

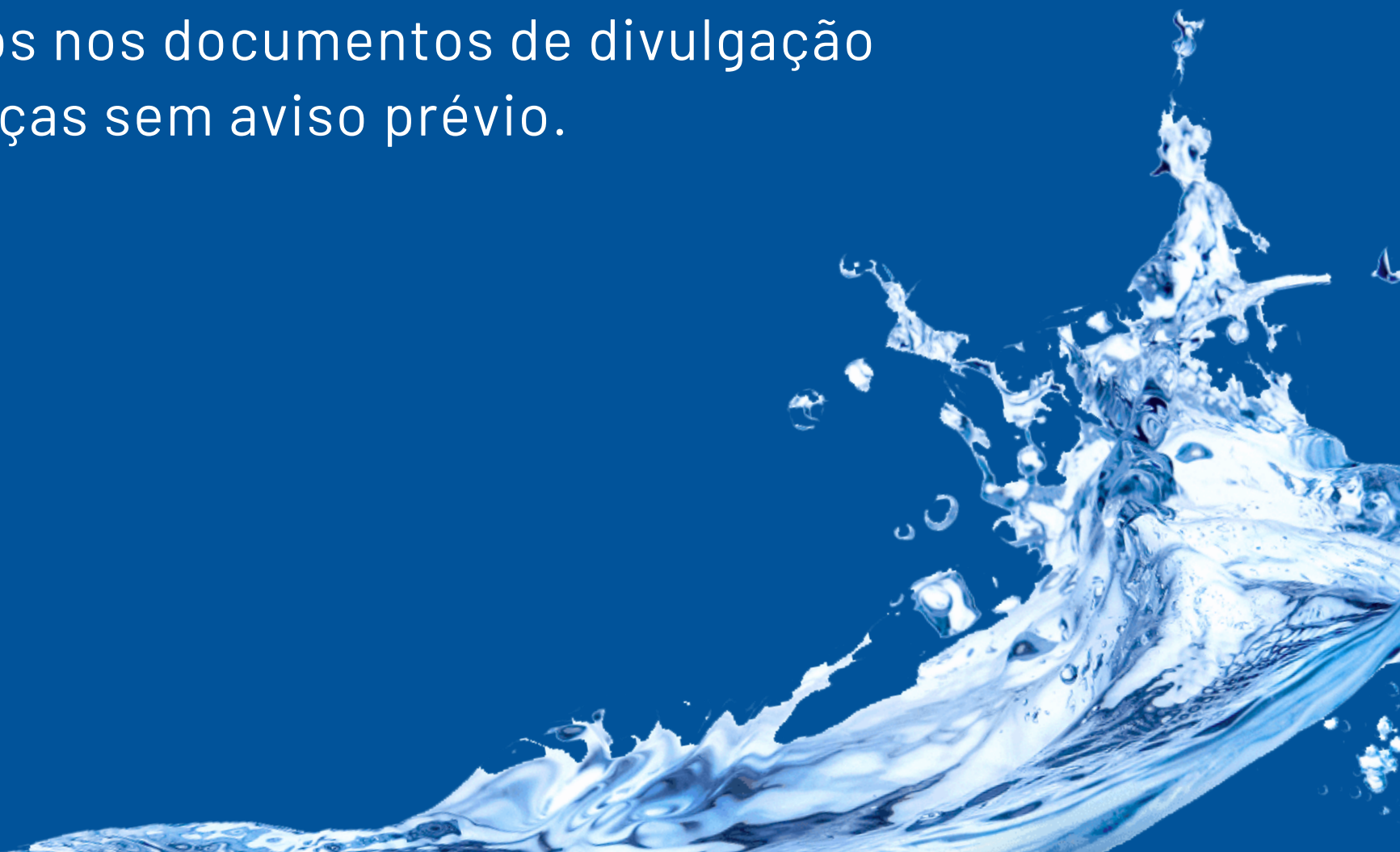
# Apresentação de Resultados

EXERCÍCIO DE 2025



# Disclaimer

Esta apresentação pode conter considerações futuras referentes às perspectivas do negócio, estimativas de resultados operacionais e financeiros, e às perspectivas de crescimento da Sanepar. Estas são apenas projeções e, como tal, baseiam-se exclusivamente nas expectativas da administração da Sanepar em relação ao futuro do negócio e seu contínuo acesso a capitais para financiar o plano de negócios da Companhia. Considerações futuras não são garantia de desempenho. Tais considerações futuras dependem, substancialmente, de mudanças nas condições de mercado, regras governamentais, do desempenho do setor e da economia brasileira, entre outros fatores, além dos riscos apresentados nos documentos de divulgação arquivados pela Sanepar e estão, portanto, sujeitas a mudanças sem aviso prévio.



# Resultados de 2025

## DESTAQUES



### INVESTIMENTOS

**R\$ 789 MM – 4T25**  
+ 46,9% vs 4T2024

**R\$ 2.652 MM – 2025**  
+ 38,8% vs 2024



### EFICIÊNCIA OPERACIONAL

**Inadimplência 0,6%**

**Volume Faturado**  
Água: +1,1% vs 4T24  
+1,0% vs 2024  
Esgoto: +2,6% vs 4T24  
+2,6% vs 2024



### PERFORMANCE FINANCEIRA

**Receita Líquida**  
+6,5% vs 4T24  
+5,2% vs 2024

**Margem Líquida**  
-4,1 p.p. vs 4T24  
+6,3 p.p. vs 2024

**Alavancagem 0,6x EBITDA**



### RECONHECIMENTO E GOVERNANÇA

**TROFÉU TRANSPARÊNCIA 2025 – ANEFAC:** Destaque pelo terceiro ano consecutivo

**SELO SOLIDÁRIO e MENÇÃO HONROSA** do  
**Governo do Estado do Paraná**  
por nossas ações em ASG

# Resultado operacional

## Água

|                                      | 2023  | 2024  | 2025  |
|--------------------------------------|-------|-------|-------|
| <b>Volume medido</b><br>em milhões   | 535,9 | 560,3 | 566,0 |
|                                      |       | +4,5% | +1,0% |
| <b>Volume faturado</b><br>em milhões | 559,6 | 583,0 | 588,7 |
|                                      |       | +4,2% | +1,0% |

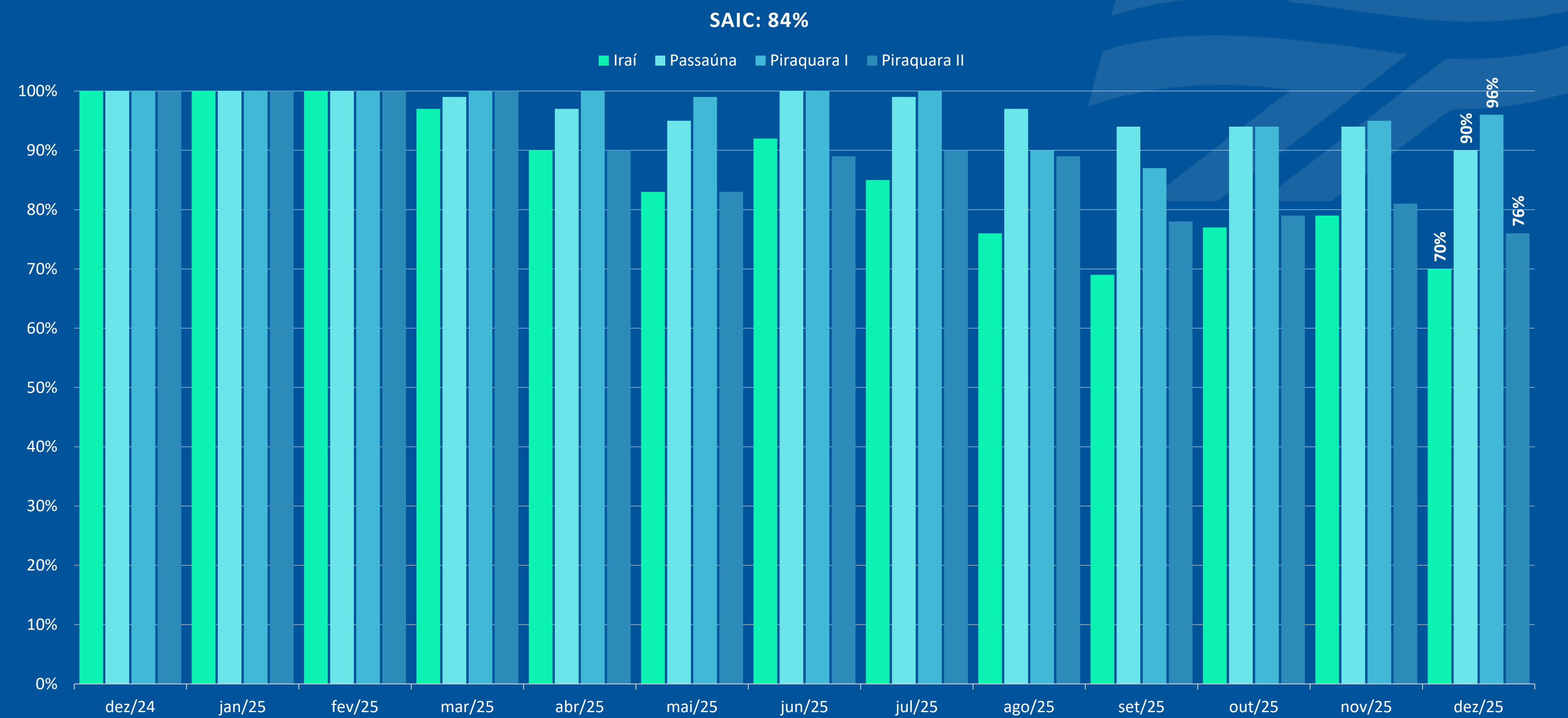
|                                 | 2023           | 2024           | 2025  |                          |                                |
|---------------------------------|----------------|----------------|-------|--------------------------|--------------------------------|
| <b>Ligações</b><br>em milhares  | 3.449          | 3.484          | 3.530 | <b>Acréscimo em 2025</b> | <b>+1,3%</b><br><b>+46.964</b> |
| <b>Acréscimo no ano</b>         | <b>+38.214</b> | <b>+34.626</b> |       |                          |                                |
| <b>Economias</b><br>Em milhares | 4.278          | 4.321          | 4.392 | <b>Acréscimo em 2025</b> | <b>+1,6%</b><br><b>+70.334</b> |
| <b>Acréscimo no ano</b>         | <b>+41.229</b> | <b>+43.512</b> |       |                          |                                |

