/03/2048; (ii) Maringá, com vencimento em 27/08/2040, que foi objeto de discussão judicial transitada em julgado, em fase de cumprimento de decisão para a apuração dos valores devido pelo município a título de indenização prévia; e (iii) Andirá, que tem vencimento em 05/12/2032, não operado pela Companhia.

Atendimento: Água e Esgoto



Ligações de Água

Número de Ligações de Água*	DEZ/25 (1)	%	DEZ/24 (2)	%	Var. % (1/2)
Residencial	3.198.334	90,6	3.160.438	90,7	1,2
Comercial	264.380	7,5	256.312	7,4	3,1
Industrial	13.941	0,4	13.740	0,4	1,5
Utilidade Pública	25.079	0,7	24.882	0,7	0,8
Poder Público	28.756	0,8	28.154	0,8	2,1
Totais	3.530.490	100,0	3.483.526	100,0	1,3

* Informação não auditada ou não revisada pelos auditores independentes.

Ligações de Água				
DEZ/24	→	DEZ/25	+ 46.964	+ 1,3%
3.483.526		3.530.490	ligações de água	DEZ/24 x DEZ/25

Ligações de Esgoto

Número de Ligações de Esgoto*	DEZ/25 (1)	%	DEZ/24 (2)	%	Var.% (1/2)
Residencial	2.395.354	90,3	2.337.952	90,4	2,5
Comercial	216.179	8,1	207.873	8,0	4,0
Industrial	6.804	0,3	6.573	0,3	3,5
Utilidade Pública	17.309	0,7	16.947	0,7	2,1
Poder Público	16.978	0,6	16.325	0,6	4,0
Totais	2.652.624	100,0	2.585.670	100,0	2,6

* Informação não auditada ou não revisada pelos auditores independentes.

Ligações de Esgoto				
DEZ/24	→	DEZ/25	+ 66.954	+ 2,6%
2.585.670		2.652.624	ligações de esgoto	DEZ/24 x DEZ/25

1.2 DESEMPENHO OPERACIONAL

Evolução do Volume Medido de Água

Volume Medido de Água - milhões de m³*	4T25 (1)	4T24 (2)	Var. % (1/2)	2025 (3)	2024 (4)	Var. % (3/4)
Residencial	121,2	120,0	1,0	479,2	475,2	0,8
Comercial	11,8	11,7	0,9	45,9	45,2	1,5
Industrial	3,1	3,3	-6,1	12,8	12,3	4,1
Utilidade Pública	1,6	1,5	6,7	6,0	5,9	1,7
Poder Público	5,8	5,7	1,8	22,1	21,7	1,8
Totais	143,5	142,2	0,9	566,0	560,3	1,0

* Informação não auditada ou não revisada pelos auditores independentes.

Evolução do Volume Faturado de Água

Volume Faturado de Água - milhões de m³*	4T25 (1)	4T24 (2)	Var. % (1/2)	2025 (3)	2024 (4)	Var. % (3/4)
Residencial	126,1	124,7	1,1	498,7	494,7	0,8
Comercial	12,8	12,6	1,6	49,9	49,0	1,8
Industrial	3,2	3,3	-3,0	12,9	12,5	3,2
Utilidade Pública	1,2	1,2	0,0	4,8	4,8	0,0
Poder Público	5,9	5,8	1,7	22,4	22,0	1,8
Totais	149,2	147,6	1,1	588,7	583,0	1,0

* Informação não auditada ou não revisada pelos auditores independentes.

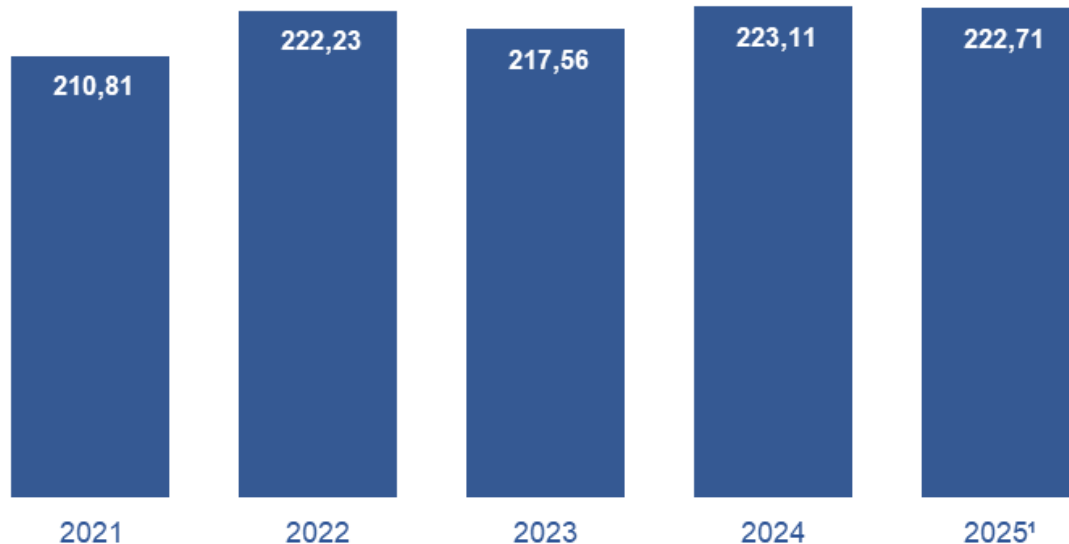
Evolução do Volume Faturado de Esgoto

Volume Faturado de Esgoto - milhões de m³*	4T25 (1)	4T24 (2)	Var. % (1/2)	2025 (3)	2024 (4)	Var. % (3/4)
Residencial	102,6	99,9	2,7	404,1	394,2	2,5
Comercial	12,2	11,9	2,5	47,8	46,3	3,2
Industrial	1,1	1,1	0,0	4,2	4,1	2,4
Utilidade Pública	1,1	1,1	0,0	4,3	4,3	0,0
Poder Público	4,6	4,5	2,2	17,8	17,1	4,1
Totais	121,6	118,5	2,6	478,2	466,0	2,6

* Informação não auditada ou não revisada pelos auditores independentes.

Evolução do Índice de Perdas por Ligação*

Litros/Ligação/Dia



(1) Valores acumulados dos últimos 12 meses.

* Informação não auditada ou não revisada pelos auditores independentes.

* A partir do Exercício de 2023, em convergência com os aspectos legais do Marco Regulatório do Saneamento e por determinação da Agência Reguladora do Estado do Paraná – Agepar, que estabeleceu a utilização como indicador o Índice de Perdas por Ligação no padrão SINISA (Sistema Nacional de Informações em Saneamento Básico) a Companhia alterou a forma de cálculo e apresentação deste indicador. O Índice de Perdas por Ligação calculado no padrão SINISA considera o volume de perdas de água definido como a diferença entre o volume produzido, o balanço entre o volume exportado e importado, e o volume micro medido nos hidrômetros, excluindo o volume de serviço (operacional, recuperado e especial), sendo apresentado acumulado para um período de 12 meses.



Água e Esgoto: Dados Gerais

Água*	2025 (1)	2024 (2)	Var. (1/2)	2023 (3)	Var. % (2/3)
Economias atendidas com rede de distribuição	4.391.803	4.321.469	1,6 %	4.277.957	1,0 %
Nº de estações de tratamento	168	167	0,6 %	168	-0,6 %
Nº de poços	1.219	1.217	0,2 %	1.191	2,2 %
Nº de captações de superfície	225	227	-0,9 %	231	-1,7 %
Km de rede assentada	63.495	62.505	1,6 %	61.396	1,8 %
Volume Produzido (m³)	867.908.750	853.193.982	1,7 %	812.102.342	5,1 %
Perdas no faturamento - %	32,17	31,67	0,50 p.p.	31,10	0,57 p.p.
Evasão de receitas - % (inadimplência)	0,63	0,71	-0,08 p.p.	-2,42	3,13 p.p.

* Informação não auditada ou não revisada pelos auditores independentes.

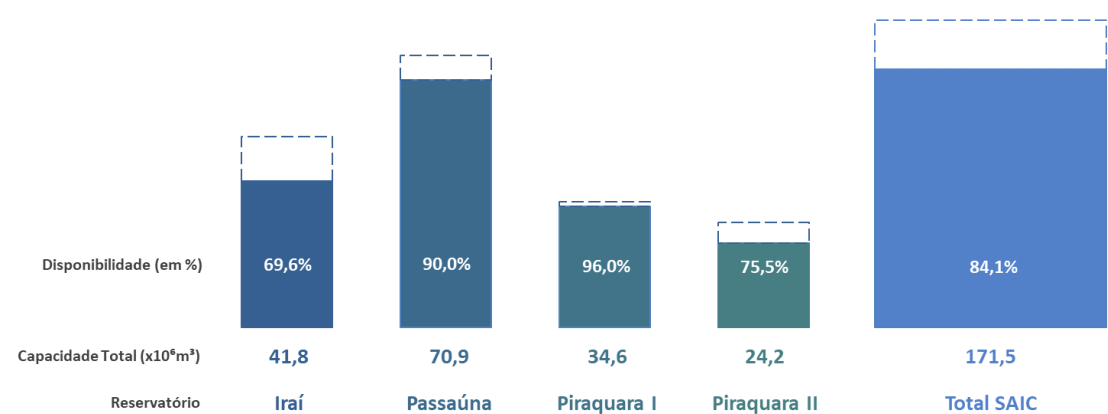
Esgoto*	2025 (1)	2024 (2)	Var. (1/2)	2023 (3)	Var. % (2/3)
Economias atendidas com rede de coleta	3.585.715	3.484.890	2,9 %	3.394.421	2,7 %
Nº de estações de tratamento	273	269	1,5 %	265	1,5 %
Km de rede assentada	44.383	43.447	2,2 %	42.156	3,1 %
Volume coletado em m³	456.818.082	445.305.597	2,6 %	419.869.134	6,1 %

* Informação não auditada ou não revisada pelos auditores independentes.