## Esgoto

|                                      | 2023  | 2024  | 2025  |
|--------------------------------------|-------|-------|-------|
| <b>Volume coletado</b><br>em milhões | 419,9 | 445,3 | 456,8 |
|                                      |       | +6,1% | +2,6% |
| <b>Volume faturado</b><br>em milhões | 441,1 | 466,0 | 478,2 |
|                                      |       | +5,7% | +2,6% |

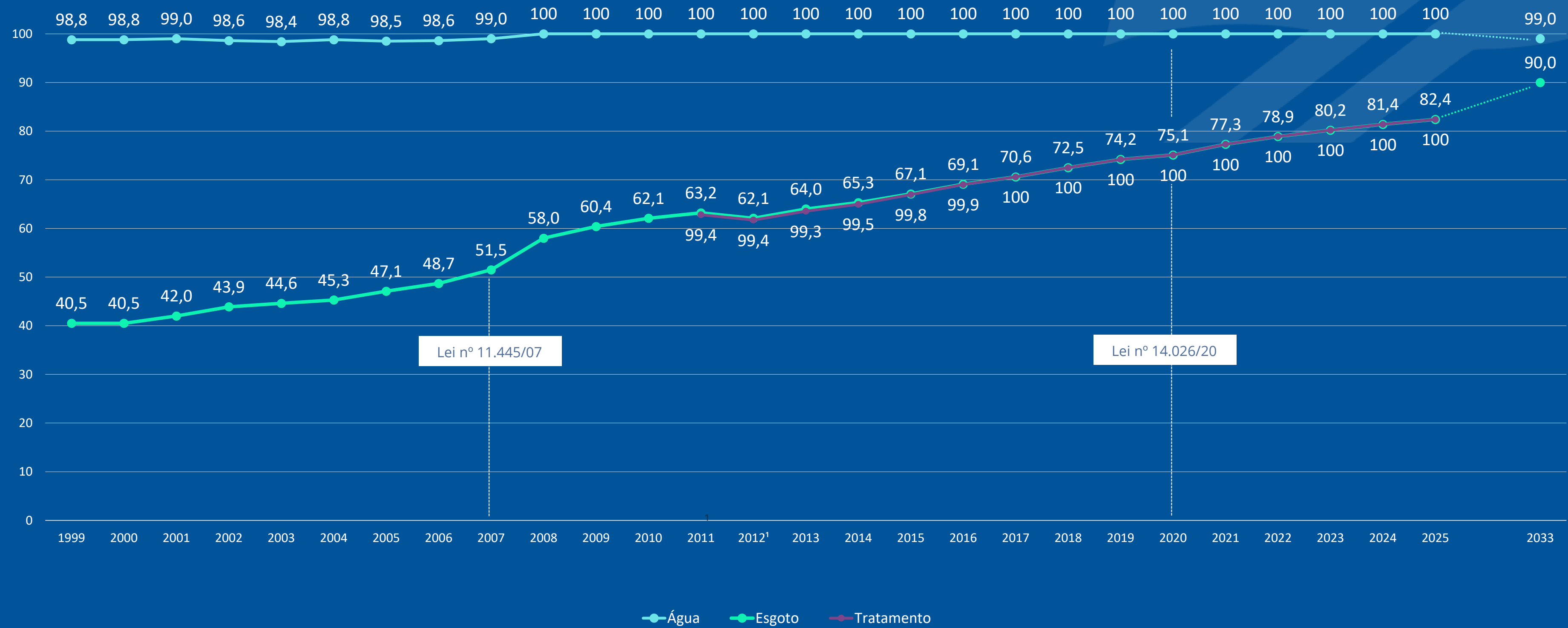
|                                 | 2023           | 2024           | 2025  |                           |                                 |
|---------------------------------|----------------|----------------|-------|---------------------------|---------------------------------|
| <b>Ligações</b><br>em milhares  | 2.518          | 2.586          | 2.653 | <b>Acréscimo em 2025</b>  | <b>+2,6%</b><br><b>+66.954</b>  |
| <b>Acréscimo no ano</b>         | <b>+72.297</b> | <b>+67.785</b> |       |                           |                                 |
| <b>Economias</b><br>Em milhares | 3.394          | 3.485          | 3.586 | <b>Acréscimo 12 meses</b> | <b>+2,9%</b><br><b>+100.825</b> |
| <b>Acréscimo no ano</b>         | <b>+97.747</b> | <b>+90.469</b> |       |                           |                                 |

# Volume das barragens



# Nosso atendimento

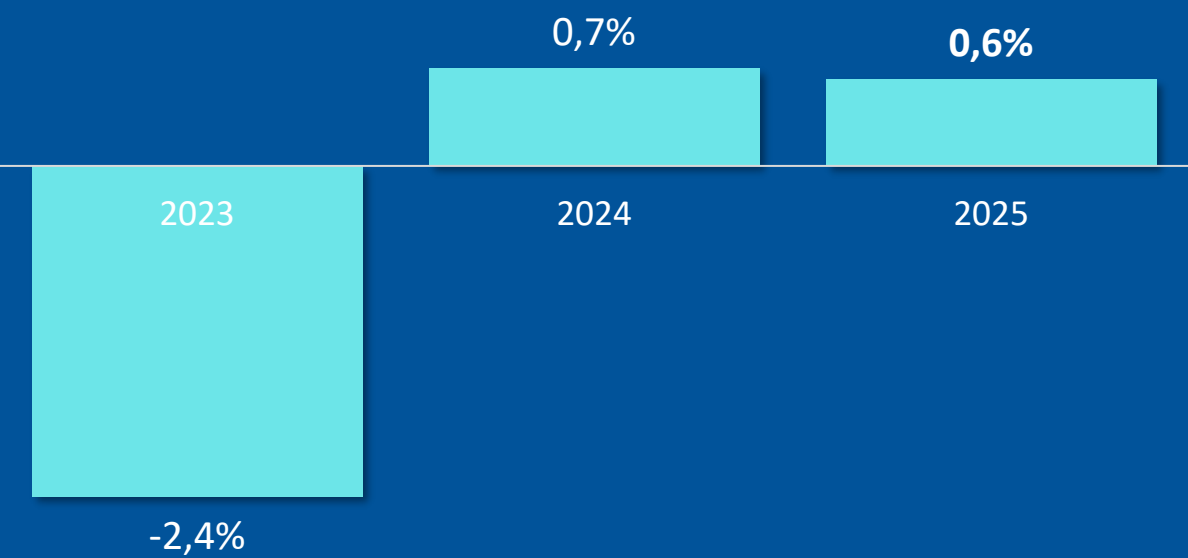
Informações gerenciais



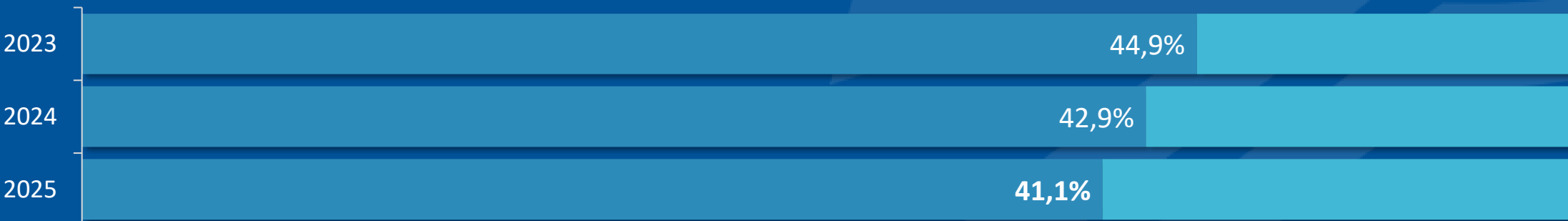
<sup>1</sup>Adequação de cálculo em função do Censo 2010 - IBGE

# Principais indicadores

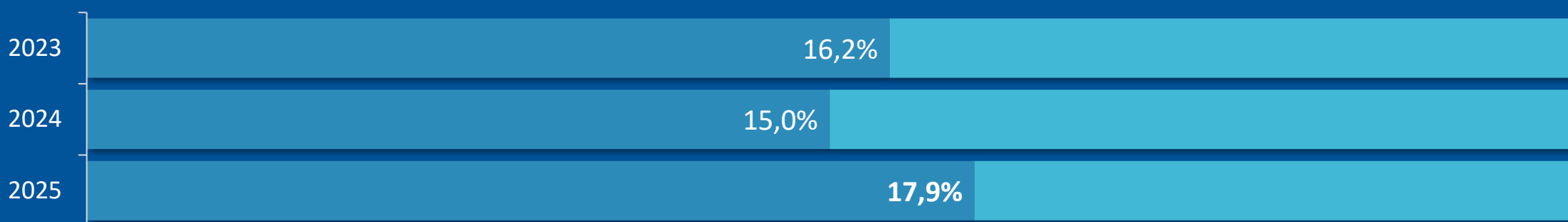
Inadimplência



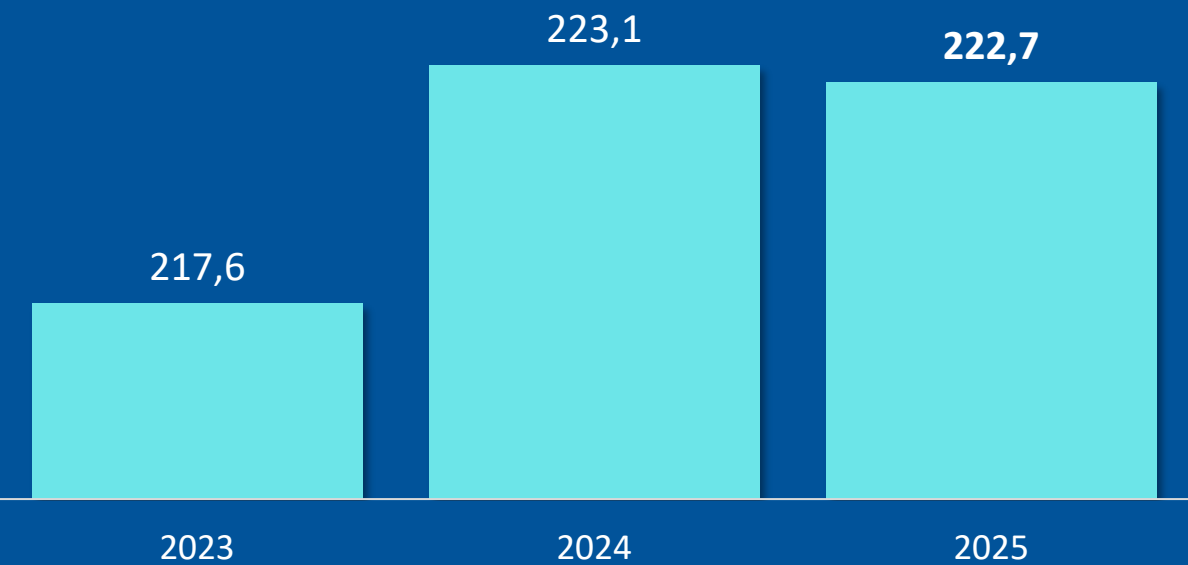
Margem EBITDA



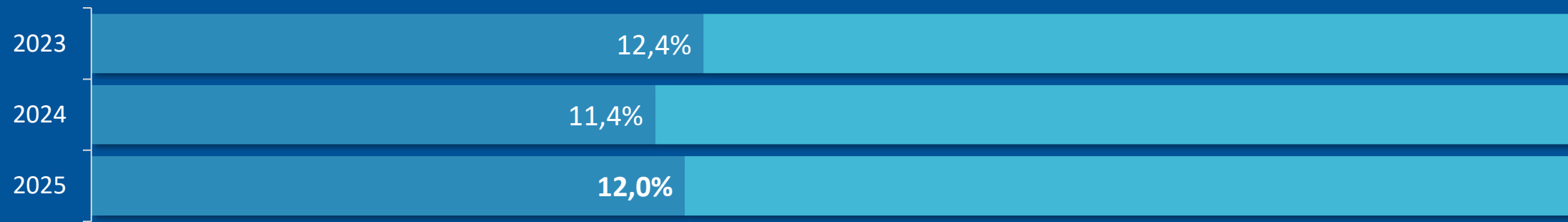
ROE (anualizado)



Perdas por ligação  
(l/lig/dia)



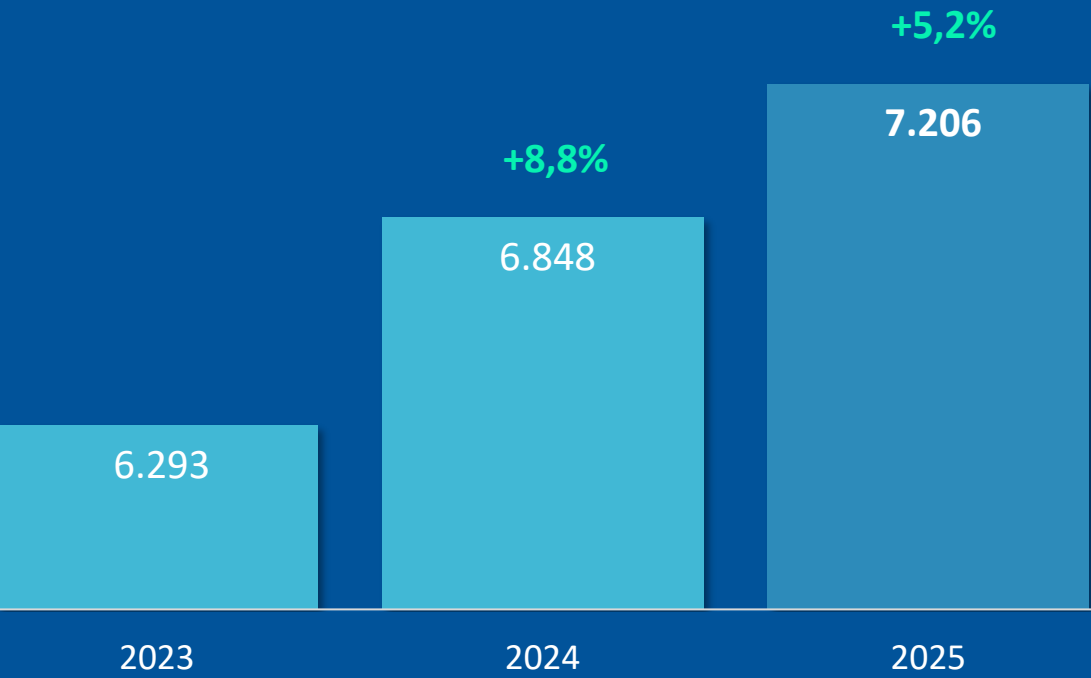
ROIC (anualizado)