Volumes Disponíveis

O volume médio disponível do Sistema de Abastecimento Integrado de Curitiba (SAIC) é composto pelas Barragens Piraquara I, Piraquara II, Iraí e Passaúna. No Município de Foz do Iguaçu, a Sanepar utiliza a água da Barragem da Hidrelétrica Itaipu Binacional, do lago de Itaipu, no Rio Paraná. Em 31 de dezembro de 2025, o volume médio de reservação, estava em 84,1% (100,0% em 31/12/2024).

Níveis das Barragens do SAIC em 31/12/2025*



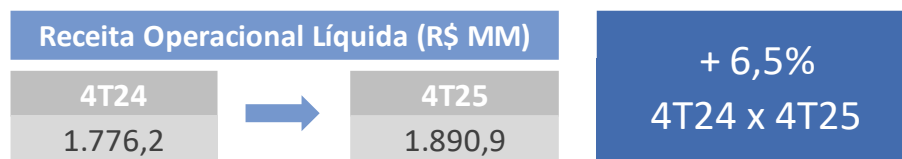
*Informação não auditada ou não revisada pelos auditores independentes
A Companhia procedeu à atualização dos dados cadastrais das características físicas dos reservatórios do Sistema de Abastecimento Integrado de Curitiba (SAIC), incorporando os resultados do estudo topobatimétrico. A utilização de tecnologias de alta precisão (*Laser Scanner* para Modelo Digital de Terreno e ecobatímetros com GNSS - *Global Navigation Satellite System*) permitiu corrigir imprecisões históricas das bases cartográficas dos projetos originais. Além das barragens supracitadas, está prevista para entrar em operação em 2026 a barragem Miringuava, no município de São José dos Pinhais, que também irá integrar o SAIC.

2. DADOS FINANCEIROS

2.1 DESEMPENHO ECONÔMICO

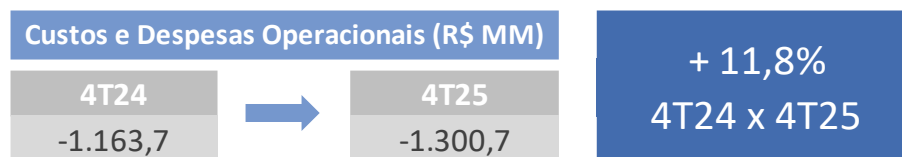
Receita Operacional

Receita Operacional Bruta - R\$ milhões	4T25 (1)	4T24 (2)	Var. % (1/2)	2025 (3)	2024 (4)	Var. % (3/4)
Receita de Água	1.195,5	1.128,2	6,0	4.584,5	4.368,7	4,9
Receita de Esgoto	772,1	722,9	6,8	2.926,0	2.772,3	5,5
Receita de Serviços	38,1	35,6	7,0	141,2	139,6	1,1
Receita de Resíduos Sólidos	5,1	4,0	27,5	20,1	15,5	29,7
Serviços Prestados aos Municípios	6,7	6,4	4,7	26,3	25,7	2,3
Doações Efetuadas por Clientes	12,0	14,0	-14,3	38,6	45,0	-14,2
Outras Receitas	2,3	2,3	0,0	9,9	7,8	26,9
Total Receita Operacional	2.031,8	1.913,4	6,2	7.746,6	7.374,6	5,0
COFINS	-115,7	-112,9	2,5	-444,4	-433,1	2,6
PASEP	-25,2	-24,3	3,7	-96,5	-93,3	3,4
Totais das Deduções	-140,9	-137,2	2,7	-540,9	-526,4	2,8
Totais das Receitas Operacionais Líquidas	1.890,9	1.776,2	6,5	7.205,7	6.848,2	5,2



O aumento na receita operacional líquida é decorrente de: (i) revisão tarifária de 3,7753% a partir de 17 de maio de 2025; (ii) crescimento do volume faturado de esgoto; e (iii) do aumento no número de ligações.

Custos e Despesas operacionais



Custos e Despesas (Receitas) Operacionais R\$ milhões	4T25 (1)	4T24 (2)	Var. % (1/2)	2025 (3)	2024 (4)	Var. % (3/4)
Pessoal	-435,0	-385,9	12,7	-1.928,5	-1.626,4	18,6
Materiais	-78,1	-86,0	-9,2	-325,7	-321,8	1,2
Energia Elétrica	-112,9	-121,9	-7,4	-430,2	-529,7	-18,8
Serviços de Operação de Esgoto - PPP	-38,2	-12,6	203,2	-95,2	-42,1	126,1
Serviços de Terceiros	-336,2	-288,5	16,5	-1.219,0	-1.050,5	16,0
Depreciações e Amortizações	-166,1	-147,3	12,8	-626,3	-559,9	11,9
Perdas na Realização de Créditos	-76,9	-32,0	140,3	-236,6	-124,4	90,2
Fundo Municipal de Saneamento Gestão Ambiental	-37,5	-36,4	3,0	-146,7	-141,4	3,7
Taxa de Regulação	-9,6	-9,1	5,5	-38,4	-36,6	4,9
Doações Incentivadas (IRPJ)	-7,9	0,0	-	-17,6	0,0	-
Indenizações por Danos a Terceiros	-6,5	-7,6	-14,5	-54,8	-98,4	-44,3
Indenizações Trabalhistas a Terceiros	-2,1	-0,7	200,0	-7,2	-8,2	-12,2
Taxa, Alvaras e Licenciamento	-2,3	-0,5	360,0	-8,0	-9,1	-12,1
Despesas Capitalizadas	25,3	22,9	10,5	124,1	115,2	7,7
Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	-8,9	-4,5	97,8	-8,9	-4,5	97,8
Provisões para Contingências	47,9	12,6	280,2	68,1	238,7	-71,5
Plano de Aposentadoria e Assistência Médica	-6,0	-1,6	275,0	-48,4	-39,1	23,8
Programa de Participação nos Resultados	-27,7	-31,6	-12,3	-149,0	-118,2	26,1
Receita de Venda de Ativos	11,7	0,2	5.750,0	15,8	5,9	167,8
Baixas de Ativos	-7,1	-5,6	26,8	-12,6	-14,8	-14,9
Outros Custos e Despesas	-26,6	-27,6	-3,6	-108,0	-106,3	1,6
Subtotal	-1.300,7	-1.163,7	11,8	-5.253,1	-4.471,6	17,5
Receita Precatórios - Ação Judicial IRPJ	0,0	0,0	-	2.055,8	0,0	-
Provisão Passivo Regulatório/Honorários Advocatícios	0,0	0,0	-	-1.670,9	0,0	-
Total Custos e Despesas (Receitas) Operacionais	-1.300,7	-1.163,7	11,8	-4.868,2	-4.471,6	8,9

As principais variações ocorridas foram em decorrência de:

Pessoal

Aumento de 12,7%, em função de: (i) Reajuste salarial de 4,87% (INPC) sobre as verbas trabalhistas e benefícios referente ao Acordo Coletivo de Trabalho – ACT 2024/2026 (data base março de 2025); (ii) Reajuste de 8,50% do SANESAÚDE em junho de 2025; (iii) Indenizações trabalhistas registradas no 4T25 no montante de R\$ 71,6 milhões (R\$ 32,4 milhões no mesmo período de 2024); e (iv) provisão do abono indenizatório no montante de R\$ 17,3 milhões (R\$ 16,9 milhões no mesmo período de 2024). Por outro lado, o número de empregados passou de 6.047 no 4T24 para 5.913 no 4T25, em função do Plano de Demissão Voluntária (PDV).

Materiais

Redução de 9,2%, principalmente em material de tratamento (redução de 14,9%), que representa 58,8% do total da rubrica de materiais no trimestre, e também em material de manutenção de redes (-16,3%), material de operação de sistemas (-21,6%) e material de expediente, uso e consumo (-22,0%).

Energia Elétrica

Redução de 7,4%, principalmente pelo reflexo da migração de 863 unidades consumidoras operacionais da Companhia para o Mercado Livre de Energia até o 4T25.

Serviço de Operação de Esgoto – PPP

Crescimento de 203,2%, principalmente pelo efeito comparativo considerando o início das atividades em 2025 das Parcerias Público-Privada – PPP na operação do sistema de esgotamento sanitário em 112 municípios das Microrregiões Centro-Leste (MRAE2) e Oeste (MRAE3) do Paraná.

Serviços de Terceiros

Aumento de 16,5%, principalmente em serviços de manutenção de redes (+12,7%) serviços técnicos profissionais (+65,2%), serviços técnicos operacionais (+43,9%), serviços de veiculação, publicidade e propaganda (+6,7%) e serviços de manutenção eletromecânica (+70,9%).

Depreciações e Amortizações

Acréscimo de 12,8%, pela entrada em operação de ativos intangíveis e/ou imobilizados, no período de janeiro de 2025 a dezembro de 2025, no montante de R\$ 1.807,4 milhões (líquido das baixas).

Perdas na Realização de Créditos

Aumento de 140,3%, ocasionado principalmente pelo complemento de perdas esperadas para reconhecimento do efeito vagão de contas vencidas de clientes particulares que possuem saldo de parcelamentos, refletindo na base comparativa do período anterior.

Provisões para Contingências

Redução de 280,2% em função do impacto das reversões trabalhistas no 4T25 de R\$ 78,7 milhões, (R\$ 13,0 milhões referentes a ações judiciais movidas pelo Sindicato dos Engenheiros do Paraná – SENGE), compensadas pela constituição de provisões complementares de R\$ 44,4 milhões, principalmente relacionadas a horas extras, equiparação salarial, sobreaviso, vale alimentação e insalubridade. No âmbito cível, houve reversões no 4T25 no montante de R\$ 18,4 milhões, principalmente: i) R\$ 8,9 milhões referente ao arquivamento da ação movida pela empresa Conterpavi Construções relativa a reajuste de prestações de contratos; ii) R\$ 4,0 milhões referente a mudança de probabilidade de perda da ação movida pelo Ministério Público do Paraná por danos morais coletivos e danos morais por falta de água no município de Cambé, compensadas pela constituição de provisões complementares de R\$ 6,1 milhões, principalmente por ações de indenização por danos morais e materiais, dentre elas destacam-se as indenizações por corte, cobranças indevidas e refluxos de esgoto.

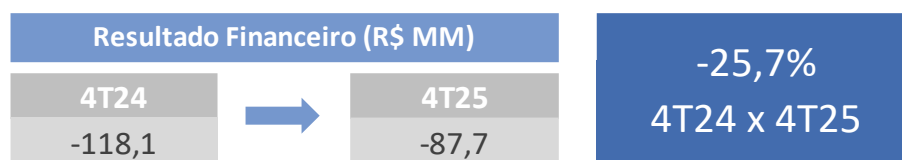
Programa de Participação nos Resultados – PPR

Redução de 12,3% relacionado a diminuição do lucro líquido do 4T25 em comparação ao 4T24.

2.2 INDICADORES ECONÔMICOS

Resultado Financeiro

Resultado Financeiro - R\$ milhões	4T25 (1)	4T24 (2)	Var. % (1/2)	2025 (3)	2024 (4)	Var. % (3/4)
Receitas Financeiras						
Aplicações Financeiras	214,6	53,5	301,1	460,2	199,3	130,9
Variações Monetárias Ativas	23,8	21,0	13,3	95,1	102,6	-7,3
Variações Cambiais Ativas	1,8	0,0	0,0	22,3	4,7	374,5
Ganho com Instrumentos Financeiros Derivativos	19,1	29,1	-34,4	46,7	47,8	-2,3
Outras Receitas Financeiras	11,9	10,7	11,2	55,4	48,3	14,7
Cofins e Pasep sobre Receitas Financeiras	-11,3	0,0	-	-131,4	0,0	-
Subtotal	259,9	114,3	127,4	548,3	402,7	36,2
Juros Auferidos - Receita Precatórios	-	0,0	-	2.247,5	0,0	-
Ajuste a Valor Justo - Precatórios a Receber	-	0,0	-	249,3	0,0	-
Totais das Receitas Financeiras	259,9	114,3	127,4	3.045,1	402,7	656,2
Despesas Financeiras						
Juros e Taxas de Financiamentos, Empréstimos, Debêntures, Arrendamentos e PPP	-160,6	-137,0	17,2	-598,3	-509,3	17,5
Variações Monetárias Passivas	-26,0	-29,8	-12,8	-117,2	-92,9	26,2
Variações Cambiais Passivas	-10,2	-12,2	-16,4	-23,9	-30,9	-22,7
Perda com Instrumentos Financeiros Derivativos	-19,1	-19,8	-3,5	-69,1	-29,5	134,2
AVP sobre Ativos Financeiros Contratuais	-16,7	0,0	-	-217,1	0,0	-
Outras Despesas Financeiras	-4,4	-33,6	-86,9	-41,4	-34,6	19,7
Subtotal	-237,0	-232,4	2,0	-1.067,0	-697,2	53,0
Provisão Passivo Regulatório	-110,6	0,0	-	-1.763,6	0,0	-
Ajuste a Valor Justo - Precatórios a Receber	0,0	0,0	-	-249,3	0,0	-
Totais das Despesas Financeiras	-347,6	-232,4	49,6	-3.079,9	-697,2	341,8
Resultado Financeiro	-87,7	-118,1	-25,7	-34,8	-294,5	-88,2

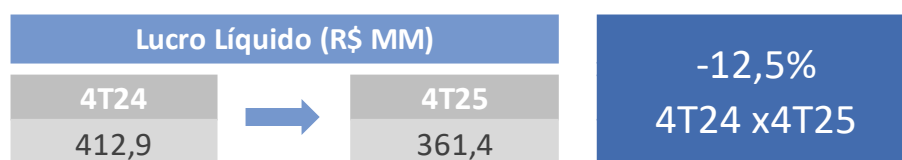


As Receitas Financeiras cresceram 127,4%, passando de R\$ 114,3 milhões no 4T24 para R\$ 259,9 milhões no 4T25, reflexo principalmente da elevação de receitas decorrentes de Aplicações Financeiras pelo recebimento dos Precatórios relativos à ação do indébito tributário do IRPJ.

As Despesas Financeiras aumentaram 49,6%, passando de -R\$ 232,4 milhões no 4T24 para -R\$ 347,6 no 4T25, proveniente principalmente de incremento nas despesas financeiras com (i) Provisão Passivo Regulatório, (ii) Juros e Taxas de Financiamentos, Empréstimos, Debêntures, Arrendamentos e PPP, e (iii) Ajustes a Valor Presente dos Ativos Financeiros Contratuais.

Resultado Econômico

Resultado Econômico - R\$ milhões	4T25 (1)	4T24 (2)	Var. % (1/2)	2025 (3)	2024 (4)	Var. % (3/4)
Resultado Operacional	590,2	612,5	-3,6	2.337,5	2.376,6	-1,6
Resultado Financeiro	-87,7	-118,1	-25,7	-34,8	-294,5	-88,2
Tributos sobre o Lucro	-141,1	-81,5	73,1	-223,1	-536,8	-58,4
Lucro Líquido	361,4	412,9	-12,5	2.079,6	1.545,3	34,6



Esse resultado foi impactado negativamente, principalmente, pelo aumento de 11,8% no total de custos e despesas, que superou o impacto trazido pelo acréscimo de 6,5% na receita operacional líquida no mesmo período.

Itens não Recorrentes

Itens não Recorrentes - R\$ milhões	4T25	4T24	2025	2024
Lucro Líquido	361,4	412,9	2.079,6	1.545,3
Receita Precatórios - Ação Judicial IRPJ	0,0	0,0	-4.303,2	0,0
Provisão Passivo Regulatório/Honorários/AVJ	75,9	0,0	3.399,7	0,0
COFINS/PIS-PASEP s/ Receita de Precatórios - Ação IRPJ	0,0	0,0	104,5	0,0
Programa de Participação nos Resultados - PPR	-5,9	0,0	61,2	0,0
Plano de Demissão Voluntária - PDV	0,0	0,0	174,0	0,0
PCLD Complementar - Efeito Vagão Parcelamentos	51,5	0,0	146,0	0,0
Provisão Contingencial Construtora Itaú	0,0	0,0	54,0	0,0
Provisão Contingencial Município de Andará	0,0	0,0	87,3	0,0
Atualização Termo de Compromisso IBAMA	4,4	0,0	40,3	0,0
Alteração na Probabilidade de Perdas de Provável para Possível Ação Civil de Maringá	0,0	0,0	0,0	-63,5
Efeitos Tributários	-5,1	0,0	-258,9	21,6
Lucro Líquido ajustado aos itens não recorrentes	482,2	412,9	1.584,5	1.503,4
% Margem Líquida de itens não recorrentes	25,5	23,2	22,0	22,0
EBITDA Ajustado de itens não recorrentes	802,1	759,8	3.101,5	3.000,0
% Margem EBITDA Ajustada de itens não recorrentes	42,4	42,8	43,0	43,8

Distribuição da Riqueza Econômica Gerada

Distribuição da Riqueza Econômica Gerada - R\$ milhões	4T25 (1)	4T24 (2)	Var. % (1/2)	2025 (3)	2024 (4)	Var. % (3/4)
Remuneração de Pessoal	409,7	363,8	12,6	1.862,7	1.536,4	21,2
Remuneração a Governos (Tributos)	350,0	274,0	27,7	1.135,1	1.295,2	-12,4
Remuneração a terceiros (Aluguéis)	2,0	1,7	17,6	6,5	7,0	-7,1
Remuneração de Capitais de Terceiros (Juros e Variações Monetárias)	347,6	232,4	49,6	3.079,9	697,2	341,8
Juros sobre o Capital Próprio e Dividendos	164,9	238,9	-31,0	585,3	462,9	26,4
Lucro Líquido do Período não distribuído	196,4	174,1	12,8	1.494,3	1.082,5	38,0
Total da Riqueza Econômica	1.470,6	1.284,9	14,5	8.163,8	5.081,2	60,7

A estratégia de crescimento e desenvolvimento da Sanepar, para operar em um mercado de serviços públicos, também liberado à iniciativa privada, está baseada na busca de resultados efetivos, comprometimento com a universalização, qualidade dos serviços prestados e atendimento às necessidades do poder concedente e acionistas.