# Resultado acumulado

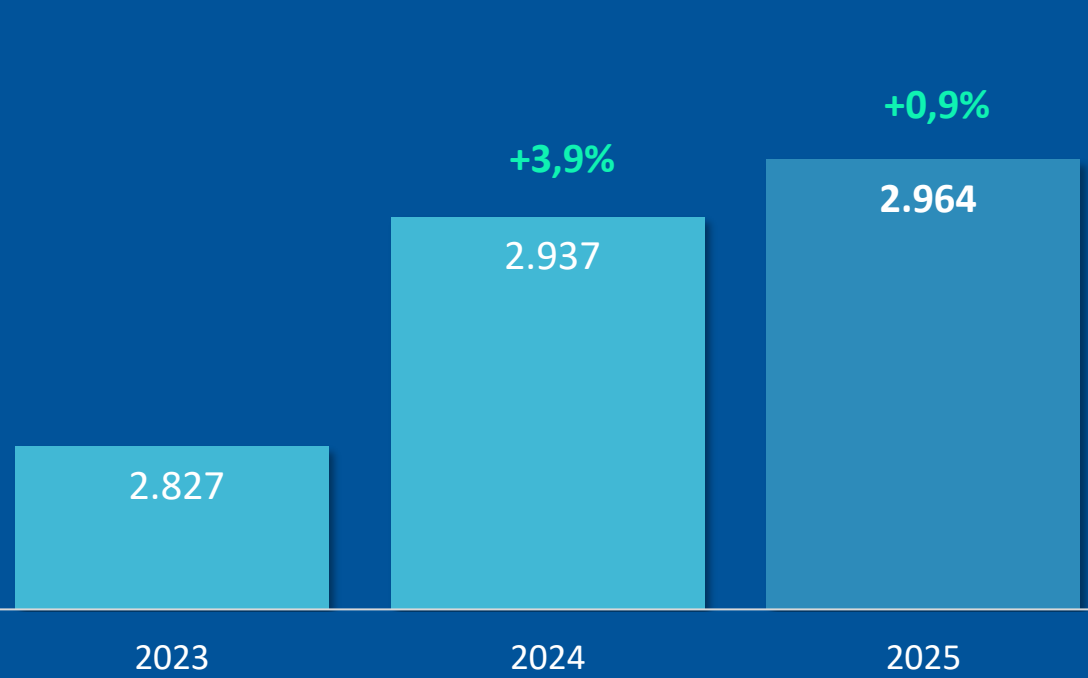
## Receita líquida

em milhões



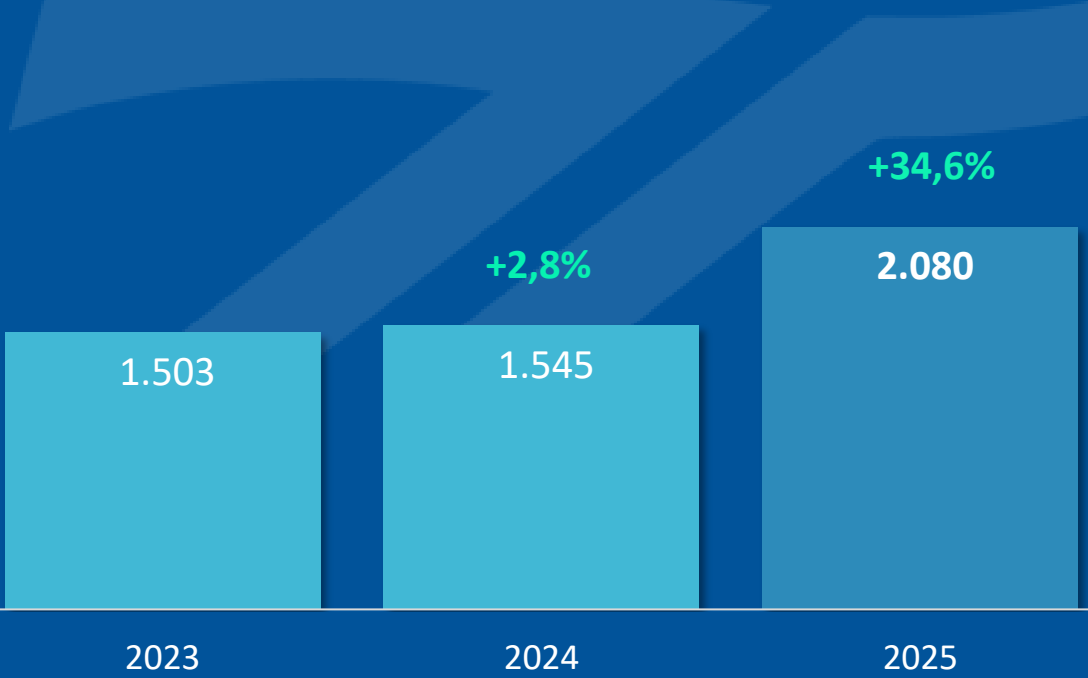
## EBITDA

em milhões



## Lucro líquido

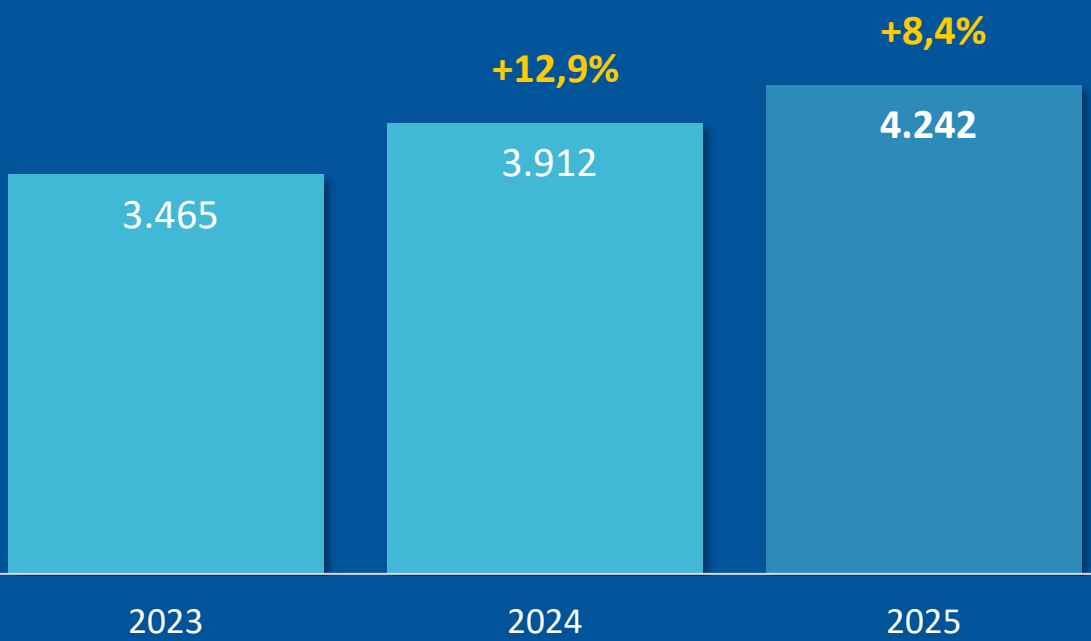
em milhões



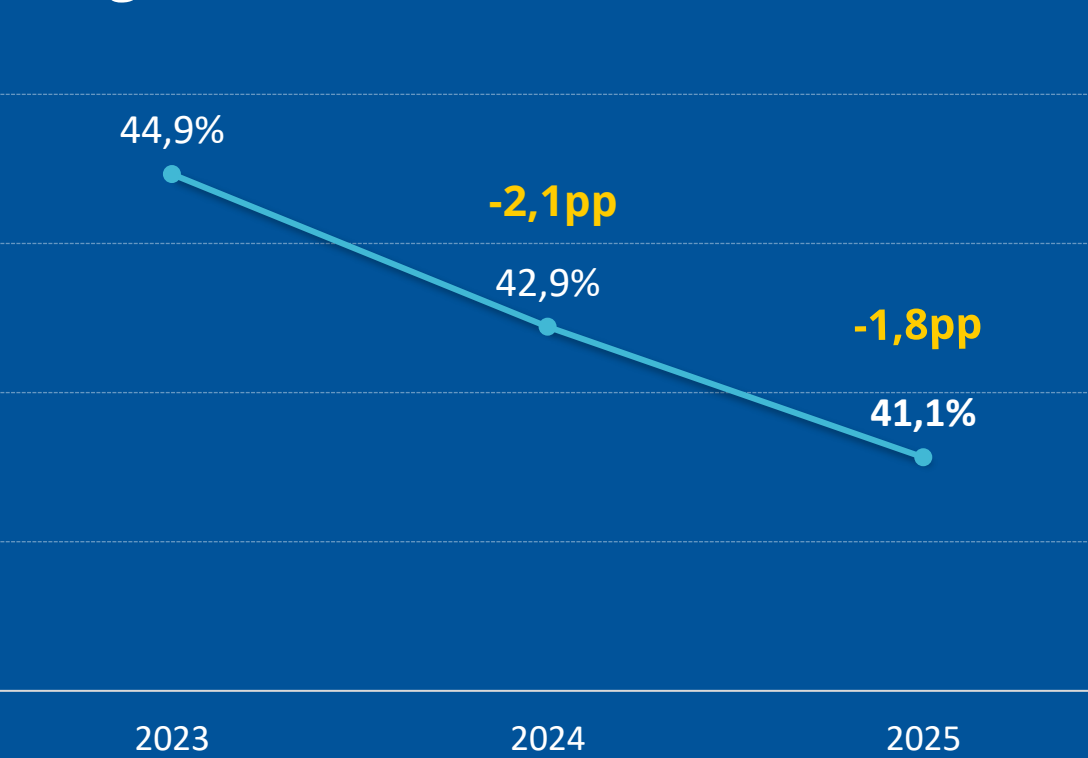
## Custos e despesas

impacto EBITDA

em milhões



## Margem EBITDA



## Margem Líquida



# Resultado trimestral

Em milhares

|                                            | 4T23      | 4T24      |         | 4T25      |         |
|--------------------------------------------|-----------|-----------|---------|-----------|---------|
| Receita líquida                            | 1.696.968 | 1.776.207 | +4,7%   | 1.890.952 | +6,5%   |
| (-) Pessoal                                | 367.620   | 385.857   | +5,0%   | 434.988   | +12,7%  |
| (-) PPR                                    | 27.909    | 31.585    | +13,2%  | 27.641    | -12,5%  |
| (-) Materiais                              | 85.644    | 85.956    | +0,4%   | 78.060    | -9,2%   |
| (-) Energia elétrica                       | 138.583   | 123.332   | -11,0%  | 114.158   | -7,4%   |
| (-) Serviços de terceiros                  | 238.245   | 299.661   | +25,8%  | 373.066   | +24,5%  |
| (-) Gerais e tributárias                   | 64.150    | 82.366    | +28,4%  | 88.698    | +7,7%   |
| (-) Provisões judiciais e regulatórias     | 29.791    | (12.578)  | -142,2% | (47.926)  | +281,0% |
| (-) Provisões plano de saúde e previdência | 13.942    | 1.544     | -88,9%  | 5.974     | +286,8% |
| (-) Despesas e receitas financeira         | 141.599   | 118.002   | -16,7%  | 76.492    | -35,2%  |
| (-) Outros custos e despesas               | 132.992   | 166.022   | +24,8%  | 237.335   | +43,0%  |
| Total de custos e despesas                 | 1.240.475 | 1.281.748 | +3,3%   | 1.388.486 | +8,3%   |
| (-) IR e CSLL                              | 91.673    | 81.589    | -11,0%  | 141.139   | +73,0%  |
| Resultado líquido                          | 364.820   | 412.870   | +13,2%  | 361.326   | -12,5%  |

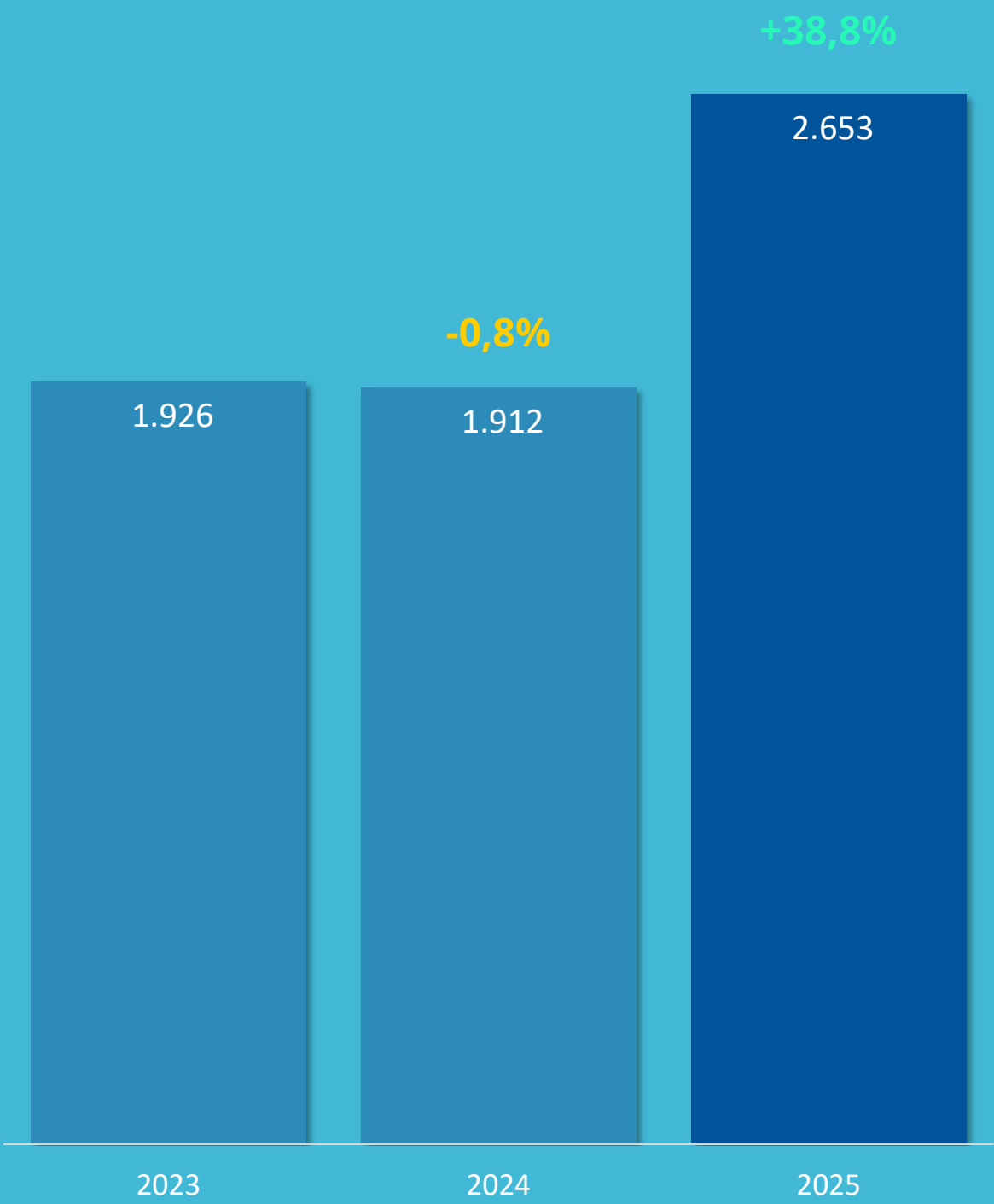
# Resultado acumulado

Em milhares

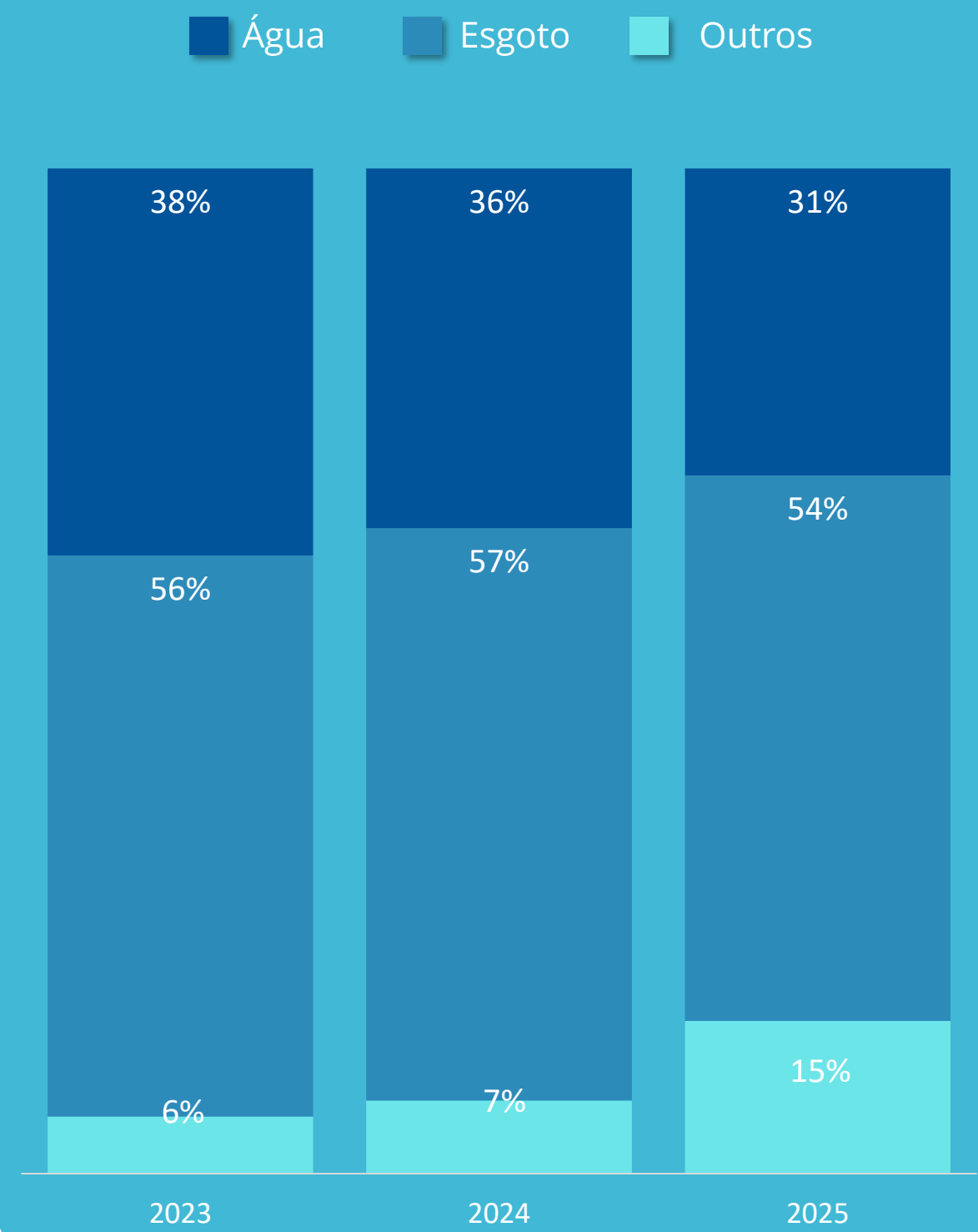
|                                            | 2023      | 2024      |         | 2025        |         |
|--------------------------------------------|-----------|-----------|---------|-------------|---------|
| Receita líquida                            | 6.292.736 | 6.848.219 | +8,8%   | 7.205.727   | +5,2%   |
| (-) Pessoal                                | 1.351.454 | 1.626.353 | +20,3%  | 1.928.454   | +18,6%  |
| (-) PPR                                    | 115.007   | 118.219   | +2,8%   | 148.965     | +26,0%  |
| (-) Materiais                              | 329.607   | 321.760   | -2,4%   | 325.706     | +1,2%   |
| (-) Energia elétrica                       | 510.131   | 535.036   | +4,9%   | 435.201     | -18,7%  |
| (-) Serviços de terceiros                  | 849.111   | 1.087.240 | +28,0%  | 1.438.252   | +32,3%  |
| (-) Gerais e tributárias                   | 243.050   | 395.759   | +62,8%  | 375.001     | -5,2%   |
| (-) Provisões judiciais e regulatórias     | 169.385   | (238.675) | -240,9% | 1.473.669   | -717,4% |
| (-) Provisões plano de saúde e previdência | 48.233    | 39.090    | -19,0%  | 48.391      | +23,8%  |
| (-) Despesas e receitas financeira         | 322.969   | 294.451   | -8,8%   | (96.500)    | -132,8% |
| (-) Outros custos e despesas               | 329.467   | 586.823   | +78,1%  | (1.174.068) | -300,1% |
| Total de custos e despesas                 | 4.268.416 | 4.766.057 | +11,7%  | 4.903.072   | +2,9%   |
| (-) IR e CSLL                              | 520.958   | 536.815   | +3,0%   | 223.087     | -58,4%  |
| Resultado líquido                          | 1.503.363 | 1.545.347 | +2,8%   | 2.079.568   | +34,6%  |