Os números a seguir demonstram os resultados econômico-financeiros que a Companhia vem alcançando para sustentação de programas de investimentos, propiciando as condições adequadas e necessárias para atingir a universalização prevista pelo marco legal do saneamento.

Indicadores Econômicos

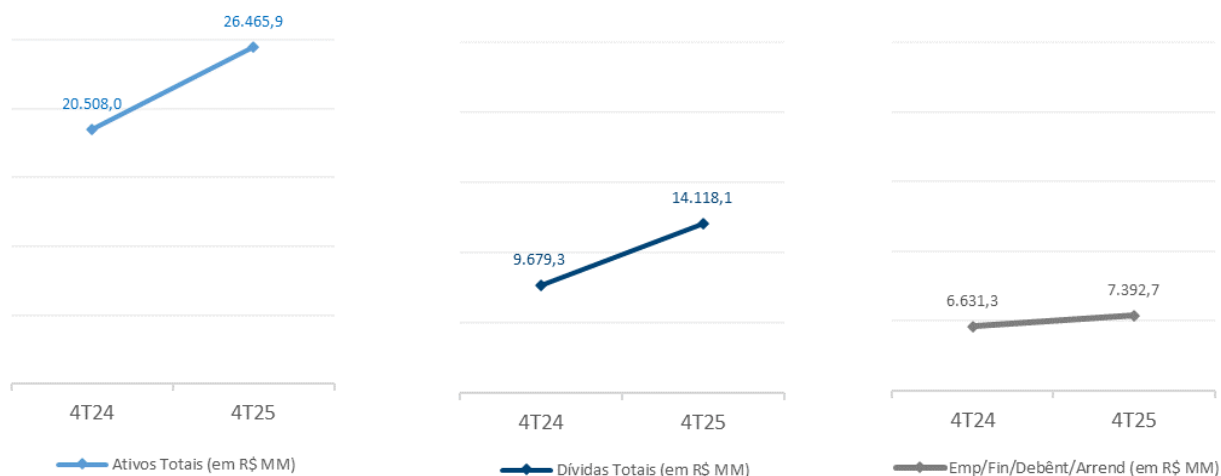
Indicadores Econômicos - R\$ milhões	4T25 (1)	4T24 (2)	Var. % (1/2)	2025 (3)	2024 (4)	Var. % (3/4)
Receita Operacional Líquida	1.890,9	1.776,2	6,5 %	7.205,7	6.848,2	5,2 %
Lucro Operacional	590,2	612,5	-3,6 %	2.337,5	2.376,6	-1,6 %
Lucro Líquido	361,4	412,9	-12,5 %	2.079,6	1.545,3	34,6 %
% Margem Operacional *	24,7	25,8	-1,1 p.p.	29,7	28,2	1,5 p.p.
% Margem Líquida *	19,1	23,2	-4,1 p.p.	28,9	22,6	6,3 p.p.
% Rentabilidade do PL médio *	3,0	3,9	-0,9 p.p.	17,9	15,0	2,9 p.p.
Dívida Líquida/EBITDA (Acumulado 12 meses) *	-	-	-	0,6	1,6	-1,0 p.p.

* Informação não auditada ou não revisada pelos auditores independentes.

Evolução dos Indicadores

	Referência	DEZ/25	DEZ/24	Var.
Patrimônio Líquido	R\$ Milhões	12.347,8	10.828,7	14,0 %
Valor Patrimonial da Ação *	R\$	8,17	7,17	13,9 %
Grau de Endividamento *	%	53,3	47,2	6,1 p.p.
Liquidez Corrente *	R\$	1,20	1,78	-32,6 %
Liquidez Seca *	R\$	1,18	1,74	-32,2 %

* Informação não auditada ou não revisada pelos auditores independentes.



EBITDA e Geração de Caixa Operacional

EBITDA - R\$ milhões	4T25 (1)	4T24 (2)	Var. % (1/2)	2025 (3)	2024 (4)	Var. % (3/4)
Lucro Líquido	361,4	412,9	-12,5	2.079,6	1.545,3	34,6
(+) Tributos sobre o Lucro	141,1	81,5	73,1	223,1	536,8	-58,4
(+) Resultado Financeiro	87,7	118,1	-25,7	34,8	294,5	-88,2
(+) Depreciações e Amortizações	166,1	147,3	12,8	626,3	559,9	11,9
EBITDA	756,3	759,8	-0,5	2.963,8	2.936,5	0,9
% Margem EBITDA	40,0	42,8	-2,8 p.p.	41,1	42,9	-1,8 p.p.
% Conversão de EBITDA em Caixa	86,5	93,9	-7,4 p.p.	238,2	94,5	143,7 p.p.

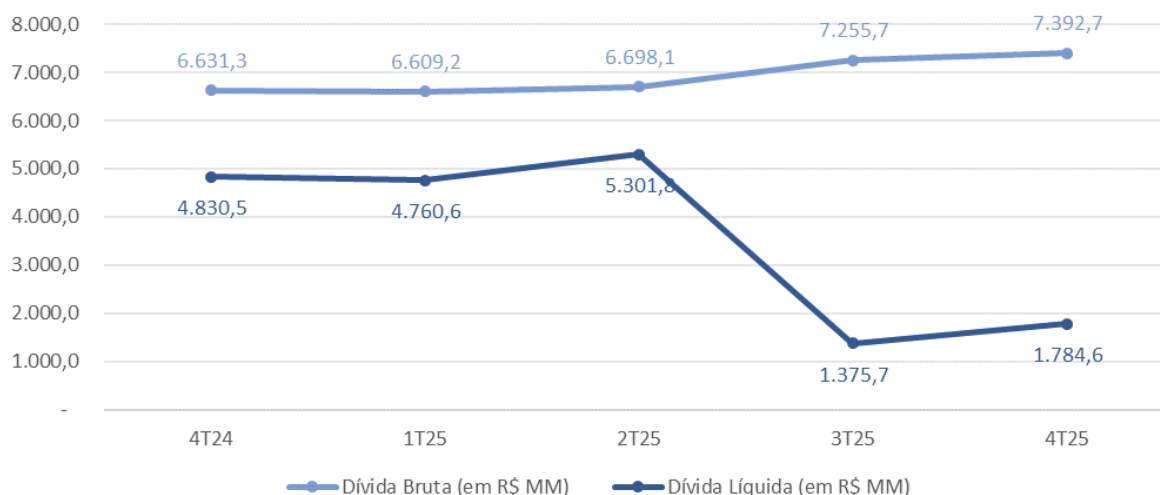
A geração de caixa operacional no 4T25 foi de R\$ 654,3 milhões, redução de 8,3% em relação ao 4T24. A Conversão do EBITDA em Caixa Operacional foi de 86,5%.

2.3 INVESTIMENTOS

Investimentos - R\$ milhões	4T25 (1)	4T24 (2)	Var. % (1/2)	2025 (3)	2024 (4)	Var. % (3/4)
Água	256,9	197,4	30,1	810,2	684,2	18,4
Esgoto	369,2	304,4	21,3	1.477,5	1.091,3	35,4
Outros Investimentos	162,9	35,4	360,2	365,2	136,0	168,5
Totais	789,0	537,2	46,9	2.652,9	1.911,5	38,8

2.4 ENDIVIDAMENTO

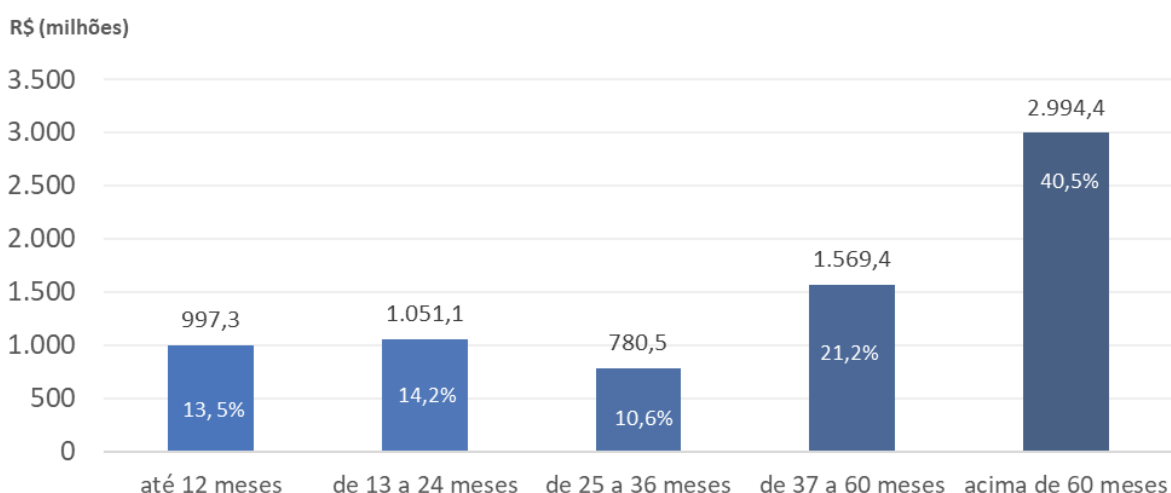
Evolução trimestral da Dívida Bruta e da Dívida Líquida



Índice de Alavancagem (Dívida Líquida/EBITDA - acumulado 12 meses) e Grau de Endividamento

	4T24	4T25
Índice de Alavancagem	1,6x	0,6x
Grau de Endividamento	47,2%	53,3%

Composição da dívida por prazo de vencimento



Composição dos empréstimos, financiamentos, debêntures e arrendamentos em 31/12/2025:

Endividamento - R\$ milhões	Taxa de Juros Anual	Indexador	Término do Contrato	Saldo Devedor	%
Caixa Econômica Federal	6,62% a 12,00%	TR	19/04/2046	2.465,3	33,3
Debêntures 14ª Emissão - Série Única	DI + 1,05%	-	15/01/2030	640,5	8,7
Debêntures 10ª Emissão - Série Única	4,66%	IPCA	15/03/2027	488,6	6,6
Debêntures 13ª Emissão - Série Única	DI + 1,90%	-	15/04/2028	412,4	5,6
Banco do Brasil - NCE 1ª Emissão	100% do DI	-	15/08/2035	391,5	5,3
Debêntures 12ª Emissão - 2ª Série	5,89%	IPCA	15/01/2032	367,0	5,0
Debêntures 12ª Emissão - 1ª Série	DI + 1,08%	-	15/01/2027	320,4	4,3
Arrendamento Litoral	11,14%	IPC-FIPE	07/12/2036	313,0	4,2
BNDES - Avançar	3,59% e 5,60%	IPCA	15/12/2041	297,3	4,0
Debêntures 11ª Emissão - 2ª Série	4,25%	IPCA	15/03/2029	274,3	3,7
Arrendamento Direito de Uso	13,67%	-	30/06/2030	249,3	3,4
Banco KFW	1,35%	EURO	30/12/2032	215,2	2,9
Debêntures 11ª Emissão - 3ª Série	4,49%	IPCA	17/03/2031	212,6	2,9
Debêntures 9ª Emissão - 2ª Série	107,25% do DI	-	11/06/2026	152,0	2,1
BNDES - PAC2	TJLP +1,67% a 2,05%	-	15/07/2029	130,3	1,8
BNDES - FINAME	7,18%	IPCA	25/01/2035	92,0	1,2
Debêntures 7ª Emissão - 2ª Série *	4,79%	IPCA	15/11/2038	79,2	1,1
Debêntures 11ª Emissão - 1ª Série	DI + 1,65%	-	16/03/2026	68,0	0,9
BNDES - FINEM	7,86%	IPCA	16/11/2044	51,5	0,7
Debêntures 7ª Emissão - 4ª Série	6,57%	IPCA	15/11/2038	47,9	0,6
Debêntures 4ª Emissão - 1ª Série	TJLP + 1,67%	-	15/07/2027	39,9	0,5
Debêntures 7ª Emissão - 1ª Série *	5,20%	IPCA	15/11/2038	34,4	0,5
Debêntures 4ª Emissão - 2ª Série	7,44%	IPCA	15/07/2027	29,2	0,4
Debêntures 7ª Emissão - 3ª Série	6,97%	IPCA	15/11/2038	20,9	0,3
Totais				7.392,7	100,0

* IPCA como componente variável da TLP

3. REGULAÇÃO

Índice de Reajuste Tarifário Anual – IRT 2024

Em 09/02/2024, a Companhia protocolou o pedido de Índice de Reajuste Tarifário anual (IRT 2024) junto à Agepar. Em reunião do Conselho Diretor da Agência realizada no dia 09/04/2024, foi homologado o Índice de Reajuste Tarifário Anual 2024 (IRT 2024) de 2,9577%, a ser aplicado sobre a tarifa de equilíbrio, resultando na tarifa média de R\$ 6,6290/m³, conforme metodologia de reajuste vigente, disposta na Nota Técnica Agepar nº 10/2023-DRE/CSB, sendo sua aplicação autorizada a partir de 17/05/2024.

3ª Revisão Tarifária Periódica – 3ª RTP da Sanepar (Ciclo 2025-2028)

Em 19/03/2024, a Agepar publicou a resolução nº 17 de 14 de março de 2024 que aprovou a Metodologia de Avaliação da Base de Remuneração Regulatória – BRR do serviço de saneamento básico (água e esgoto).

Em 26/04/2024, a Agepar publicou a resolução nº 20 que aprovou o cronograma para a 3ª Revisão Tarifária Periódica – RTP dos serviços de saneamento básico de água e esgoto.

Em 13/06/2024 na reunião n.º 16/2024 – Extraordinária, a Agepar autorizou abertura de Consulta Pública como procedimento de participação social destinado a obter contribuições, sugestões, propostas, críticas e demais manifestações pertinentes, por quaisquer interessados, a respeito do “Manual de Revisão Tarifária Periódica de Saneamento Básico dos serviços de água e esgoto”.

Em 17/06/2024, a Agepar publicou a resolução nº 29 de 13 de junho de 2024, que aprovou o Plano de Fiscalização da Base de Remuneração Regulatória (BRR) do serviço de saneamento básico de água e esgoto.

Em 12/09/2024, a Agepar publicou a resolução nº 38 de 11 de setembro de 2024, a qual aprova a versão final do Manual de Revisão Tarifária dos serviços de saneamento básico de água e esgoto – Nota Técnica Agepar n.º 7/2024-CSB/DRE.

Em 27/11/2024, a Agepar publicou a resolução nº 45 de 21 de novembro de 2024, em que altera o Anexo Único da Resolução AGEPAR n.º 20/2024 – Cronograma para a 3ª Revisão Tarifária Periódica – RTP dos serviços de saneamento básico de água e esgoto.

Em 13/12/2024, a Agepar, em sua 34ª Reunião Extraordinária, deliberou pela abertura de Consulta Pública, em 18/12/2024, pelo prazo de 30 dias, para recebimento de contribuições a respeito da aplicação das metodologias de cálculo tarifário para a 3ª Revisão Tarifária Periódica (3ª RTP) dos serviços de água e esgoto prestados pela Sanepar.

Em 18/12/2024, a Agepar submeteu à Consulta Pública nº 11/2024, a respeito da aplicação das metodologias de cálculo tarifário para a 3ª Revisão Tarifária Periódica (3ª RTP) dos serviços de água e esgoto (resultados parciais referentes aos temas Perdas de Água Tratada, Receitas Irrecuperáveis e Outras Receitas).

Em 27/01/2025, a Agepar tornou público o Relatório Circunstanciado da Consulta Pública nº 11/2024, incluindo as contribuições enviadas pela Companhia a respeito da aplicação das metodologias de cálculo tarifário para a 3ª Revisão Tarifária Periódica (3ª RTP) dos serviços de água e esgoto, referentes aos temas Perdas de Água Tratada, Receitas Irrecuperáveis e Outras Receitas.

Em 30/01/2025, o Conselho de Administração, em sua 3ª/2025 Reunião Extraordinária, autorizou o encaminhamento à Agência Reguladora de Serviços Públicos Delegados do Paraná (Agepar) do levantamento da Base de Remuneração Regulatória (BRR), data-base 31/12/2024 (com ativos imobilizados até 31/12/2023), referente à 3ª Revisão Tarifária Periódica – RTP.

A referida Base de Remuneração Regulatória se encontra em fase de fiscalização pela Agepar, em função da análise da Agência.

Em 25/02/2025, a Agepar tornou pública a análise das contribuições recebidas na Consulta Pública nº 11/2024, submetida em 18 de dezembro de 2024.