# Investimentos

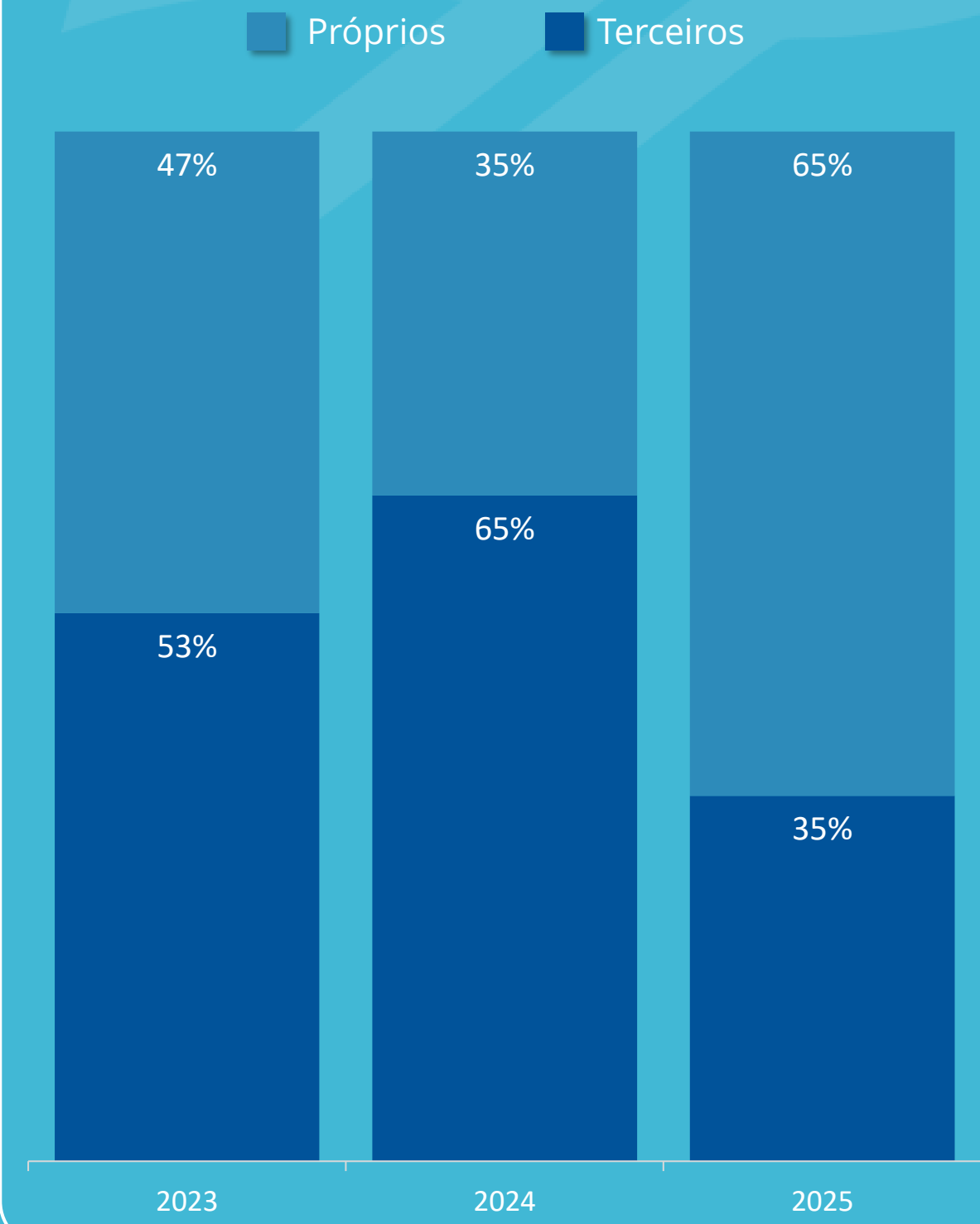
Investimentos  
em milhões



Composição dos investimentos



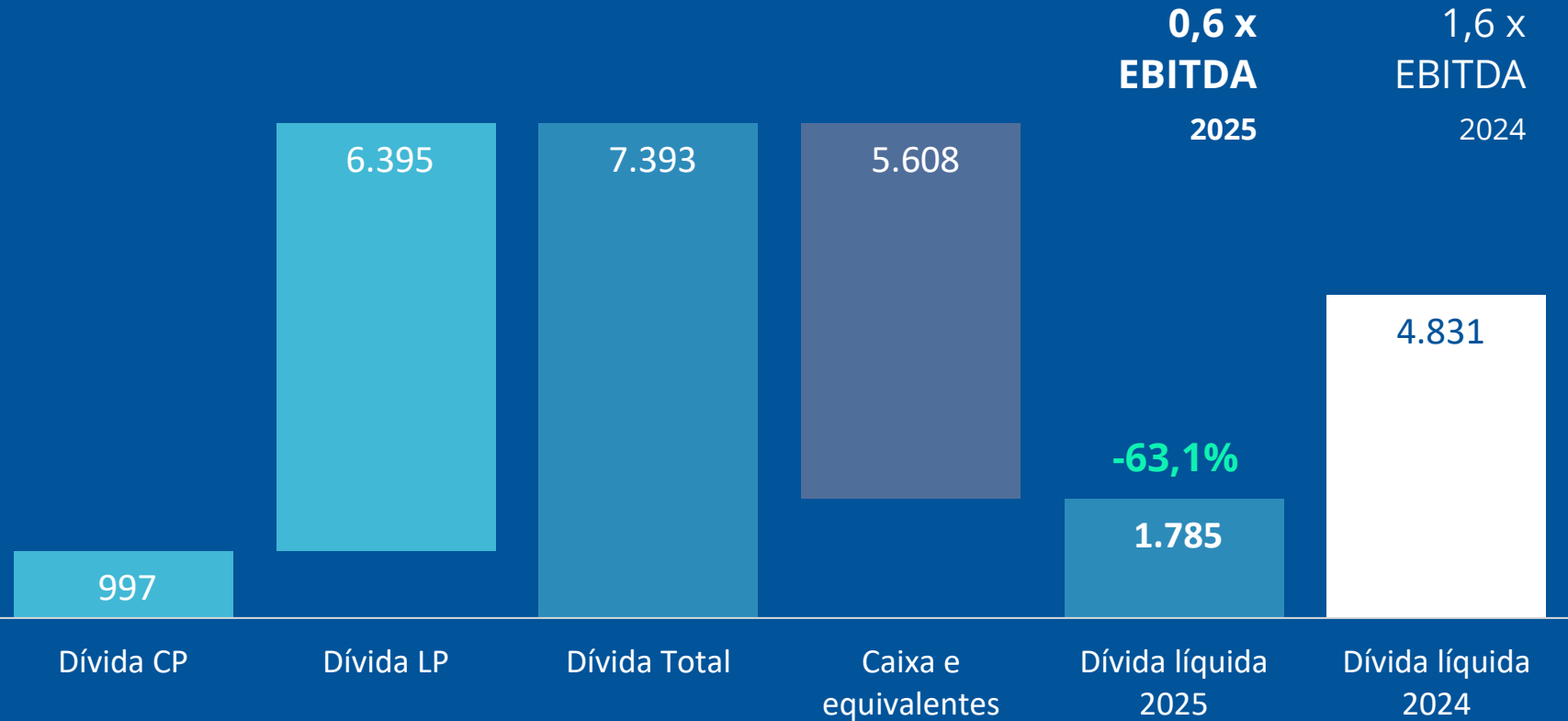
Origem dos recursos



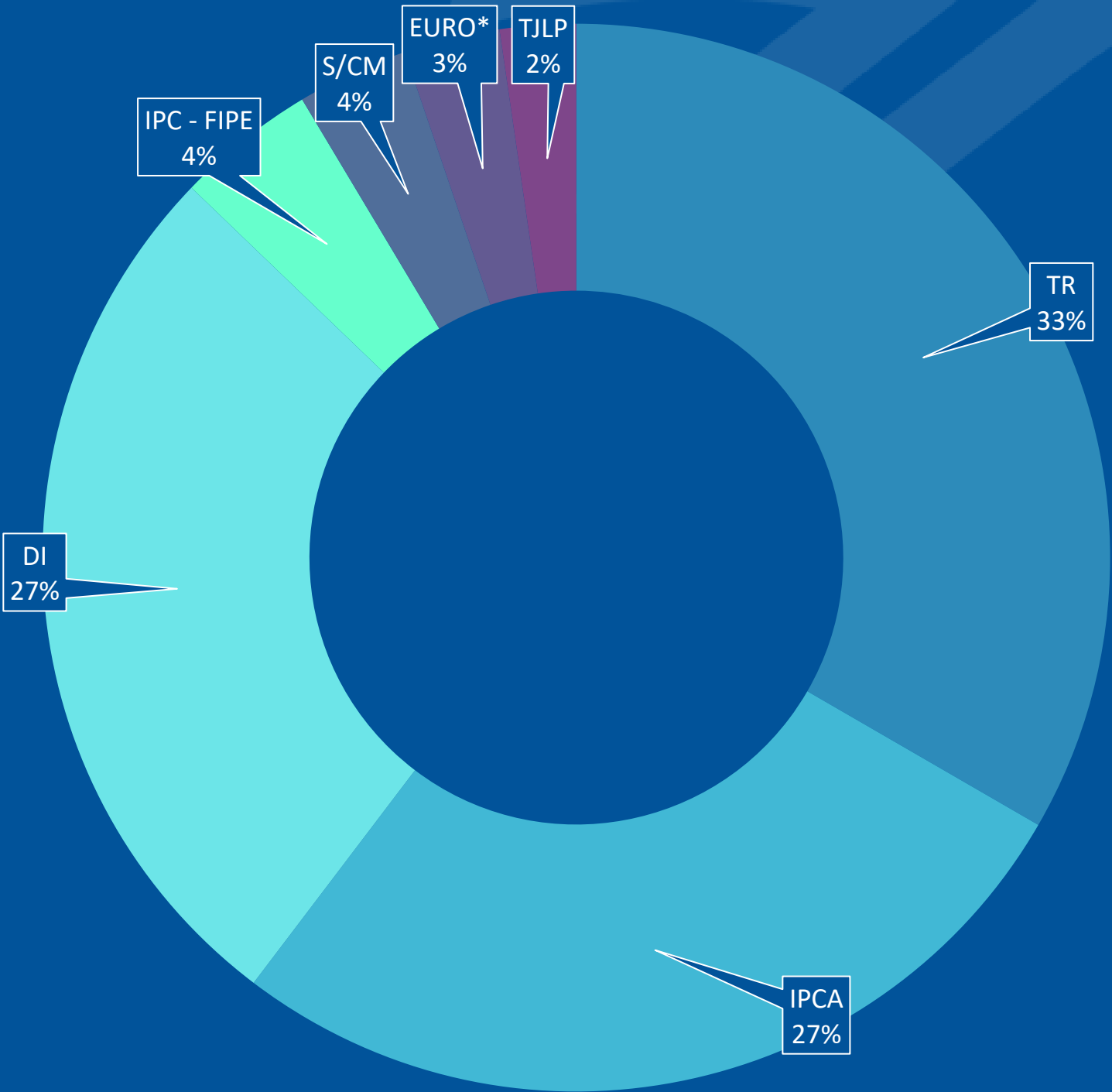
# Capital

## Dívida líquida e alavancagem

(em R\$ mm e razão entre Dívida Líquida e EBITDA, respectivamente)