Em 27/02/2025, a Agepar publicou a Nota Técnica DRE/CSB nº 003/2025, referente à aplicação preliminar das metodologias de cálculo tarifário para a 3ª Revisão Tarifária Periódica (3ª RTP) dos serviços de água e esgoto prestados pela Sanepar, a qual torna público os resultados preliminares dos componentes do modelo econômico-financeiro, incluindo as definições preliminares para Perdas de Água Tratada, Receitas Irrecuperáveis, Outras Receitas, Custo Médio Ponderado do Capital (WACC), Custos Operacionais Eficientes (OPEX), Fator-X, Projeções de Mercado, Avaliação dos Investimentos Projetados, Anuidade Regulatória, Capital de Giro, Base de Remuneração Regulatória, Receita Verificada e Ajustes Compensatórios.

Em 15/04/2025 Agência Reguladora de Serviços Públicos Delegados do Paraná (Agepar), em sua 6ª/2025 Reunião Ordinária, aprovou a tarifa básica média da 3ª Revisão Tarifária Periódica (3ª RTP) para o ciclo tarifário 2025 a 2028, estabelecida em R\$ 6,83/m³ (seis reais e oitenta e três centavos por metro cúbico) de água tratada fornecida e esgoto coletado e tratado nos serviços de saneamento básico prestados pela Sanepar, o que representa um índice de correção de 3,7753%, a ser aplicado de forma linear em toda a estrutura tarifária da Sanepar atualmente vigente.

A Nota Técnica e a Planilha do Modelo Econômico-Financeiro da 3ª RTP podem ser acessadas pelo endereço: <https://www.agepar.pr.gov.br/Pagina/Audiencias-Publicas>

Tarifa Social

Em 03/12/2024, a Agepar, em sua 32ª Reunião Ordinária, deliberou pela abertura de Consulta Pública para recebimento de contribuições, a respeito da atualização da estrutura tarifária dos serviços de saneamento de água e esgoto prestados pela Sanepar em observância à Lei Federal nº 14.898/2024, que instituiu diretrizes para a Tarifa Social de Água e Esgoto em âmbito nacional.

Em 09/12/2024, a Agepar submeteu à Consulta Pública nº 10/2024, a respeito da Implementação da Tarifa Social de Água e Esgoto instituída pela Lei Federal nº 14.898/2024 e, em 21/01/2025, tornou público o Relatório Circunstanciado da consulta realizada.

Em 30/06/2025, a Agepar submeteu à Audiência Pública nº 002/2025 a Nota Técnica nº 009/2025 – AGEPAR/DRE/CSB, a qual contempla a proposta de implementação da Tarifa Social de Água e

Esgoto, instituída pela Lei Federal nº 14.898/2024, na estrutura tarifária dos serviços de saneamento básico da Companhia de Saneamento do Paraná (Sanepar). Além disso, na referida audiência, a sociedade teve oportunidade de apresentar contribuições à Nota Técnica, as quais estão compiladas no Relatório Circunstanciado das Contribuições Recebidas, disponível no site Agência.

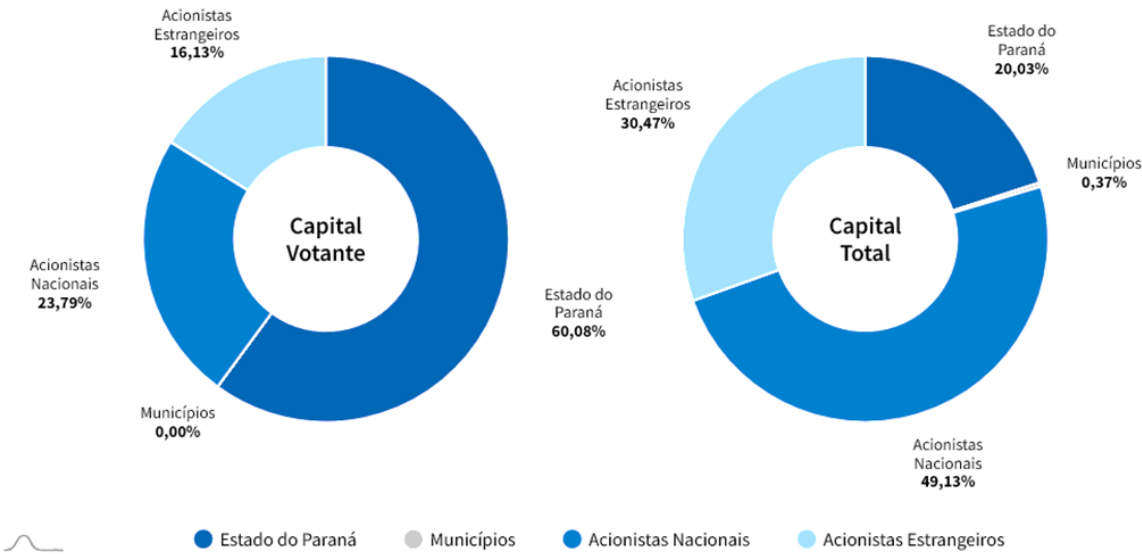
Em 21/08/2025, a Agepar publicou a Resolução nº 36/2025, que aprovou a criação da nova categoria de Tarifa Social de Água e Esgoto na estrutura tarifária da Sanepar, decorrente da Lei Federal nº 14.898/2024. Esta nova categoria terá desconto de 50% em relação à categoria residencial, aplicado à faixa de consumo fixa (primeira faixa), e o valor do m³ correspondente será estendido aos primeiros 15 m³ consumidos, sendo o consumo excedente cobrado conforme a tarifa da categoria residencial, sem qualquer desconto. Para manutenção da tarifa média vigente de R\$ 6,83, as tabelas tarifárias serão ampliadas em 2,7117%. A estrutura tarifária deverá ser aplicada em até 120 dias. Demais informações sobre o tema estão disponíveis no site da Agepar em <https://www.agepar.pr.gov.br/Pagina/Leis-e-Atos-3>.

Em 15/12/2025, entrou em vigor nova estrutura tarifária que implementa a Tarifa Social de Água e Esgoto, homologada pela Agência Reguladora de Serviços Públicos Delegados do Paraná (Agepar) por meio da Resolução nº 36/2025, de 21 de agosto de 2025, decorrente da Lei Federal nº 14.898/2024.

4. MERCADO DE CAPITAIS

4.1 COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA DO CAPITAL em 31/12/2025

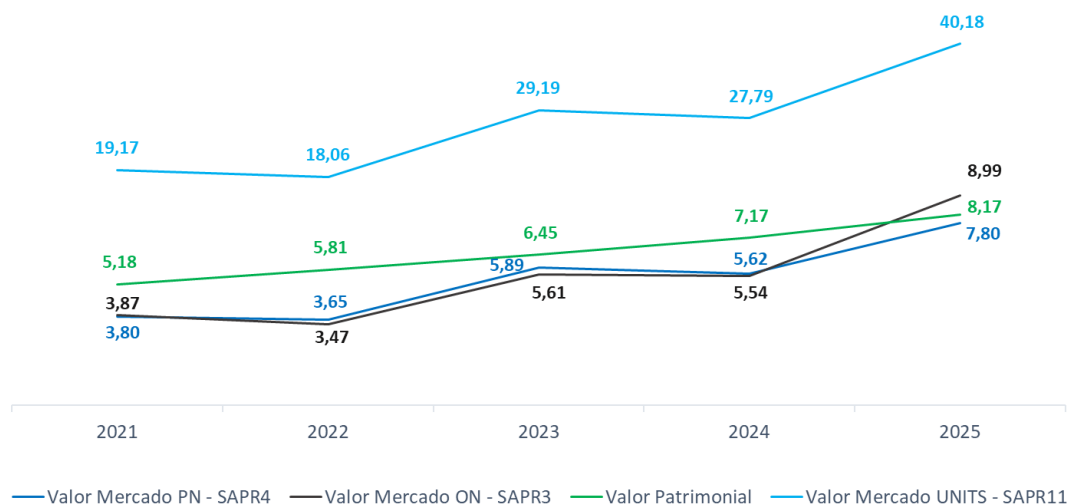
ACIONISTAS	Nº de Ações			Capital Social - R\$ mil			% de participação	
	ON	PN	Total	ON	PN	Total	Cap. Votante	Cap. Total
Estado do Paraná	302.653.775	3	302.653.778	1.201.638	0	1.201.638	60,08%	20,03%
Municípios (70)	-	5.561.963	5.561.963		22.083	22.083	-	0,37%
Acionistas Nacionais (526.612)	119.843.250	622.619.984	742.463.234	475.818	2.472.013	2.947.832	23,79%	49,13%
Acionistas Estrangeiros (340)	81.238.234	379.288.310	460.526.544	322.543	1.505.904	1.828.447	16,13%	30,47%
TOTAIS	503.735.259	1.007.470.260	1.511.205.519	2.000.000	4.000.000	6.000.000	100%	100%



4.2 VALORES MOBILIÁRIOS

Valores Mobiliários	Ticker	Valor de fechamento 2024	Valor de fechamento 2025	Variação entre 2024 e 2025
Ação Ordinária	SAPR3	R\$ 5,54	R\$ 8,99	62,27%
Ação Preferencial	SAPR4	R\$ 5,62	R\$ 7,80	38,79%
Units	SAPR11	R\$ 27,79	R\$ 40,18	44,58%

Comparativo entre o valor patrimonial e de mercado (em Reais)



O valor patrimonial de cada ação ao final do 4T25 era de R\$ 8,17, comparado com o valor de R\$ 7,17 no encerramento do 4T24. O valor de mercado da Companhia em 31/12/2025 é de, aproximadamente, R\$ 12,4 bilhões.