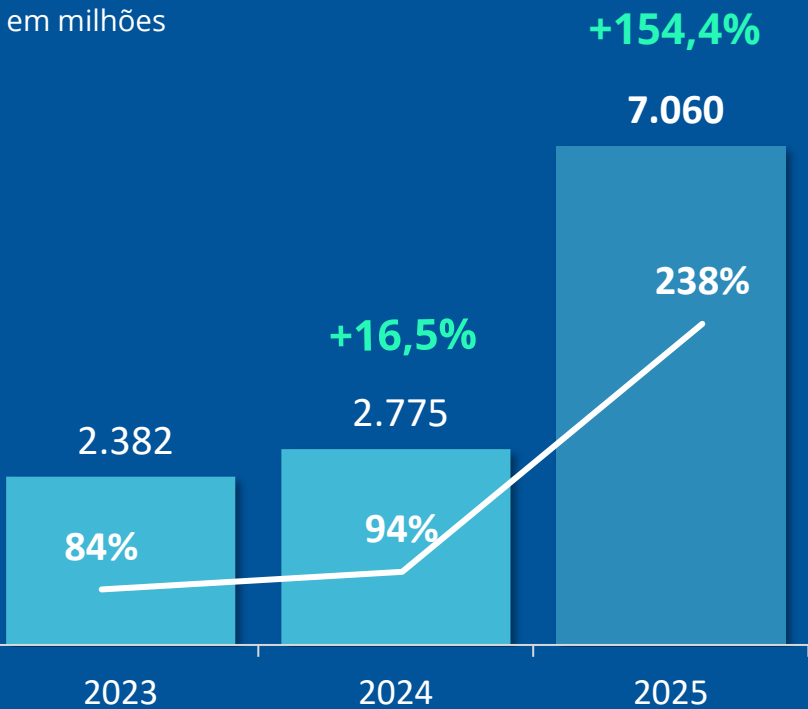


## Composição da dívida

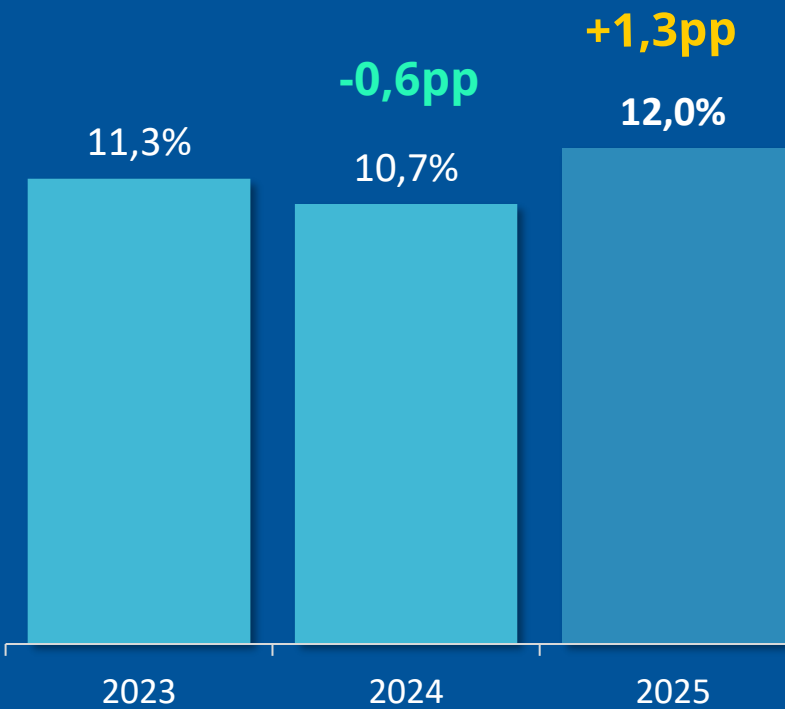


## Geração de caixa e conversão EBITDA

em milhões



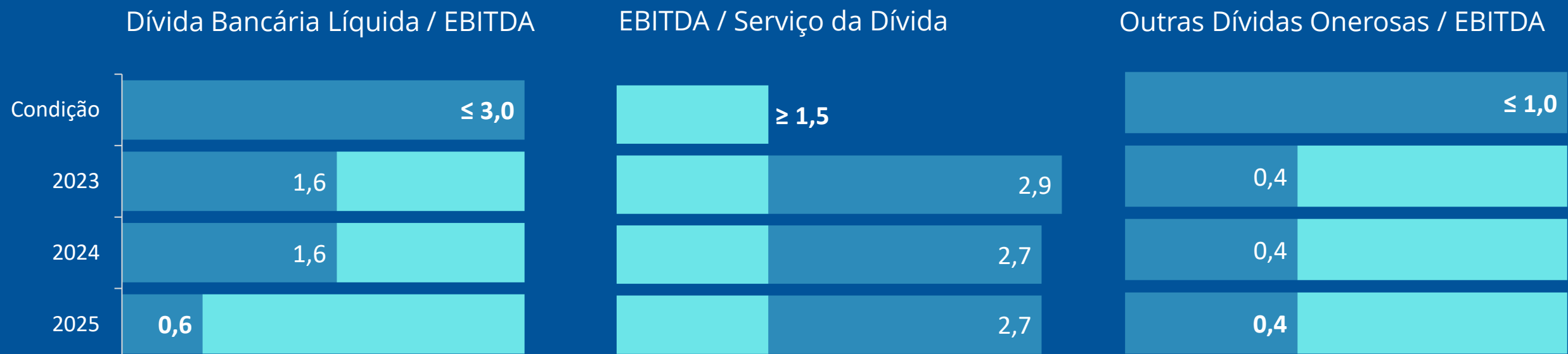
## Custo de capital de terceiros



\*HEDGE

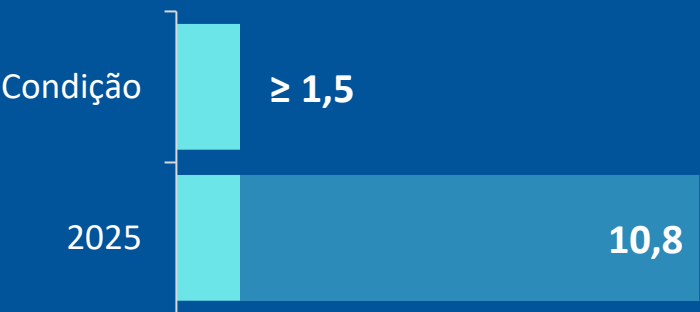
# Covenants

## BNDES, Debêntures 4ª e 7ª emissões

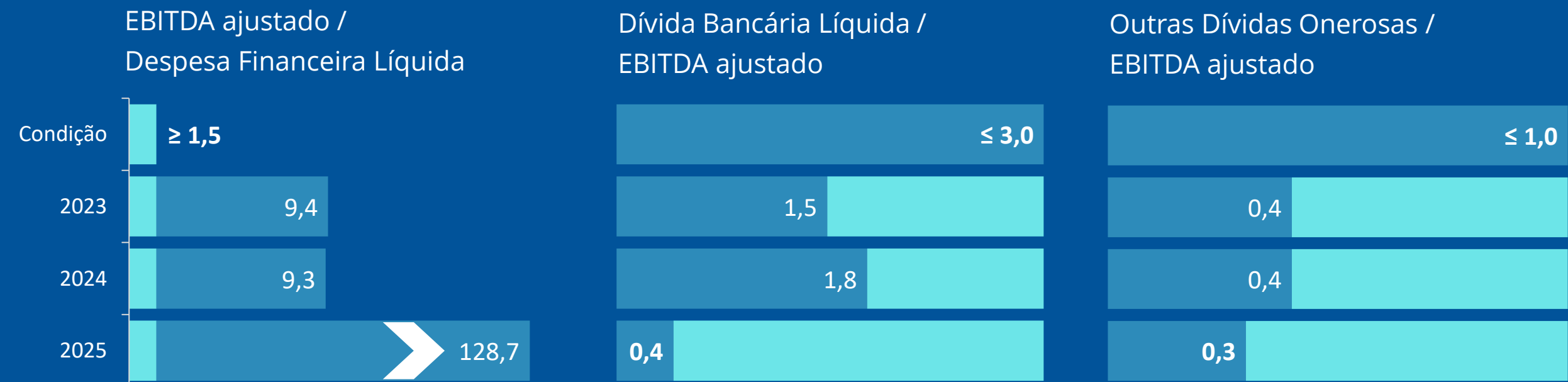


## Banco do Brasil Notas comerciais escriturais

Índice de Cobertura do Serviço da Dívida



## Contratos Caixa



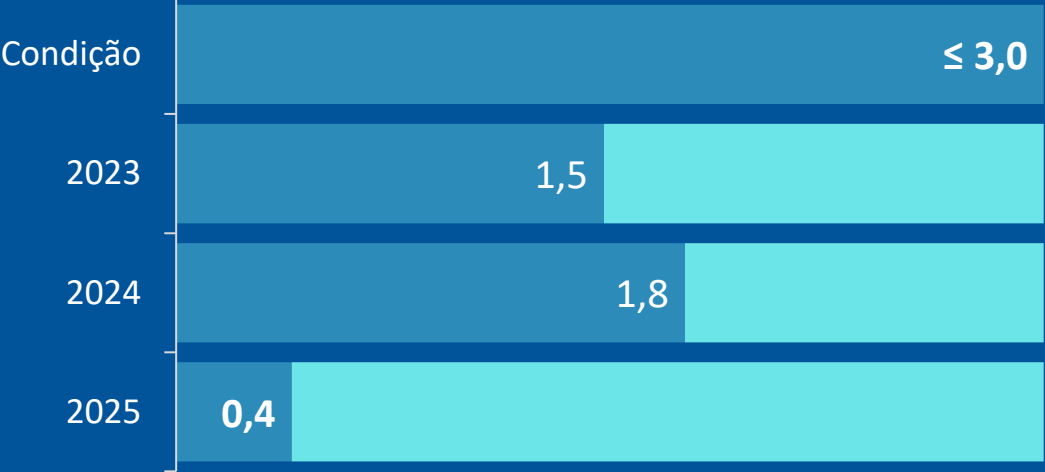
EBITDA ajustado /  
Despesa Financeira Líquida