4.3 PAYOUT

De acordo com o Estatuto Social, a parcela referente ao dividendo obrigatório não poderá ser inferior a 25% do lucro líquido ajustado, na forma do artigo 202, da Lei 6.404/76.

Conforme a atual Política de Dividendos, a Administração poderá, além do dividendo anual obrigatório, observada a saúde financeira e o interesse público que motivou a constituição da Companhia, aprovar a distribuição como dividendo adicional de até mais 25% do lucro líquido. Para os acionistas detentores de ações preferenciais, são atribuídos Juros sobre o Capital Próprio (ou dividendos) por ação 10% superior aos atribuídos às ações ordinárias.

A Sanepar efetua semestralmente, em junho e dezembro de cada exercício, crédito contábil a seus acionistas referente aos Juros sobre o Capital Próprio relativo ao resultado de cada semestre, para os acionistas com posição acionária na data definida pelo Conselho de Administração em junho e dezembro de cada exercício.

Negociações posteriores ao crédito são consideradas ex-dividendos (juros sobre o capital próprio e dividendos).

Os Juros sobre o Capital Próprio estão sujeitos à incidência de Imposto de Renda na Fonte, exceto para os acionistas que se declararem imunes ou isentos.

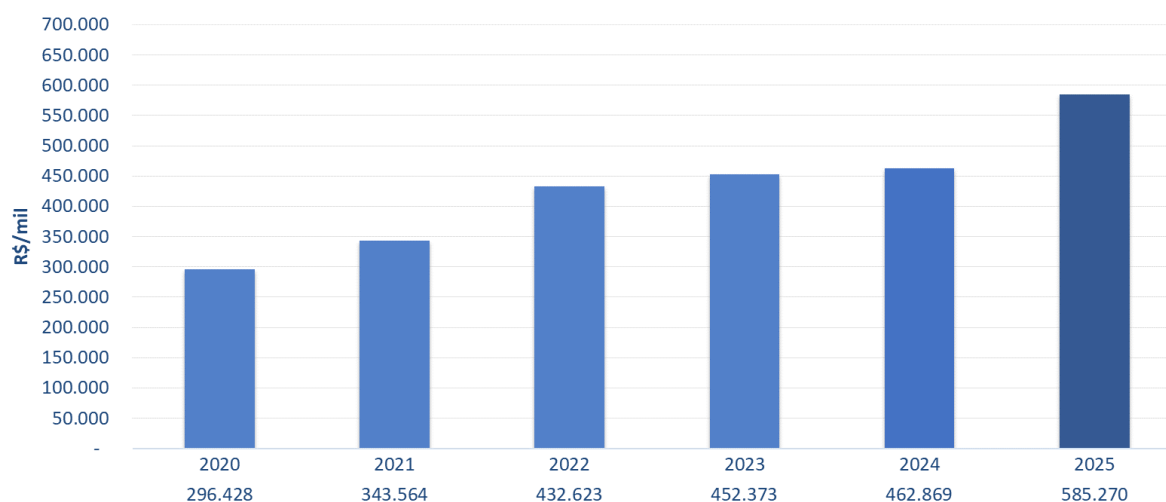
Em 26 de junho de 2025, ocorreu o pagamento dos créditos de JCP relativos ao 1º e ao 2º semestre de 2024, de acordo com a decisão da 61ª Assembleia Geral Ordinária (AGO).

Para o primeiro semestre de 2025, o valor calculado (bruto) dos Juros sobre o Capital Próprio, observando o limite legal da variação da TJLP no período, foi de R\$ 420.369.427,96. Esse montante substitui os dividendos obrigatórios, conforme previsão estatutária e com base nos resultados apurados no 1º semestre de 2025. O crédito de Juros sobre o Capital Próprio foi deliberado pelo Conselho de Administração em sua 6ª/2025 Reunião Extraordinária de 18 de junho de 2025 e informado ao mercado no Aviso aos Acionistas de mesma data, considerando a posição acionária (data-com) de 30 de junho de 2025.

Para o segundo semestre de 2025, o valor calculado (bruto) dos Juros sobre o Capital Próprio, observando o limite legal da variação da TJLP no período, foi de R\$ 164.900.597,83. Esse montante substitui os dividendos obrigatórios, conforme previsão estatutária e com base nos resultados apurados no 2º semestre de 2025. O crédito de Juros sobre o Capital Próprio foi deliberado pelo Conselho de Administração em sua 12ª/2025 Reunião Ordinária de 18 de dezembro de 2025 e informado ao mercado no Aviso aos Acionistas de mesma data, considerando a posição acionária (data-com) de 30 de dezembro de 2025.

A disponibilização financeira dos respectivos valores ocorrerá em data a ser definida pela Assembleia Geral Ordinária, prevista para ocorrer em 29 de abril de 2026.

Remuneração aos acionistas:



Pagamentos de Proventos: 2021 a 2025

Exercício	Período de Referência	Tipo de Remuneração	Valor Bruto Distribuído (R\$)	Valor por ação ON (R\$) SAPR3	Valor por ação PN (R\$) SAPR4	Valor por Unit (R\$) SAPR11	Data do direito	Data do Pagamento	
2025	1S25	JCP	420.369.427,96	0,260782756	0,286861032	1,408226885	30/06/2025	A definir na AGO em abril de 2026	
	2S25	JCP	164.900.597,83	0,102298668	0,112528535	0,552412806	30/12/2025		
Total Distribuído - Exercício de 2025			585.270.025,79						
Payout (em relação ao Lucro Líquido Ajustado)			29,6%						
2024	1S24	JCP	224.019.722,22	0,138974142	0,152871556	0,750460368	28/06/2024	26/06/2025	
	2S24	JCP	238.848.897,58	0,148173653	0,162991019	0,800137728	30/12/2024	26/06/2025	
Total Distribuído - Exercício de 2024			462.868.619,80						
Payout (em relação ao Lucro Líquido Ajustado)			31,5%						
2023	1S23	JCP	268.850.259,28	0,166785468	0,183464015	0,900641526	30/06/2023	27/06/2024	
	2S23	JCP	183.522.372,75	0,113850977	0,125236075	0,614795278	28/12/2023	27/06/2024	
Total Distribuído - Exercício de 2023			452.372.632,03						
Payout (em relação ao Lucro Líquido Ajustado)			31,7%						
2022	1S22	JCP	154.206.243,29	0,095664257	0,105230683	0,516586990	30/06/2022	27/06/2023	
	2S22	JCP	278.416.914,89	0,172720292	0,189992322	0,932689579	29/12/2022	27/06/2023	
Total Distribuído - Exercício de 2022			432.623.158,18						
Payout (em relação ao Lucro Líquido Ajustado)			39,6%						
2021	1S21	JCP	151.083.814,93	0,093727210	0,103099931	0,506126935	30/06/2021	24/06/2022	
	2S21	JCP	174.779.663,05	0,108427301	0,119270031	0,585507423	30/12/2021	24/06/2022	
	2021	DIVIDENDOS	17.700.964,58	0,010981071	0,012079178	0,059297781	28/04/2022	24/06/2022	
Total Distribuído - Exercício de 2021			343.564.442,56						
Payout (em relação ao Lucro Líquido Ajustado)			30,7%						



5. OUTRAS INFORMAÇÕES

5.1 AGENDA ASG – AMBIENTAL, SOCIAL E GOVERNANÇA

Em 2025, a Companhia avançou no score *Carbon Disclosure Project* (CDP) Clima de C, em 2024 para B em 2025. Além disso, na dimensão Segurança Hídrica, avançou de B em 2024 para A- em 2025. Este resultado é reflexo do amadurecimento corporativo no tratamento de riscos e oportunidades relacionados à sustentabilidade.

A Companhia segue avançando no letramento *in company* das novas regras de reporte de sustentabilidade e ainda em dezembro, concluímos a primeira turma na capacitação em IFRS S1 e S2 – que envolveu todos os integrantes do Grupo de Trabalho estabelecido para implementação da estratégia de divulgação de Informações Financeiras relacionadas à sustentabilidade. Em 2026 avançaremos nesta frente, ampliando a participação de áreas estratégicas da Companhia.

Em novembro, a Companhia foi finalista no Prêmio da Associação Comercial do Paraná (ACP) de sustentabilidade, com o trabalho: Economia Circular em uma Usina de Co-digestão de Lodo de Esgoto Sanitário e Resíduos Orgânicos – na categoria “promoção da Economia circular”. Foram mais de 100 projetos inscritos e a Sanepar esteve entre os melhores.

5.2 SAINP (Sistema de Abastecimento Integrado do Norte do Paraná) – Reunião de Audiência Pública

Em 22/01/2026, foi realizada Audiência Pública na B3 referente ao Contrato de Locação de Ativos, precedida de execução de obras, do Sistema de Abastecimento Integrado do Norte do Paraná (SAINP). Os documentos do edital, a minuta contratual e os anexos estão disponíveis para consulta na página <https://www.sanepar.com.br/edital/licitacao/locacao-de-ativos-sainp>



Demonstração do Resultado	4T25	4T24	4T23
Receita Operacional Líquida	1.890,9	1.776,2	1.696,9
Custos dos Serviços Prestados	-799,8	-733,0	-666,1
Lucro Bruto	1.091,1	1.043,2	1.030,8
Despesas/Receitas Operacionais	-500,9	-430,7	-432,7
Comerciais	-187,0	-142,8	-111,5
Administrativas	-319,8	-257,8	-235,3
Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	-8,9	-4,5	9,8
Outras Receitas Operacionais	11,8	-	-
Provisões Cíveis, Trabalhistas, Tributárias e Ambientais	47,9	12,6	-29,8
Provisões para Plano de Aposentadoria e Assistência Médica	-6,0	-1,6	-13,9
Provisão Passivo Regulatório	-	-	-
Programa de Participação nos Resultados	-27,7	-31,6	-27,9
Outras Despesas Operacionais	-11,2	-5,0	-19,7
Resultado de Equivalência Patrimonial	-	-	-4,4
Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	590,2	612,5	598,1
Resultado Financeiro	-87,7	-118,1	-141,6
Receitas Financeiras	259,9	114,3	75,0
Despesas Financeiras	-347,6	-232,4	-216,6
Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	502,5	494,4	456,5
Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-141,1	-81,5	-91,6
Lucro Líquido do Período	361,4	412,9	364,9

Balanço Patrimonial - Ativo	DEZ/25	DEZ/24	DEZ/23
Ativo Circulante			
Caixas e Equivalente de Caixa	5.608,1	1.800,8	1.285,2
Contas a Receber de Clientes	1.175,3	1.250,8	1.260,2
Estoques	97,0	73,2	69,3
Tributos a Recuperar	191,4	26,3	14,6
Depósitos Vinculados	108,2	96,6	61,7
Instrumentos Financeiros Derivativos	14,0	22,4	62,8
Outras Contas a Receber	28,5	26,1	22,9
Total do Circulante	7.222,5	3.296,2	2.776,7
Ativo Não Circulante			
Contas a Receber de Clientes	108,1	161,1	271,5
Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	940,7	787,1	828,5
Depósitos Vinculados	151,5	135,0	90,0
Depósitos Judiciais	384,4	436,0	586,9
Ativos Financeiros Contratuais	797,3	850,6	708,2
Ativos de Contratos	3.685,8	2.777,9	2.761,0
Outras Contas a Receber	118,1	123,8	57,0
Investimentos	2,0	2,2	2,3
Imobilizado	453,2	348,6	378,1
Intangível	12.602,3	11.589,5	10.343,7
Total do Não Circulante	19.243,4	17.211,8	16.027,2
Ativo Total	26.465,9	20.508,0	18.803,9

Balanço Patrimonial - Passivo	DEZ/25	DEZ/24	DEZ/23
Passivo Circulante			
Obrigações Trabalhistas	277,2	166,8	171,1
Fornecedores	505,0	331,7	354,9
Obrigações Fiscais	101,9	111,7	100,1
Empréstimos e Financiamentos	997,3	584,6	671,1
Dividendos e JCP a Pagar	434,5	318,1	308,8
Cauções e Retenções Contratuais	2,8	2,4	2,4
Receitas a Apropriar	3,6	3,6	3,6
Instrumentos Financeiros Derivativos	-	-	62,3
Passivo Regulatório	3.305,4	-	-
Outras Contas a Pagar	199,1	133,5	107,5
Provisões para Plano de Aposentadoria e Assistência Médica	76,4	76,1	73,6
Provisões Trabalhistas	121,5	121,9	114,7
Total do Circulante	6.024,7	1.850,4	1.970,1
Passivo Não Circulante			
Fornecedores	11,5	4,7	-
Empréstimos e Financiamentos	6.395,4	6.046,7	5.106,6
Receitas a Apropriar	0,6	4,2	7,7
Outras Contas a Pagar	65,2	88,3	85,8
Provisões para Plano de Aposentadoria e Assistência Médica	1.069,1	1.065,3	1.030,9
Provisões	551,6	619,7	858,6
Total do Não Circulante	8.093,4	7.828,9	7.089,6
Total do Passivo	14.118,1	9.679,3	9.059,7
Patrimônio Líquido			
Capital Social	5.996,1	5.996,1	5.996,1
Reserva de Reavaliação	42,3	46,1	50,2
Reservas de Lucros	6.088,6	4.594,7	3.507,4
Lucros Acumulados	-	-	-
Ajustes de Avaliação Patrimonial	3,8	4,0	4,2
Outros Resultados Abrangentes	217,0	187,8	186,3
Total do Patrimônio Líquido	12.347,8	10.828,7	9.744,2
Total do Passivo e do Patrimônio Líquido	26.465,9	20.508,0	18.803,9

Demonstração do Fluxo de Caixa	4T25	4T24	4T23
Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais			
Lucro Líquido do Período	361,4	412,9	364,9
Ajustes para conciliar o lucro líquido e o caixa líquido			
Depreciações e Amortizações	166,1	147,3	124,4
Custos das Baixas no Imobilizado e Intangível	3,9	4,2	4,9
Ajuste ao Valor Recuperável de Ativos	12,0	5,7	-8,2
Ajuste a Valor Presente - Ativos Financeiros	9,6	27,4	78,7
Provisão para Perdas na Realização de Créditos	76,9	32,0	18,3
Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos, líquidos	-8,5	-27,1	-52,1
Provisões Cíveis, Trabalhistas, Tributárias e Ambientais	-47,9	-12,6	29,8
Plano de Aposentadoria e Assistência Médica	6,0	1,6	13,9
Juros sobre Financiamentos	155,6	122,7	105,7
Variações Monetárias sobre Financiamentos	28,3	31,2	17,7
Juros e Atualizações Monetárias sobre Arrendamentos	12,9	22,5	12,4
Variações Cambiais, líquidas	8,4	12,2	0,3
Variações de Instrumentos Financeiros Derivativos	-0,1	-9,3	0,4
Resultado de Equivalência Patrimonial	-	-	4,4
Apropriação de Custos na Captação de Recursos de Terceiros	1,7	1,6	1,3
Ajuste a Valor Justo - Investimentos	-	0,3	-0,1
	786,3	772,6	716,7
Variações nos Ativos e Passivos			
Contas a Receber de Clientes	-26,5	11,4	-11,0
Impostos e Contribuições a Recuperar	-22,7	-26,1	-14,5
Estoques	-19,8	-2,5	-2,0
Depósitos Judiciais	-96,6	-1,1	15,5
Outros Créditos e Contas a Receber	23,5	22,1	19,3
Fornecedores	71,5	-1,5	18,9
Impostos e Contribuições	149,1	135,0	156,4
Salários e Encargos a Pagar	-114,3	-52,9	-51,2
Cauções e Retenções Contratuais	0,1	-	0,1
Receitas a Apropriar	-0,9	-0,9	-0,8
Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	-156,2	-143,6	-189,4
Passivo Regulatório	110,7	-	-
Outras Contas a Pagar	-49,9	1,3	-6,2
	-132,0	-58,8	-64,9
Caixa Gerado pelas Atividades Operacionais	654,3	713,8	651,8
Fluxo de Caixa das Atividades de Investimentos			
Aplicação no Imobilizado e Intangível	-773,4	-534,6	-554,4
Aplicação em Investimentos	-	-	12,4
Caixa Gerado pelas Atividades de Investimentos	-773,4	-534,6	-542,0
Fluxo de Caixa das Atividades de Financiamentos			
Financiamentos Obtidos	121,6	175,4	146,3
Amortizações de Financiamentos	-92,0	-79,4	-78,1
Pagamentos de Juros sobre Financiamentos	-109,4	-92,7	-103,9
Pagamentos de Arrendamentos	-37,6	-31,0	-29,3
Pagamentos de PPP	-15,6	-	-
Custo na Captação de Recursos de Terceiros	-	-	-0,2
Depósitos Vinculados	-19,8	-25,4	-35,5
Caixa Gerado pelas Atividades de Financiamentos	-152,8	-53,1	-100,7
Variação no Saldo de Caixa e Equivalentes	-271,9	126,1	9,1
Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	5.880,0	1.674,7	1.276,1
Saldo Final de Caixa e Equivalentes	5.608,1	1.800,8	1.285,2



Conferência de Resultados | 4T25

Sexta-feira, 27 de fevereiro de 2026 | 09h00

Acesso ao Webcast em ri.sanepar.com.br

Relações com Investidores

Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Abel Demetrio

Gerente de Relações com Investidores

Ricardo Garcia Gonçalves

Equipe de Relações com Investidores

Gislaine Norato Silva Nogueira

Jamile Gema de Oliveira

Marcos Aurélio Gaiovicz

ri@sanepar.com.br | ri.sanepar.com.br