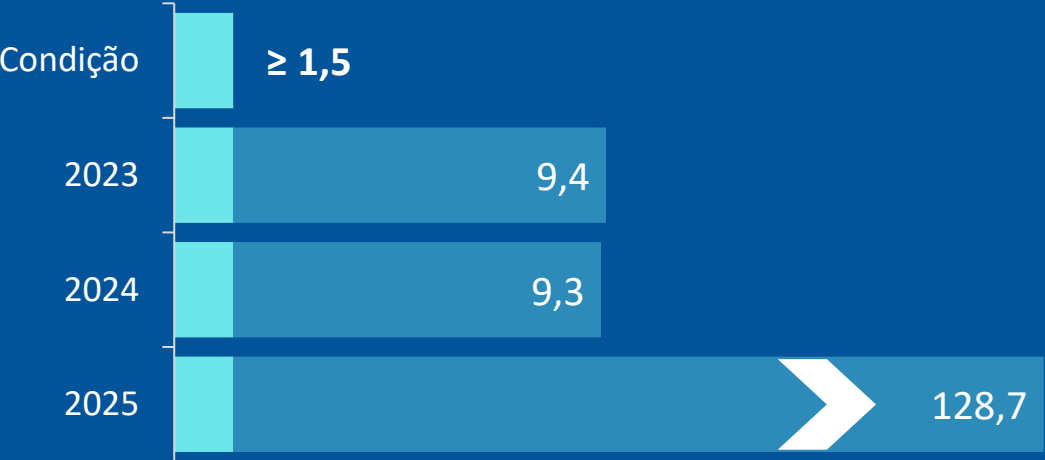
# Covenants

## Debêntures 9ª, 10ª, 11ª, 12ª, 13ª e 14ª emissões

Dívida Bancária Líquida /  
EBITDA ajustado

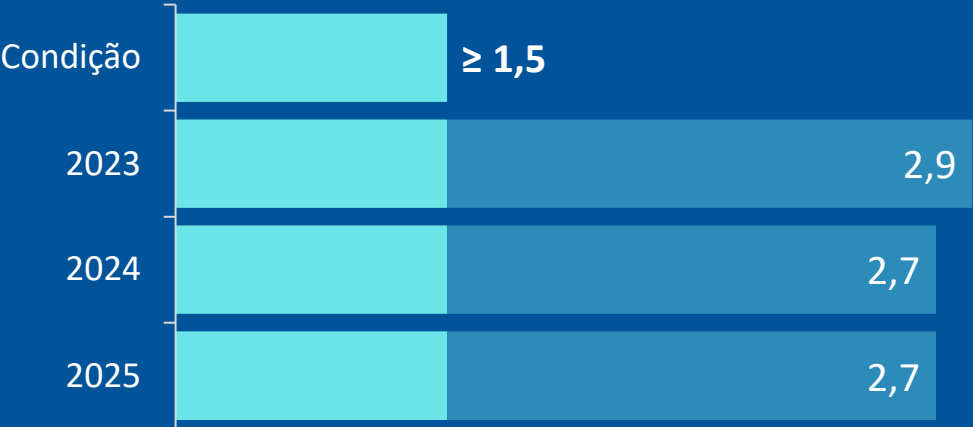


EBITDA ajustado /  
Despesa Financeira Líquida

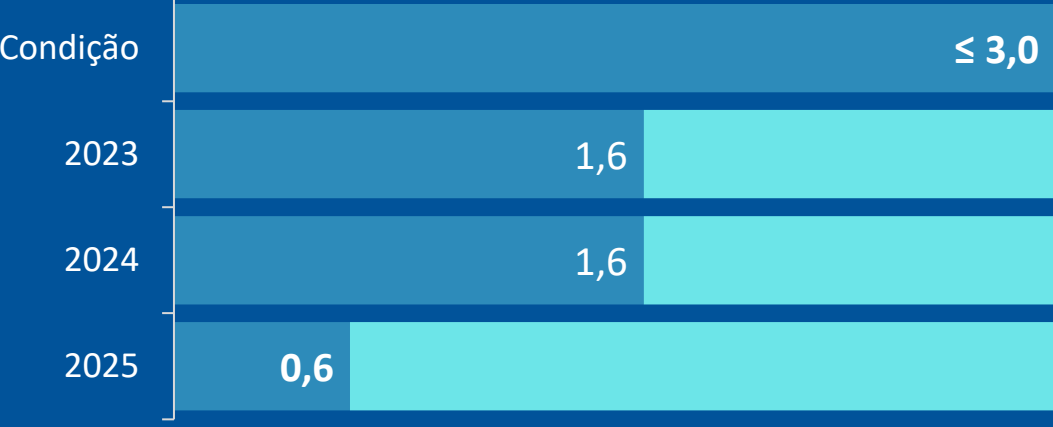


## Contrato KfW

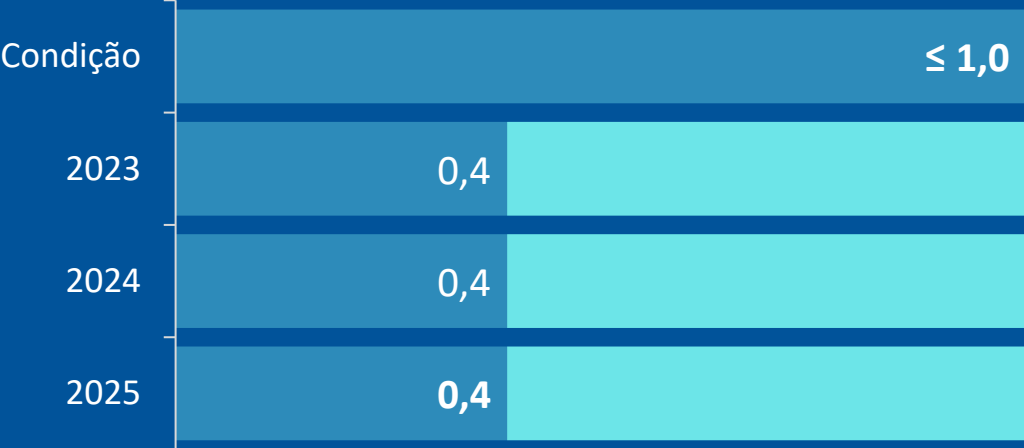
EBITDA / Serviço da Dívida



Dívida Bancária Líquida / EBITDA



Outras Dívidas Onerosas / EBITDA



Grau de Endividamento %



# Balanço Patrimonial

Em milhares

|                                                        | 2023        | 2024         |        | 2025         |         |
|--------------------------------------------------------|-------------|--------------|--------|--------------|---------|
| Dívida líquida                                         | (4.801.323) | (5.148.644)  | 7,2%   | (2.219.045)  | -56,9%  |
| Disponibilidades                                       | 36.766      | 17.785       | -51,6% | 18.703       | 5,2%    |
| Aplicações Financeiras                                 | 1.248.392   | 1.782.972    | 42,8%  | 5.589.428    | 213,5%  |
| Empréstimos, Financiamentos, Debêntures e PPP          | (5.777.660) | (6.631.335)  | 14,8%  | (7.392.664)  | 11,5%   |
| Dividendos e Juros sobre o Capital Próprio             | (308.821)   | (318.066)    | 3,0%   | (434.512)    | 36,6%   |
| Capital de giro operacional                            | 960.345     | 859.892      | -10,5% | 465.078      | -45,9%  |
| Contas a Receber de Clientes, Líquido                  | 1.531.727   | 1.411.874    | -7,8%  | 1.283.338    | -9,1%   |
| Estoques para Operação                                 | 69.305      | 73.183       | 5,6%   | 97.003       | 32,5%   |
| Empreiteiros e Fornecedores                            | (354.897)   | (336.421)    | -5,2%  | (516.507)    | 53,5%   |
| Salários e Encargos Sociais                            | (285.790)   | (288.744)    | 1,0%   | (398.756)    | 38,1%   |
| Outros ativos/passivos                                 | 2.155.232   | 2.328.745    | 8,1%   | 248.871      | -89,3%  |
| Provisões                                              | (858.613)   | (619.709)    | -27,8% | (551.560)    | -11,0%  |
| Planos de Aposentadoria e Assistência Médica           | (1.104.527) | (1.141.371)  | 3,3%   | (1.145.492)  | 0,4%    |
| Ativos de Contratos                                    | 2.761.013   | 2.777.922    | 0,6%   | 3.685.796    | 32,7%   |
| Outros ativos/passivos                                 | 1.357.359   | 1.311.903    | -3,3%  | (1.739.873)  | -232,6% |
| Ativos fixos                                           | 11.429.946  | 12.788.714   | 11,9%  | 13.852.877   | 8,3%    |
| Patrimônio líquido                                     | (9.744.200) | (10.828.707) | 11,1%  | (12.347.781) | 14,0%   |
| Giro do capital de giro operacional (CGO/RL)*dias giro | 55          | 45           |        | 23           |         |

# Fluxos de Caixa

Em milhares

|                                     | 2023        | 2024        | Var %   | 2025        | Var %    |
|-------------------------------------|-------------|-------------|---------|-------------|----------|
| Atividades Operacionais             | 2.382.264   | 2.775.021   | 16,5%   | 7.060.384   | 154,4%   |
| Lucro Líquido do Exercício Ajustado | 2.645.593   | 2.747.162   | 3,8%    | 3.751.701   | 36,6%    |
| Redução (Aumento) dos Ativos        | (315.501)   | 66.256      | -121,0% | (233.530)   | -452,5%  |
| Aumento (Redução) dos Passivos      | 52.172      | (38.397)    | -173,6% | 3.542.213   | -9325,2% |
| Atividades de Investimentos         | (1.914.714) | (1.908.908) | -0,3%   | (2.615.418) | 37,0%    |
| Atividades de Financiamentos        | (390.324)   | (350.514)   | -10,2%  | (637.591)   | 81,9%    |
| Empréstimos e Financiamentos        | 1.025.541   | 1.233.592   | 20,3%   | 904.082     | -26,7%   |
| Pagamentos de JCP e Dividendos      | (385.541)   | (403.072)   | 4,5%    | (412.742)   | 2,4%     |
| Pagamentos Financiamentos           | (865.313)   | (971.650)   | 12,3%   | (915.163)   | -5,8%    |
| Pagamentos de Arrendamentos         | (109.755)   | (124.635)   | 13,6%   | (145.421)   | 16,7%    |
| Outras variações                    | (55.256)    | (84.749)    | 53,4%   | (68.348)    | -19,4%   |
| Aumento (Redução)                   | 77.226      | 515.599     | 567,6%  | 3.807.374   | 638,4%   |
| No Início do Período                | 1.207.932   | 1.285.158   | 6,4%    | 1.800.757   | 40,1%    |
| No Final do Período                 | 1.285.158   | 1.800.757   | 40,1%   | 5.608.131   | 211,4%   |

Obrigado!

